Н. И. ЖУРИН

ТРУДНЫЕ И СЧАСТЛИВЫЕ ГОДЫ

Записки партийного работника

Н. И. ЖУРИН

ТРУДНЫЕ И СЧАСТЛИВЫЕ ГОДЫ

Записки партийного работника

инв. 3173
БИБЛИОТЕКА
редакции
областной газеты
„Путь к коммунизму"

Москва
Издательство
политической литературы
1982

66.61(2К)
Ж91

Журин Н. И.

Ж91 Трудные и счастливые годы: Записки парт. работника.— М.: Политиздат, 1982.— 368 с., ил.

Автор воспоминаний Н. И. Журин более 40 лет проработал в партийной организации Казахстана, занимал различные должности — от помощника начальника политотдела совхоза по комсомольской работе до второго секретаря Центрального Комитета Компартии республики. О сущности партийной работы, о замечательных людях, которых автор встречал на своем жизненном пути, повествуется в этой книге.

Ж $\frac{0902040100-167}{079(02)-82}$ КБ—5—85—82

66.61(2К) + 66.61(2)2
3КП1(С55)

© ПОЛИТИЗДАТ, 1982 г.

ОТ ПАРОВОЗНОГО МАШИНИСТА ДО ПЕРВОГО СЕКРЕТАРЯ ОБКОМА ПАРТИИ

Неожиданное решение

Однажды у меня спросили: как я стал партийным работником? Я ответил, что партийными работниками люди становятся не сами — их выдвигают с учетом политических, деловых и моральных качеств. И тут сам не придешь и не скажешь: «Я хочу быть секретарем». Другие дают оценку твоим качествам, все взвешивают и в соответствии с этим принимают решение, выдвигать тебя или нет, достоин ты или не достоин. Поэтому, когда у меня спросили, чем объяснить мое выдвижение на руководящую партийную работу, я сказал, что самому мне ответить на этот вопрос трудно. Его бы следовало задать тем, кто меня выдвигал. А сам я могу допустить ошибку субъективного порядка. Думаю, однако, что здесь большую роль сыграло мое активное участие в работе комсомольской, профсоюзной, а затем и первичной партийной организаций. Но в каждом отдельном случае выдвижение происходит по-разному. У меня же это произошло так.

Во второй половине июня 1939 года группу работников аппарата Центрального Комитета Коммунистической партии (большевиков) Казахстана и республиканских организаций командировали в Кустанайскую область для изучения состояния дел в сельском хозяйстве. В то время я работал в ЦК заместителем заведующего отделом кадров и был включен в эту группу в качестве ее руководителя.

Прибыв на место, мы определили, кому какими вопросами заниматься, и начали действовать. Меня, естест-

венно, в первую очередь интересовали вопросы подбора и расстановки кадров в сельском хозяйстве, так как именно от этого в первую очередь зависели успехи сельских тружеников. За 40 дней пребывания в области я встретился и побеседовал со многими партийными, советскими, хозяйственными работниками районов и области.

Картина выяснилась следующая. В 1938 году в области получили сравнительно высокий урожай зерновых, чему в значительной мере способствовали благоприятные погодные условия. Но обком партии не сумел возглавить политическую и производственную активность трудящихся и направить ее на дальнейший подъем сельского хозяйства. Сельскохозяйственными кампаниями обком руководил главным образом через своих уполномоченных, многочисленные решения и постановления партийных и сельскохозяйственных органов оставались в большинстве случаев на бумаге, так как проверка исполнения была поставлена слабо. Короче говоря, недостатков хватало.

Дней за десять до окончания нашей работы в область прибыл секретарь ЦК КП(б) Казахстана по кадрам Я. Я. Важник. В беседе со мной он настоятельно посоветовал продолжать знакомство с местными партийными, советскими и хозяйственными руководителями, глубже вникать во все стороны жизни области, лучше разобраться в причинах отставания сельского хозяйства и т. д. Истинный смысл этого поручения для меня стал ясен несколько позже, а пока я продолжал знакомиться с областью как руководитель группы.

Возвратившись в Алма-Ату, мы подготовили и представили Центральному Комитету КП(б) Казахстана докладную записку, которая легла в основу большого разговора о работе Кустанайского обкома партии на заседании бюро ЦК Компартии Казахстана.

Вечером 10 августа перед началом заседания меня пригласил первый секретарь ЦК КП(б)К Н. А. Скворцов и

повел разговор на тему, кого рекомендовать для работы первым секретарем обкома в Кустанае, так как предыдущего решено было освободить. Подошел Ж. Шаяхметов, в то время работавший вторым секретарем ЦК КП(б) Казахстана. Я назвал несколько кандидатур, но все они тут же были отклонены по разным мотивам. В ходе этой беседы Ж. Шаяхметов, обращаясь к Н. А. Скворцову, совершенно неожиданно для меня сказал:

— Давайте пошлем в Кустанай товарища Журина.

Откровенно говоря, я даже опешил. Тем более, что у меня были совсем другие планы — попроситься на учебу. Пользуясь случаем, тут же изложил свою просьбу, мотивировав ее тем, что мне необходимо получить высшее образование. Ничего определенного Н. А. Скворцов мне не ответил и прервал разговор, так как подходило время начала заседания.

На заседание бюро ЦК КП(б) Казахстана были приглашены все члены бюро Кустанайского обкома партии. С докладом о работе обкома выступил его первый секретарь М. Т. Алешин. Затем слово было предоставлено секретарю ЦК КП(б) Казахстана по кадрам Я. Я. Важнику. Заседание продолжалось долго и проходило бурно, выступления были резкими и острыми.

Когда заседание закончилось, было уже около 5 часов утра. Я поспешил в свой кабинет, чтобы убрать со стола бумаги. Вскоре за мной пришли и пригласили на бюро ЦК. Вхожу в зал заседаний. Н. А. Скворцов, обращаясь ко мне, говорит, что члены бюро просят меня рассказать свою биографию. Рассказываю. Н. А. Скворцов спрашивает у членов бюро, есть ли вопросы. Вопросов не было. Затем он говорит:

— Кто за то, чтобы рекомендовать товарища Журина первым секретарем Кустанайского обкома партии? Прошу голосовать.— Члены бюро проголосовали единогласно.

— Таким образом,— заключил Н. А. Скворцов,— това-

ван Журин рекомендуется первым секретарем Кустанайского обкома партии.

Вот и все! А я было уже решил, что моя просьба о направлении на учебу признана убедительной. Значит, меня считают уже сложившимся партийным работником, если доверяют такой высокий пост? Да, видимо, это так, размышлял я по пути домой.

Мне шел тогда 31-й год.

А с чего начинается партийный работник? Как появляются у человека партийная убежденность и партийная закалка? Считаю не только уместным, но и необходимым рассказать, как это происходило у меня, сына рядового рабочего, выросшего в рабочей среде.

Пример отца-коммуниста

Я родился в семье рабочего-железнодорожника в 1908 году в городе Оренбурге. Отец мой — Иван Михайлович Журин — сын крестьянина-бедняка из Пензенской губернии. Он рано лишился отца, а затем и отчима. Положение семьи было тяжелым.

В дни подготовки к выборам в Верховный Совет СССР в 1937 году как передовой рабочий-коммунист отец выступал по оренбургскому радио. Вот что он говорил:

— Бедно и неуютно прошло мое детство. Нищенское существование большой семьи заставило меня с 11 лет пойти батрачить к кулаку. С рассвета до темноты работали мы с матерью, гнули спины за несчастные гроши, которых хватало лишь на то, чтобы не умереть с голоду. Пытаясь как-нибудь выбиться из нужды, мы всей семьей перебрались в Оренбург. Но и тут было не лучше. Мать поступила прислугой к богатеям, я учеником работал у хозяина. На голодных харчах получал рубль пятьдесят копеек в месяц. До глубокой ночи, в копоти и грязи, с нередкими

подзатыльниками от мастеров я, еще почти ребенок, должен был исполнять тяжелую работу.

В Оренбурге отец работал по найму у столяра, кузнеца, *на лесопильном заводе, а в 1905 году поступил в* Главные мастерские Ташкентской железной дороги (ныне Оренбургский паровозовагоноремонтный завод). Здесь он проработал 35 лет, в том числе 19 лет мастером.

В октябре 1907 года отец принимал участие в забастовке и за это был уволен. В 1919 году он участвовал в боях против войск Дутова и Колчака на Актюбинском и Нежинском фронтах.

За всю свою жизнь отец учился всего два месяца в воскресной школе до Великой Октябрьской социалистической революции и шесть месяцев после революции на курсах красных командиров производства. Но он много занимался самообразованием, выписывал газеты, журнал «Пробуждение», книги, хорошо разбирался в чертежах и сам мог чертить. Отец, как говорят в народе, был мастером на все руки — токарем, слесарем, кузнецом, жестянщиком, плотником, столяром, сапожником, садоводом. Много занимался рационализацией и усовершенствованием станков, имел изобретения, а в свободное время любил посидеть с удочкой на берегу озера, где-нибудь за Сакмарой. Отец не без гордости рассказывал о том, как хорошо отозвался о нем А. Ф. Горкин, бывший тогда первым секретарем Оренбургского обкома партии и посетивший однажды цех, где беседовал с отцом.

До сих пор как дорогую семейную реликвию я храню номер многотиражной газеты «За темпы и качество», являвшейся органом партбюро, заводоуправления и завкома Чкаловского, ныне Оренбургского, ПВРЗ, за 7 ноября 1939 года. В этом праздничном номере помещены портреты Данилы Васильевича Гринкевича и Ивана Михайловича Журина и корреспонденция «Тридцать с лишним лет на заводе». В ней с большой теплотой говорится об

этих почетных людях предприятия, много лет отдававших ему все свои силы, знания и опыт.

Я любил своего отца и гордился им. Мне до сих пор дорого все то, что с ним связано. Благодаря ему я с детских лет начал понимать значение труда в жизни человека, под влиянием отца закалялись моя воля и стойкость, вырабатывался характер.

Семи лет я пошел в школу. Но жилось нам трудно. Заработной платы отца хватало лишь на осьмушку махорки. Особенно трудными были 1920—1923 годы, когда в Оренбурге, как и в Поволжье, свирепствовал голод. Здоровье мое было крайне слабое, так как я перенес сыпной, возвратный и брюшной тифы, болел малярией. Я вынужден был бросить школу и начал помогать отцу разными заработками, включая торговлю водой на базаре, что, хотя и в малой степени, поддерживало материально семью.

Насмотрелся всякого — видел и рецидивистов, и беспризорных, и таких, как я, мальчишек и девчонок, бегавших по базару и кричавших: «Кому воды холодной!» До сих пор у меня вызывают чувство горечи воспоминания о тех тяжелых и голодных годах.

Профессиональная школа

Во второй половине 1923 года жить стало легче, и я снова начал посещать школу. Осенью 1924 года успешно сдал приемные экзамены в Оренбургскую профессиональную школу Самаро-Златоустовской железной дороги (раньше ее называли ТУПС — Техническое училище путей сообщения), которую и окончил в декабре 1927 года.

Часто с великой благодарностью вспоминаю профшколу: она дала мне среднее образование, специальность. Здесь в 1924 году меня приняли в комсомол, а в 1925 году — в профсоюз, здесь мы общались с коммунистами

шефствующих организаций, получали первые навыки политической работы. Короче говоря, школа дала каждому из нас путевку в жизнь. Многие из ее выпускников продолжали учебу в высших учебных заведениях, стали потом отличными специалистами своего дела, крупными хозяйственниками, партийными и советскими работниками, героически сражались на фронтах Великой Отечественной войны.

Назову лишь некоторых из них. Так, Иван Савин стал прекрасным паровозным машинистом, он погиб в боях при защите города Ленина от немецких захватчиков. Василий Корчев, поработав на производстве, окончил институт и стал кандидатом технических наук.

Интересна судьба Сергея Степанова. В годы гражданской войны он был сыном полка, затем воспитывался в детском доме, после окончания профшколы работал на паровозе, затем — помощником директора Орского никелевого завода по транспорту, занимал руководящие посты в Оренбургском отделении железной дороги. На фронте во время минувшей войны Степанов был заместителем командира батальона по политчасти, дважды контужен. Находясь на пенсии, целиком посвятил себя историко-литературной и военно-патриотической работе с молодежью в Оренбурге.

Большой жизненный путь прошел Константин Яковлев. Он работал помощником паровозного машиниста и машинистом в Актюбинске, затем окончил МИИТ, был инженером, главным инженером, директором ряда заводов, стал лауреатом Государственной премии. После войны был председателем Брянского и Тульского совнархозов, заместителем министра транспортного машиностроения СССР.

Александр Мандругин по окончании профшколы работал слесарем, помощником паровозного машиниста, машинистом. В 1932 году стал редактором газеты Оренбургского железнодорожного района, затем редактировал об-

шесовскую «Строительную газету», воевал, был дважды тяжело ранен. После войны был главным редактором газеты «Промышленность строительных материалов». В последние годы своей жизни возглавлял комиссию ветеранов советской печати в Московской организации Союза журналистов СССР.

Все мы получили в стенах профшколы серьезную идейную закалку, которая затем продолжалась на производстве в общении с рабочим классом, коммунистами. Распределили нас по разным предприятиям. Ивану Савину, Сергею Степанову, Константину Яковлеву и мне дали направление в Актюбинское паровозное депо. Старшему из нас — Сергею Степанову — шел 22-й год, младшему — мне — в декабре 1927 года исполнилось 19 лет. Через год работы мы обязаны были отчитаться перед школой, так как свидетельства о ее окончании нам еще не были выданы, и все зависело от того, какую оценку получат наши отчеты.

В Актюбинске

Итак, мы вчетвером прибыли в Актюбинск. В то время он был одноэтажным и небольшим — в нем проживало немногим более 20 тысяч человек. Особенно обращали на себя внимание отсутствие зеленых насаждений и пыль в городе.

У этого небольшого степного города была довольно интересная революционная «биография». В 1905 году железнодорожники Актюбинска активно участвовали в Октябрьской Всероссийской политической стачке. В том же году здесь начала работать группа Российской социал-демократической рабочей партии. 3 июня 1907 года на митинге трудящихся города был избран городской Совет — первый Совет рабочих депутатов на территории Казахстана.

В 1916 году в Тургайской области действовали главные

силы национально-освободительного движения казахского народа во главе с народным героем Амангельды Имановым и большевиком Алиби Тогжановичем Джангильдиным.

В 1918—1920 годах в актюбинской степи происходили события, сыгравшие большую роль в борьбе за установление и упрочение Советской власти в Казахстане и Средней Азии. Боевые действия частей Красной Армии на Актюбинском фронте — одна из ярких героических страниц гражданской войны.

Победы на Актюбинском, как и на всех других фронтах, неразрывно связаны с именем Владимира Ильича Ленина, внимательно следившего за положением дел на фронтах.

Большую помощь Актюбинскому фронту в борьбе с дутовщиной оказывали выдающиеся политические и государственные деятели А. А. Жданов, М. И. Калинин, В. В. Куйбышев, Я. М. Свердлов, И. В. Сталин, М. В. Фрунзе. Значительную практическую помощь местным партийным и советским работникам в конце 1919 — начале 1920 годов оказал писатель-коммунист Д. А. Фурманов.

Активное участие в гражданской войне, установлении и упрочении Советской власти в Актюбинске, Иргизе, Эмбе, Челкаре принимали М. Атаниязов, К. Буркутов, К. У. Горячко, Т. Жургенев, С. Курманов, К. Койдосов, Ж. Я. Мекебаев, Д. В. Наливкин (ныне академик, Герой Социалистического Труда), С. Таишов, В. И. Чекурин и многие другие. Большую работу среди женщин области проводили А. Уразбаева и С. Есова.

Важное место в истории Казахской ССР и Коммунистической партии Казахстана заняла состоявшаяся в Актюбинске в январе 1920 года I Советская Казахская конференция.

Промышленной базой, оплотом рабочего, пролетарского коллектива являлось для города паровозное депо.

В гражданскую войну в боях под Актюбинском, Яйсаном сражались многие актюбинские железнодорожники. Среди них — смазчик Иван Терентьевич Потуй, который воевал вместе со своим братом Григорием и сыном Иваном. В боях у Кандагача И. Т. Потуй проявил беспримерное мужество и погиб смертью героя. Свои жизни за народное дело отдали и другие рабочие депо. Их именами названы улицы, поселки, станции, разъезды.

Так что мы знали, в какой город приехали. И гордились тем, что вливаемся в коллектив предприятия, богатого революционными и трудовыми традициями. Мы вообще настроены были романтически и считали, что романтика дает себя знать не только в боевых походах, но и в трудовых буднях. С жадностью вчитывались в строки решений только что состоявшегося XV съезда ВКП(б), горячо обсуждали тот факт, что съезд принял директивы о составлении первого пятилетнего плана развития народного хозяйства страны, что он войдет в историю как съезд коллективизации сельского хозяйства и подготовки наступления социализма по всему фронту. Жажда деятельности, энергия били через край.

На другой день после прибытия мы явились в паровозное депо и сдали свои направления. Нас направили работать помощниками паровозных машинистов.

Положение на железнодорожном транспорте в то время было тяжелым, он очень отставал от бурно растущего социалистического хозяйства страны, что создавало серьезные затруднения с перевозками и сдерживало развитие народного хозяйства.

И на 11-м участке тяги, куда входило Актюбинское паровозное депо, не хватало паровозов и вагонов, недоставало кадров паровозных бригад. Скорости движения поездов были крайне низкими. По двое-трое суток находились паровозные бригады в поездке. Как-то я был в поездке 7 суток, а однажды даже 12 суток. За час работы полага-

лось два часа отдыха. Но мы, молодые паровозники, воодушевленные тем, какое ответственное дело нам доверили, почти никогда не отдыхали положенный срок. А то и вовсе работали без отдыха. Придешь, бывало, ночью домой, ляжешь в постель и только накроешься одеялом, как в окно уже стучат: «Журин, поехали!» На улице мороз, вьюга и вылезать из-под теплого одеяла ох как не хочется! Но что поделаешь — надо! Возьмешь свой заветный железный сундучок, которым мы, паровозники, так гордились, и бегом в депо принимать паровоз.

От самих поездок на паровозе я всегда испытывал большое удовлетворение. Особенно нравились мне поездки летом при заходе солнца и утром на рассвете.

Отношение паровозных машинистов к нам, молодым помощникам, было хорошее, товарищеское и, я бы сказал, отеческое. С большой благодарностью вспоминаю многих машинистов, с которыми мне довелось работать. Они всячески помогали нам, передавали свой опыт, делали все для того, чтобы мы быстрее овладевали профессией помощника, а затем готовили из нас и паровозных машинистов.

Благодаря такой активной помощи старших товарищей уже в конце 1929 года я совершил пробную поездку с машинистом-наставником, сдал необходимые экзамены и стал готовиться к поездке в управление Самаро-Златоустовской железной дороги для сдачи экзаменов на право управления паровозом. После нового года выехал в Самару, успешно выдержал экзамен и получил право управления паровозом. По возвращении в Актюбинск был назначен паровозным машинистом. Тогда мне только что исполнился 21 год.

Настойчиво овладевали мастерством вождения паровозов и другие ребята. Ветеран комсомола А. Т. Корнилова вспоминает:

«Тяга к знаниям у наших ребят была огромной. Парни и девушки занимались на курсах, посещали кружки

техминимума, и вскоре некоторые стали машинистами. Они водили товарные поезда без опоздания, экономили топливо, всегда содержали паровозы в исправном состоянии и нередко ни в чем не уступали опытным машинистам. В депо была организована комсомольская паровозная бригада.

Вскоре машинист комсомолец Виктор Ланин стал участником Всесоюзного совещания паровозников, где он познакомился с зачинателем движения машинистов тяжеловесных поездов Петром Кривоносом, заимствовал его опыт и затем передал его товарищам.

Мастерство вождения поездов на высоких скоростях приобрели многие машинисты. Так, Николай Глущенко, участвуя во Всесоюзном соревновании паровозных бригад, вышел в нем победителем и был удостоен звания «Лучший машинист СССР».

Под руководством коммунистов

Местом проведения досуга молодых железнодорожников были тогда в Актюбинске станционный перрон, небольшой железнодорожный сад, клуб железнодорожников, под который было приспособлено помещение бывшего военно-продовольственного пункта, и красный уголок возле депо. Был еще городской сад, но мы туда ходили редко. Несколько позднее в городском саду построили летний кинотеатр. Вот и все, чем располагали актюбинцы для своего отдыха.

Но и в этих условиях партийная ячейка, местный комитет, ячейка комсомола депо проводили немалую культурно-просветительную работу. Действовали различные кружки: драматический, струнных инструментов, духовой оркестр, работала «Синяя блуза». Позднее центром духовной жизни горожан стал построенный в 1932 году клуб

железнодорожников имени В. И. Ленина. Энтузиастом культурно-просветительной работы, организации кружков, почти бессменным председателем правления клуба был заведующий складом Петр Андреевич Глухов. Бессменным дирижером и руководителем духового оркестра был паровозный машинист, член партии с 1918 года, Владимир Иванович Черников.

Секретари партийной ячейки часто менялись, так как в соответствии с Уставом ВКП(б) партийные бюро избирались тогда на шесть месяцев. Чаще всего секретарем избирали А. С. Булгакова, который был для нас образцом партийного вожака и о котором у меня остались самые добрые воспоминания. Мы во многом обязаны ему своим идейным ростом.

Наша комсомольская ячейка состояла из рабочих депо — слесарей, токарей, электросварщиков, помощников паровозных машинистов, паровозных машинистов. Секретарями мы избирали наиболее активных товарищей. Особенно запомнился А. Д. Третьяков, работавший секретарем комсомольской ячейки длительное время. Ходил он в длинной расстегнутой шинели, был шумливым и простым, умел поговорить с молодыми рабочими и весь отдавался делу. Для всех находилось какое-нибудь полезное поручение, интересное занятие. Например, Ивану Глазунову, Ивану Савину, Анне Суховой и мне поручали выпуск стенной газеты, и, надо сказать, выходила она регулярно. Мне приходилось также быть секретарем производственного совещания, участвовать в рейдах «Легкой кавалерии», писать заметки в газеты «Гудок», «Степная правда», «Актюбинская правда». В 1929 году меня посылали делегатом от молодежи депо на конференцию молодых рабочих Самаро-Златоустовской железной дороги, которая проходила в городе Самаре (ныне г. Куйбышев). По возвращении я доложил о работе этой конференции на собраниях молодых рабочих железнодорожного узла.

Комсомольская ячейка принимала самое активное участие в организации рационализаторских групп, проведении производственных смотров, конкурсов и перекличек. Большое внимание уделялось организации и работе кружков по повышению квалификации. Техническая учеба была тогда таким же обязательным делом, как и политическая учеба, военная подготовка. Комсомольцы активно выступали против расхлябанности, рвачества, прогулов, лодырничества, брака, хозяйственного расточительства. Нам до всего было дело, и сейчас приходится только удивляться, как это мы всюду успевали. Что ж, были молоды, энергичны, проявляли нетерпимость ко всему отжившему, на собраниях выступали резко, остро, критиковали «не в бровь, а в глаз», с энтузиазмом встречали все новое, передовое и активно проводили в жизнь.

В комсомольской ячейке регулярно проводились заседания бюро и комсомольские собрания, а также собрания молодежи. На них рассматривались самые разнообразные вопросы.

Предметом особой заботы комсомольцев было идейно-политическое воспитание молодежи. Каждое мероприятие комсомольской организации увязывалось с задачами политического воспитания молодых рабочих. Была также организована общеобразовательная и политическая учеба молодежи. Много внимания уделялось работе среди девушек, среди несоюзной молодежи с целью вовлечения ее в комсомол.

В комсомольской организации был выращен хороший актив, отдававший все свои силы и знания делу нашей партии, делу строительства социализма. В этой связи с большой теплотой вспоминаю И. Гончарова, А. Корнилову и многих других комсомольских активистов. Некоторые из них и сейчас, находясь на пенсии, активно участвуют в общественно-политической деятельности.

Комсомольцы ощущали постоянное внимание к себе

со стороны партийцев. Формами партийного руководства были беседа секретаря партийной ячейки с секретарем и членами бюро комсомольской ячейки, участие в заседаниях бюро и комсомольских собраниях. Они умело, тактично, без окрика и грубого слова, поправляли и учили нас. Я не помню фактов администрирования. Секретари комсомольской ячейки, а меня тоже избирали секретарем, часто докладывали о комсомольской работе на бюро партийной ячейки. Комсомольцы, особенно активисты, приглашались на открытые партийные собрания.

В то время существовал институт партприкрепленных к комсомольской ячейке. В этой роли выступали ветераны партии. Они были настоящими наставниками комсомольцев и молодых рабочих, интересовались их работой, учебой, бытом, поведением и вовремя давали добрые советы, предостерегали от ошибок. Прошло много лет, комсомольцы двадцатых годов сами стали ветеранами партии и комсомола, но я всегда с большим уважением вспоминаю своих первых наставников — коммунистов Актюбинского паровозного депо.

11 февраля 1929 года вышло постановление ЦК ВКП(б) «Об очередных задачах комсомольской работы и задачах партийного руководства комсомолом». Оно требовало обеспечить быстрейший поворот комсомольских организаций в сторону хозяйственного и государственного строительства, усилить идейно-политическое воспитание комсомольцев и всей молодежи, дать ему классовую революционную направленность.

В качестве ближайшего помощника партии комсомол должен был мобилизовать все силы и энергию молодежи на выполнение основных задач социалистического строительства и реконструкции народного хозяйства. Такими задачами являлись индустриализация страны, укрепление ее обороноспособности, подъем сельского хозяйства на основе коллективизации и массового кооперирования, ра-

Инв. 5743 БИБЛИОТЕКА

бота по подъему культурного уровня трудящихся, борьба с бюрократизмом, укрепление трудовой дисциплины и т. д.

Задачи социалистического преобразования народного хозяйства нашей страны требовали напряжения всех творческих сил трудящихся. В этой связи особое значение имело письмо ЦК ВКП(б) от 21 февраля 1929 года всем партийным организациям о поднятии трудовой дисциплины.

Партия руководствовалась указаниями В. И. Ленина об огромнейшем значении трудовой дисциплины и организации труда для победоносного социалистического строительства. В. И. Ленин подчеркивал необходимость беспощадной войны со шкурниками и нарушителями пролетарской дисциплины.

Вопросы повышения производительности труда и укрепления трудовой дисциплины были важнейшим участком в работе партийных, советских, профсоюзных и комсомольских организаций.

Главное в этой работе состояло в том, чтобы мобилизовать широкие рабочие массы на борьбу за подъем производительности труда, укрепление трудовой дисциплины, искоренение прогулов, небрежного отношения к оборудованию, инструментам, механизмам, создать такую моральную обстановку в депо, при которой прогульщики и нарушители трудовой дисциплины чувствовали бы себя изолированными.

В борьбе с нарушителями трудовой дисциплины использовались самые разнообразные формы и методы.

Не обошлось и без перегибов. Например, в депо устанавливались черные доски, на которые заносились фамилии нарушителей трудовой дисциплины, заработная плата выдавалась прогульщикам в черных кассах, отстающим цехам и бригадам вручались рогожные «знамена».

В конце апреля 1929 года состоялась XVI конферен-

ция ВКП(б). Главное место в работе конференции, как известно, занял вопрос о первом пятилетнем плане народного хозяйства. Конференция отклонила минималистские установки Бухарина, Рыкова, Томского — лидеров правого уклона и утвердила оптимальный вариант пятилетнего плана, который обеспечивал форсированное строительство фундамента социалистической экономики, вытеснение капиталистических элементов в городе и деревне. Это была программа развернутого наступления социализма по всему фронту.

Помню, как глубоко взволновали нас Обращение XVI партийной конференции ко всем рабочим и трудящимся крестьянам Советского Союза о развертывании социалистического соревнования и постановление ЦК ВКП(б) о социалистическом соревновании фабрик и заводов. Эти документы буквально всколыхнули рабочих и служащих, вызвали новый прилив трудовой и политической активности. Мы, молодые специалисты, старались донести смысл этих документов до сознания каждого, так как хорошо понимали, какое огромное значение придает партия социалистическому соревнованию — важнейшему методу строительства социализма, развития творческой инициативы трудящихся масс, их воспитания в коммунистическом духе.

Вопросы организации и развертывания социалистического соревнования были самыми главными, самыми злободневными. Мы читали и перечитывали работу В. И. Ленина «Как организовать соревнование?», а также упомянутое уже постановление ЦК ВКП(б) о социалистическом соревновании фабрик и заводов.

Рабочие нашего депо с большим подъемом брали обязательства повысить производительность труда, образцово ухаживать за станками и оборудованием, экономно расходовать сырье и материалы, улучшать качество изделий. У паровозных бригад главным было повысить техническую

и коммерческую скорости движения поездов, сократить процент «больных» паровозов и т. п.

Комсомольцы обсудили обращение партийной конференции на своем собрании. Сотни юношей и девушек встали в ряды ударников. Молодые рабочие выступили инициаторами создания ударных бригад. Первая ударная бригада была создана в инструментальном цехе при активной помощи коммуниста Андрея Сикорского. Вскоре такие бригады появились и в других цехах. Они стали основной формой массового социалистического соревнования. Трудом прославили себя многие рабочие депо. Они значительно перевыполняли нормы, их имена часто заносились на Доску почета депо.

Создание ударных бригад положительно сказалось на всей работе депо, которое не раз выходило победителем в социалистическом соревновании и удостаивалось переходящего Красного знамени дороги, в чем была большая заслуга коммунистов.

Партийная ячейка нашего депо жила бурной, наполненной повседневными заботами жизнью. На заседании партийного бюро обсуждались самые разнообразные вопросы, вытекавшие из решений вышестоящих партийных органов и задач самой партийной организации.

Так, на общих партийных собраниях участка тяги, состоявшихся в 1929 году, были рассмотрены вопросы: «Отчетный доклад о работе бюро ячейки ВКП(б)», «О предстоящей чистке партии», «О партийной этике и трудовой дисциплине», «О работе местного комитета», «О работе комиссии по выявлению причин невыработки тарифной ставки некоторыми бригадами», «О ходе социалистического соревнования», «О дне индустриализации», «О качестве ремонта паровозов» и другие.

Положительным в работе ячейки были своевременное реагирование на недостатки, забота о повышении производительности труда и трудовой дисциплины, оживление

деятельности производственных комиссий и производственных совещаний. Занятые, как и все, напряженным трудом, коммунисты чутко реагировали на любое событие времени и каким-то чудом успевали делать все, что требовалось для общего подъема.

Большое значение для партийной организации паровозного депо имело то, что на партийном учете здесь состоял секретарь Актюбинского окружкома ВКП(б) И. Н. Морозов. Его хорошо знали коммунисты и комсомольцы. Он часто участвовал в работе бюро и партийных собраний. Его выступления, советы и замечания помогали совершенствовать нашу работу.

В партийных рядах

В конце 1929 года произошло событие, определившее всю мою дальнейшую жизнь: партийная ячейка паровозного депо приняла меня кандидатом в члены ВКП(б) с шестимесячным кандидатским стажем.

В то время проходила чистка партии. Поэтому помимо рассмотрения заявления о приеме на бюро ячейки и партийном собрании этот вопрос рассматривался еще и на собрании трудящихся, проходившем в клубе. Собрание было многолюдным, на нем я рассказал свою биографию и ответил на вопросы. Оно на всю жизнь осталось у меня в памяти. Возражений против моей кандидатуры ни у кого не было.

Когда истек мой кандидатский стаж, то есть в апреле 1930 года, я был принят в члены партии. С этого дня я всецело находился в полном распоряжении партии и работал там, куда она меня посылала.

Партийная ячейка депо много внимания уделяла повышению ответственности коммунистов за порученное им дело, добивалась того, чтобы они образцово выполняли

свои производственные задания, осуществляли свою авангардную роль на производстве и достойно вели себя в быту. Она работала не только в депо, но и в рабочих кварталах, общежитиях, столовой, клубе.

Много внимания уделялось улучшению работы местного комитета профсоюза, производственных совещаний и временных контрольных комиссий. Все делалось для того, чтобы превратить производственные совещания в органы массового контроля, в органы втягивания рабочих масс в активное и сознательное социалистическое строительство, в могучее средство коммунистического воспитания.

Комсомольцы 20-х годов хорошо помнят постановление ЦК ВКП(б) об участии ВЛКСМ в хозяйственном строительстве, принятое в конце декабря 1929 года.

«Комсомол,— говорилось в постановлении ЦК ВКП(б),— должен повернуться всей своей массой в сторону практического участия во всех отраслях хозяйственно-культурного строительства на основе широчайшего развития самокритики и соревнования, подчинить всю свою работу, каждый шаг своего движения задачам быстрейшего выполнения пятилетнего плана, возглавить активность молодежи в хозяйственном строительстве, распространить методы соревнования во всех областях работы, овладеть технической культурой».

Вскоре после этого постановления партбюро Актюбинского паровозного депо обсудило вопрос о работе комсомольской ячейки. Тщательно проанализировав ее деятельность, бюро предложило ячейке активнее участвовать в производственной жизни депо, улучшить работу кружка политграмоты, вовлечь всех комсомольцев в кружки по изучению военного дела, больше уделять внимания пионерскому отряду, неустанно крепить комсомольскую дисциплину и т. д.

Летом 1930 года состоялся XVI съезд ВКП(б), вошедший в историю как съезд развернутого наступления социа-

лизма по всему фронту. Съезд подвел итоги деятельности партии на всех решающих участках социалистического строительства и определил ее дальнейшие задачи.

Решения съезда нашли горячий отклик среди коммунистов, комсомольцев, всех рабочих и служащих Актюбинского железнодорожного узла. Вот что, например, постановило общее собрание комсомольцев ячейки № 3 (участок тяги): «Решения съезда одобрить и с большевистской стойкостью взяться за их выполнение.

Широко развернуть соцсоревнование и ударничество, для чего всем влиться в ряды ударников.

Лучших пионеров влить в ряды ВЛКСМ, а лучших комсомольцев передать в партию. Всегда и везде давать твердый отпор тем, кто уклоняется от генеральной линии, проводимой партией».

В конце 1930 года выявились недостатки в работе нашей комсомольской организации. Отдельные молодые рабочие и даже комсомольцы нарушали трудовую дисциплину, увольнялись с работы. Этому вопросу было посвящено собрание комсомольцев узла.

Собрание проходило активно, на нем выступило 12 человек, в том числе и я.

Подвергнув резкой критике недостатки в работе, комсомольцы узла постановили «считать себя мобилизованными и закрепленными на местном производстве до конца пятилетки. Самовольное увольнение без ведома коллектива ВЛКСМ со стороны комсомольцев считать недопустимым».

Резко и недвусмысленно выражали комсомольцы свое отношение к недостаткам, не стеснялись во всеуслышание говорить о них, и в этом была их сила. Работа в комсомоле явилась хорошей школой закалки всех будущих коммунистов.

Новые назначения

В 1930 году в соответствии с решениями ЦК ВКП(б) на железных дорогах страны, в том числе и на Самаро-Златоустовской, были созданы эксплуатационные районы с управлениями во главе. Управления имели различные службы: тяги, движения, пути, сигнализации и связи и т. п. Центром 4-го эксплуатационного района стал город Актюбинск. Этот район протяженностью около 700 километров — от станции Ак-Булак до станции Саксаульская — вполне мог сойти за небольшую железную дорогу. Начальником района был назначен опытный специалист, инженер-тяговик, коммунист М. П. Солдатенко. Прибыв в Актюбинск, он сумел быстро создать управление и организовать его работу. Для этого потребовались люди — специалисты своего дела. Часть из них была подобрана в паровозном депо. Мне тоже предложили должность техника отдела экономики труда. Собственно, это было партийное поручение, и отказаться я не мог, хотя и жалко было расставаться с депо, с друзьями.

Из управления в феврале 1931 года меня выдвинули на работу в Актюбинский райпрофсож в качестве члена президиума, заведующего сектором, занимавшегося вопросами производства, планирования, социалистического соревнования.

Работы было много: профсоюзы действовали весьма активно. Особенно много стало ее после декабрьского (1930 г.) Объединенного Пленума ЦК и ЦКК ВКП(б), который отметил, что отставание железнодорожного транспорта сдерживает развитие народного хозяйства, и дал директивы, направленные на то, чтобы в кратчайший срок преодолеть это отставание. Совнарком СССР и ЦК ВКП(б) приняли Обращение ко всем партийным, советско-хозяйственным, железнодорожным, профсоюзным и комсомольским организациям о железнодорожном транспорте. В нем

предлагалось применять в широком масштабе спаренную и тройную езду, ликвидировать обезличку в работе паровозных бригад, которая наносила железнодорожному транспорту огромный вред. Одновременно жизнь решительно отвергла уравниловку в зарплате. Ее поставили в зависимость от километражного пробега паровоза. Все машинисты и помощники паровозных машинистов, ушедшие за последние пять лет и работавшие не по специальности, подлежали возвращению на железнодорожный транспорт. Я до сих пор помню, с каким восторгом трудящиеся железнодорожного района встретили эти меры.

Новые задачи потребовали усиления партийного руководства на транспорте, тем более что транспортные районы не совпадали территориально с административными. Поэтому было признано необходимым создать институт партийных организаторов для руководства работой железнодорожных партийных ячеек и станционных комитетов в пределах транспортного района.

Вскоре мне довелось убедиться, что это сделано правильно. Я оказался в командировке с парторганизатором района. Он побывал в Темирском, Челкарском, Казалинском райкомах партии, установил с ними связи. Местные партийные и советские органы стали больше уделять внимания железнодорожному транспорту. Оживилась деятельность партийных, профсоюзных и комсомольских организаций железнодорожного района.

Для Актюбинского железнодорожного района создание института парторганизаторов полезным оказалось еще и потому, что в конце 1930 года был ликвидирован Актюбинский округ, а города и районы были подчинены непосредственно республиканским органам, находившимся в Алма-Ате, на расстоянии 2370 километров от Актюбинска.

Все, что происходило на транспорте, самым непосредственным образом касалось профсоюзов. Поэтому заседали мы часто, вопросов решали множество. Запомнился 3-й

съезд профсоюзов Актюбинского железнодорожного района, который состоялся в апреле 1931 года. К его началу в районной профсоюзной организации было 11 500 членов профсоюза, из которых участвовало в социалистическом соревновании 10 406, являлось ударниками — 3305 человек. На предприятиях района было 120 ударных бригад и 36 ударных цехов. Из этой справки можно сделать вывод, что дела у нас шли неплохо, хотя недостатков хватало.

Съезд аплодисментами встретил сообщение о том, что в районе достигнут значительный сдвиг в повышении технической и коммерческой скоростей, в увеличении среднесуточного пробега паровозов, в улучшении других показателей.

На мою долю выпало зачитать на съезде телеграмму заместителя наркома путей сообщения СССР о плане перевозок, выдаче паровозов под поезда и внести соответствующий проект решения по этому вопросу.

На пленуме райпрофсожа я был избран членом президиума и вскоре утвержден заместителем председателя. Из-за отсутствия председателя мне часто доводилось исполнять его обязанности.

Коллектив работников райпрофсожа был небольшой, но дружный.

На первых порах известные трудности состояли в том, что в аппарате райпрофсожа не было ни одного казаха, тогда как казахов-железнодорожников было немало. Но вскоре на работу в райпрофсож в качестве заведующего орготделом был утвержден Б. Махамбетов, что способствовало улучшению работы с местным населением. Через 30 лет мне снова доведется встретиться с Б. Махамбетовым. За это время он прошел большой путь и до ухода на пенсию много лет работал заместителем директора завода.

В то время мне часто приходилось бывать в низовых профсоюзных организациях. В вагоне поезда, а иногда и на попутном паровозе выезжал в Эмбу, Челкар, Каза-

линск, станцию Саксаульская и на промежуточные станции. Знакомился с работой местных комитетов профсоюза, организацией соревнования и ударничества, работой производственных совещаний, товарищеских судов, культурно-бытовым обслуживанием рабочих и служащих, выступал на заседаниях месткомов, профсоюзных собраниях, производственных совещаниях.

В составе райпрофсожа были созданы секции тяги, движения, пути во главе с бюро. Председателем бюро секции тяги избрали меня. Бюро и общие собрания членов секции рассматривали вопросы производства, хода социалистического соревнования, рационализации, изобретательства и т. д. Секции много занимались повышением производственной активности основных групп рабочих на железнодорожном транспорте, положив в основу своей деятельности решения XVI съезда ВКП(б) «О задачах профсоюзов в реконструктивный период».

Вся политико-просветительная и культурная работа профсоюзных организаций направлялась в первую очередь на развитие сознательного отношения рабочих к социалистическому производству. Но много было и других вопросов, таких, как разъяснение рабочим и служащим важнейших документов партии и правительства, коренная перестройка производственных совещаний, всемерная поддержка всякой творческой инициативы рабочих и рабочего изобретательства, закрепление спаренной езды и укрепление единоначалия, улучшение материального и культурно-бытового положения рабочих.

Большую роль в подъеме железнодорожного транспорта нашей страны сыграли решения июньского (1931 г.) Пленума ЦК ВКП(б). Нас особенно порадовал тот факт, что укреплению низовых партийных и профсоюзных звеньев в решениях Пленума было уделено особое внимание. Мы широко использовали это для повышения авторитета низовых профсоюзных работников, для активиза-

ции сил профсоюзов в их борьбе за укрепление трудовой дисциплины, преодоление бюрократизма в области управления транспортом, за немедленное развертывание подготовки к осенне-зимним перевозкам, за большевистское проведение коренной реконструкции материально-технической базы железнодорожного транспорта.

Особой заботой райпрофсожа и местных комитетов профсоюза было формирование национальных кадров железнодорожного транспорта. Мы постоянно старались привлекать на работу в депо, станций, дистанций пути и связи казахских трудящихся, заботились об их закреплении на работе, создании им необходимых культурно-бытовых условий, организовывали кружки по ликвидации неграмотности, обучению профессиям, шефство квалифицированных рабочих из числа русских и украинцев над рабочими-казахами.

В 30-е годы наша партия выдвинула лозунги: «Техника решает все», «Большевики должны овладеть техникой». Вопрос об овладении техникой стоял очень остро, а потребность в квалифицированных кадрах была велика. Движение за овладение техникой стало массовым. В депо, на станциях, дистанциях пути и связи, как и на предприятиях промышленности и стройках, создавались технические кружки, широко развивалось индивидуальное и бригадное ученичество. Благодаря гигантским усилиям Коммунистической партии вчерашний кочевник превращался в квалифицированного рабочего, становился сознательным борцом за технический прогресс. «Это был революционный качественный скачок в процессе формирования национальных кадров рабочего класса» [1].

Заметную роль в этом деле сыграла помощь трудящихся Москвы, Ленинграда и других промышленных центров

---

[1] Очерки истории Коммунистической партии Казахстана. Алма-Ата, 1963, с. 321—322.

страны. Только в 1929—1930 годах из Казахстана на учебу в другие города страны выехало около 3500 коммунистов, комсомольцев, передовых рабочих. Много рабочей и крестьянской молодежи выехало на учебу в средние и высшие учебные заведения братских союзных республик нашей страны.

Большую роль в улучшении работы Актюбинского железнодорожного района сыграл приезд в марте 1932 года члена Политбюро ЦК ВКП(б), народного комиссара путей сообщения СССР А. А. Андреева. Прибыв из Москвы, А. А. Андреев доехал до станции Казалинск, по пути делая остановки, встречаясь и беседуя с железнодорожниками. При возвращении А. А. Андреева в Москву группе работников нашего железнодорожного района было поручено встретить его на станции Аккемир и сопровождать до станции Актюбинск. В эту группу вошли начальник эксплуатационного района М. П. Солдатенко, парторганизатор района Мурлаев и я как исполнявший в то время обязанности председателя райпрофсожа. По прибытии поезда нас пригласили в вагон. Заходим, здороваемся. А. А. Андреев приглашает нас выпить по стакану чаю. Мы благодарим его и вежливо отказываемся.

Беседа велась в товарищеской, непринужденной обстановке. Начал ее Андрей Андреевич с того, что попросил Мурлаева рассказать о партийной работе в районе, внимательно слушал, задавал вопросы. После этого слово было предоставлено мне. Я подробно рассказал о ходе перестройки работы профсоюзов, об организации социалистического соревнования в районе. А. А. Андреев оживился и особо подчеркнул, что социалистическое соревнование и его детище — ударничество являются основным методом улучшения всей работы профсоюзов и вовлечения широких рабочих масс в управление производством. Его очень интересовало, как же все-таки соревнуются люди, в чем проявляется ударничество, как работают ударные брига-

лы и цехи, какие меры поощрения победителей соревнования применяются на железной дороге. Большой интерес проявил А. А. Андреев и к вопросам культурно-бытового обслуживания рабочих и служащих, расспрашивал о заработной плате, особенно паровозников, интересовался своевременностью выдачи спецодежды, работой подсобных хозяйств орса, снабжением железнодорожников промышленными и продовольственными товарами и т. д. После этого о положении дел в районе доложил М. П. Солдатенко.

Андрей Андреевич остался доволен нашими сообщениями и высказал свои пожелания. Прибыв в Актюбинск, он тепло распрощался с нами, и поезд пошел дальше. Поездка с А. А. Андреевым заняла несколько часов и оставила самые теплые воспоминания. Кто бы мог подумать, что и А. А. Андрееву запомнилась эта встреча, в чем я неоднократно убеждался позднее.

Вскоре мы узнали, что приказом по НКПС А. А. Андреев объявил М. П. Солдатенко благодарность и наградил его именными часами.

Большое впечатление на меня произвел приезд в Актюбинск первого секретаря Казахского крайкома партии Ф. И. Голощекина [1] в январе 1932 года по вопросам хлебозаготовок.

Раньше Ф. И. Голощекина мне видеть не приходилось. И вот из Актюбинского райкома партии позвонили и пригласили меня на совещание секретарей райкомов партии и председателей райисполкомов по вопросам хлебозаготовок с участием первого секретаря крайкома партии. В то

---

[1] Ф. И. Голощекин — профессиональный революционер, видный партийный и государственный деятель, член РСДРП с 1903 года, секретарем Казкрайкома ВКП(б) он работал с сентября 1925 года. Он многое сделал для укрепления партийной организации Казахстана и социалистического строительства в республике.

время Актюбинский район считался головным районом и в Актюбинске практиковалось проведение зональных совещаний партийных, советских и земельных работников.

Я тогда исполнял обязанности председателя Актюбинского райпрофсожа. Прихожу, сажусь в углу — подальше от президиума. Собрались участники совещания, и пора начинать работу.

Секретарь Актюбинского райкома партии И. Н. Морозов, открывая совещание, говорит, что на повестке дня один вопрос — о ходе хлебозаготовок и что сообщение по этому вопросу сделает Филипп Исаевич Голощекин. В это время раздается голос Голощекина:

— Как? Вы здесь проваливаете хлебозаготовки, а я вам должен делать сообщение?

За столом президиума стоит человек выше среднего роста, крепкого телосложения, довольно полный, по его лицу ручьями течет пот, он обескуражен, не знает, куда деть руки — это И. Н. Морозов. Наконец, справившись с собой, заявляет, что сам сделает сообщение.

После И. Н. Морозова все-таки взял слово и Ф. И. Голощекин. Прохаживаясь вдоль стола президиума, он произнес речь о ходе хлебозаготовок в Актюбинском и ряде других районов. Эта речь была резкой и острой. Шла борьба за хлеб, а борьба за хлеб — это борьба за социализм. Это совещание было для меня большой школой и осталось в памяти на всю жизнь.

Инструктор обкома партии

В начале марта 1932 года была образована Актюбинская область. Ее территория превышала 500 тысяч квадратных километров и включала в себя нынешнюю Актюбинскую, Кустанайскую и частично Тургайскую области. В области было 28 районов. Районы были крайне большими.

Образование области благотворно сказалось на руководстве всеми отраслями экономики и культуры, партийно-организационной и идеологической работой.

В апреле 1932 года состоялся областной съезд профсоюзов, на котором я был избран членом областного совета профсоюзов, а на пленуме облсовпрофа — членом его президиума.

Областной комитет партии уделял большое внимание работе предприятий железнодорожного транспорта.

В августе — сентябре 1932 года я находился в отпуске и, будучи в Ленинграде, получил письмо, в котором сообщалось, что меня заочно утвердили инструктором орготдела Актюбинского обкома партии. Тогда я никак не мог предполагать, что мне выпадет честь 45 лет находиться на партийной работе.

В орготделе обкома мне было поручено заниматься вопросами организационно-партийной работы на предприятиях промышленности и транспорта. Приходилось выполнять и другие поручения, в том числе и в области сельского хозяйства. Сразу же пришлось готовить совещание транспортников, состоявшееся тогда же, в сентябре, и рассмотревшее вопрос об оздоровлении вагонного парка в 4-м эксплуатационном районе Самаро-Златоустовской железной дороги. Прошло оно по-деловому и, безусловно, сыграло свою положительную роль.

Транспорт для меня был родной стихией. Я тут свободно ориентировался, без особой подготовки мог выступить на собрании, совещании. Например, когда обком партии обсуждал вопрос, связанный с постановлением СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 3 июля 1933 года «О работе железнодорожного транспорта», я наряду с начальником политотдела эксплуатационного района выступил с докладом.

Что же касается промышленности, то тут дело оказалось потруднее. В конце января 1933 года мне поручили

ознакомиться с положением на строительстве Актюбинского химического комбината. Его начали строить еще в 1930 году. Но дело шло медленно, строителям приходилось преодолевать большие трудности, связанные с суровыми климатическими условиями, с неразберихой в организации труда, в снабжении.

Во время проверки приходилось вникать в такие вопросы, с которыми я до этого даже не сталкивался. Поэтому пришлось мобилизовать весь свой, тогда еще небогатый, практический опыт, всю сообразительность. Выявили перебои в снабжении рабочих и служащих продуктами питания, факты разбазаривания и хищения хлеба, несвоевременной выдачи заработной платы рабочим и грубых извращений в этом деле.

29 января 1933 года на строительстве химкомбината состоялось совещание секретарей партийных ячеек совместно с партийным активом. Рассмотрены вопросы: об изучении и обсуждении постановлений январского (1933 г.) Пленума ЦК ВКП(б), о ходе партийной учебы, о массово-политической работе среди рабочих по баракам.

На другой день бюро общезаводской парторганизации обсудило вопрос «О трудовой дисциплине и вылазках классового врага на Актюбхимстрое» и выработало необходимые меры. После этого созвали собрание партийно-хозяйственного актива, на котором состоялось обсуждение вопросов укрепления государственной и трудовой дисциплины.

В начале февраля 1933 года положение дел на Актюбхимстрое обсуждалось на заседании бюро обкома партии. Было принято решение, которое помогло партийной организации строителей улучшить организационно-партийную, массово-политическую работу среди трудящихся и их культурно-бытовое обслуживание. В конце 1933 года строительство комбината закончилось.

Актюбинский химический комбинат имени С. М. Кирова — первенец социалистической индустриализации Казахстана. Сооружением этого предприятия, по сути дела, было положено начало индустриализации Актюбинской области, превращению этого обширного района в край химии, черной металлургии, нефти и газа. На строительстве комбината работали представители многих национальностей: казахи, русские, украинцы, белорусы, узбеки, татары и другие.

Промышленность области развивалась довольно быстрыми темпами. В 1932 году на территории области было открыто нефтяное месторождение Шубар-Кудук. Шло строительство нефтепровода Каспийское море — Орск. В 1933 году перевыполнил план комбинат «Джетыгаразолото». Была проведена большая работа по разведке и выявлению природных богатств.

В те годы шла коллективизация сельского хозяйства. Мы, работники обкома, живо реагировали на все события, происходившие на селе. Остро была воспринята весть о том, что в области допущено искривление линии партии при проведении коллективизации. Например, в Тургайском районе 95 процентов продуктивного скота обобществили против воли владельцев. Наблюдалась ничем не оправданная погоня за созданием колхозов-гигантов. Был допущен большой урон в животноводстве. В 1931, 1932 и даже в 1933 годах имели место откочевки казахских крестьян за пределы района, области и республики.

Актюбинский обком партии принял меры к исправлению перегибов и ошибок в колхозном строительстве. Уже 29 марта 1932 года бюро обкома партии обсудило постановление ЦК ВКП(б) от 26 марта «О принудительном обобществлении скота» и предложило местным партийным, советским и земельным органам категорически пресечь такую негодную практику.

Действенную помощь в ликвидации ошибок и искрив-

лений оказали постановление ЦК ВКП(б) от 17 сентября 1932 года «О сельском хозяйстве и, в частности, животноводстве Казахстана» и решение VI пленума Казахского крайкома партии. Области была оказана большая помощь семенами, продовольствием. Известно, что многие казахи в свое время покидали пределы Казахстана, откочевывая в соседние области и республики. Их так и называли — откочевники. Так вот после упомянутого постановления за короткий срок в области из 35 тысяч откочевников было устроено в колхозах, совхозах, промышленных предприятиях 27 700 хозяйств.

Переход на оседлость кочевого и полукочевого населения проходил в ожесточенной классовой борьбе. Баи, националисты, шовинисты, остатки контрреволюционеров всех мастей организовали не только злобную агитацию против оседания и коллективизации, но и занимались вредительством. Однако ставка всего этого контрреволюционного сброда была бита, трудящиеся казахи уверенно и прочно перешли на оседлый образ жизни, на путь колхозов.

Большое внимание партийные, советские органы, органы народного образования, комсомольские организации уделяли ликвидации неграмотности среди населения. Только в первом полугодии 1933 года было обучено 24 тысячи неграмотных. Однако неграмотные составляли еще 25 процентов, а среди казахского населения 55 процентов.

К сожалению, в те же годы были допущены случаи администрирования, необоснованного перемещения и смещения кадров. Так, в феврале 1933 года Актюбинский райком партии и районная контрольная комиссия ВКП(б) исключили из партии председателя колхоза имени Карла Маркса, его заместителя, секретаря партийной ячейки и председателя сельского Совета. Им приписывались двурушничество, очковтирательство, потеря классового чутья,

срастание с классовым врагом и проведение кулацкой политики.

Вместе с группой ответственных товарищей мне было поручено выехать на место и разобраться в существе дела. Выяснилось, что для принятия подобного решения не было никаких оснований. Районные организации три раза меняли колхозу план сева на 1933 год. Второй план, установленный 12 декабря 1932 года, уже к 20 декабря был обеспечен семенами на 95 процентов. Но 30 января 1933 года колхозу довели третий план сева, который был значительно больше предыдущего. Через два дня после этого в колхоз прибыла комиссия и обвинила его руководителей в саботаже и других тяжких преступлениях.

Такие факты были не единичны. В статье «Учесть уроки посевной для успешного проведения очередных хозполиткампаний», опубликованной в областной газете «Актюбинская правда» 12 июня 1933 года, я писал, что в период весеннего сева Убаганский райком партии только на двух своих заседаниях — 15 и 20 мая — «ударил» по 14 колхозам и 24 лицам. В то же время никаких практических мероприятий, способствовавших быстрейшему завершению сева, намечено не было.

Подвергая критике деятельность Убаганского райкома партии, я сравнивал ее с действиями того руководителя, который «инструкцию или циркуляр написал, спустил в колхозы и считает, что главное сделано, что дело теперь само пойдет, что долг и обязанности, возложенные на него партией, он выполнил...». При этом я приводил цитату, взятую из выступления П. П. Постышева: «Такой горе-руководитель готов возмущаться тем, что руководимые им колхозы не выполнили то или иное задание, он даже чаще всего является инициатором снятия с работы того или иного председателя колхоза или сельсовета за невыполнение того или иного задания, но он не понимает или не хочет

понять, что снять в первую очередь нужно его самого за такую организацию работы колхозов, за такое руководство, за такие методы работы».

В статье говорилось, что Убаганский и другие райкомы партии должны извлечь из этого серьезные уроки, решительно улучшить организационно-партийную и массово-политическую работу, опираться на низовые организации, на беспартийный актив, дойти в своем руководстве до каждого колхоза и колхозника и на этой основе обеспечить успешное проведение очередных хозяйственно-политических кампаний.

Статья, видимо, сыграла положительную роль. О ней хорошо отозвался и первый секретарь обкома партии Ш. Ярмухамедов, у которого я был на квартире по служебным делам.

Это был не первый приход на квартиру секретаря обкома партии. Когда я у него был первый раз, он готовился к докладу, и перед ним лежали раскрытые книги. Я с любопытством посмотрел на них. «Интересуешься? — спросил Ярмухамедов.— Это хорошо. Прочти страницы, на которых раскрыты книги».

Беру одну из них, читаю:

«Капитал есть сила международная. Чтобы ее победить, нужен международный союз рабочих, международное братство их.

Мы — противники национальной вражды, национальной розни, национальной обособленности. Мы — международники, интернационалисты».

Беру другую, читаю:

«Когда говорят, что нужно поставить во главу угла по национальному вопросу борьбу с великорусским шовинизмом, этим хотят отметить обязанности русского коммуниста, этим хотят сказать, что обязанность коммуниста самому вести борьбу с русским шовинизмом.

...Только русские коммунисты могут взять на себя

борьбу с великорусским шовинизмом и довести ее до конца.

А что хотят сказать, когда предлагают борьбу с местным шовинизмом? Этим хотят отметить обязанность нерусских коммунистов бороться со своим шовинизмом.

...Только татарские, грузинские и т. д. коммунисты могут бороться против татарского, грузинского и т. д. шовинизма, только грузинские коммунисты могут с успехом бороться со своим грузинским национализмом или шовинизмом. В этом обязанность перусских коммунистов».

Беру третью книгу, читаю:

«Одной из коренных задач партии является выращивание и развитие из пролетарских и полупролетарских элементов местного населения молодых коммунистических организаций национальных республик и областей, всемерное содействие этим организациям встать на ноги, получить действительно коммунистическое воспитание, сплотить хотя бы немногочисленные вначале, но подлинно интернационалистские коммунистические кадры. Лишь тогда Советская власть будет крепка в республиках и областях, когда там упрочатся действительно серьезные коммунистические организации».

Как видим, все цитаты — по национальному вопросу. Первая взята из работы В. И. Ленина «Письмо к рабочим и крестьянам Украины по поводу побед над Деникиным» [1], вторая — из материалов XII съезда ВКП(б) и третья — из резолюций Четвертого совещания ЦК РКП(б) с ответственными работниками национальных республик и областей в июне 1923 года.

Этот эпизод явился толчком к тому, что я стал тщательно изучать работы по национальному вопросу. Полученные таким образом знания потом не раз пригождались в практической работе.

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 40, с. 43.

Постепенно я хорошо усвоил, что суть национального вопроса в нашей стране, как это определил X съезд РКП(б), состояла в том, чтобы помочь трудовым массам отсталых народов «догнать ушедшую вперед Центральную Россию» и в государственном, и в культурном, и в хозяйственном отношении [1].

Первейшей задачей пролетарской революции являлась последовательная ликвидация всех остатков национального неравенства во всех отраслях общественной и хозяйственной жизни и прежде всего планомерное насаждение промышленности на окраинах путем строительства фабрик ближе к источникам сырья. Нужно было развить и укрепить советскую государственность в формах, соответствующих национально-бытовым условиям этих народов; развить и укрепить действующие на родном языке суд, администрацию, органы хозяйства, органы власти, составленные из людей местных, знающих быт и психологию местного населения; развить прессу, школу, театр, клубное дело и вообще культурно-просветительные учреждения на родном языке; поставить и развить широкую сеть курсов и школ на родном языке для ускорения подготовки национальных кадров квалифицированных рабочих и советско-партийных работников по всем областям управления, и прежде всего в области просвещения. Решительно и последовательно борясь за уничтожение всех видов национального неравенства, необходимо было в то же время сплотить и объединить трудящиеся массы восточных окраин «для окончательной ликвидации патриархально-феодальных отношений в среде самих ранее угнетенных наций и для приобщения их к коммунистическому строительству» [2].

---

[1] См.: КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. М., 1970, т. 2, с. 252 (далее — КПСС в резолюциях...).

[2] Там же, с. 253.

Под влиянием ленинских работ в апреле 1933 года мы с М. Д. Исаевым написали и опубликовали в газете «Актюбинская правда» большую статью «Шире фронт борьбы с великодержавным шовинизмом и местным национализмом», в которой на конкретных фактах доказывалась необходимость непримиримой борьбы «со всякими проявлениями оппортунизма, великодержавного шовинизма и местного национализма — за проведение ленинской национальной политики партии».

Мой соавтор М. Д. Исаев в то время работал заместителем заведующего отделом культуры и пропаганды марксизма-ленинизма Актюбинского обкома партии, имел ученое звание доцента. Позднее он многие годы работал в Алма-Ате — заведовал кафедрой в Алма-Атинском медицинском институте, был директором республиканской партийной школы.

Партийная организация Казахстана крепла в непримиримой борьбе с национал-уклонистами, троцкистами, правыми оппортунистами, извращавшими ленинскую национальную политику, мешавшими осуществлению генерального курса ленинской партии на победу социализма. Партийные организации последовательно боролись за индустриализацию страны, коллективизацию сельского хозяйства, проведение культурной революции.

Политотделы

В 1933 году после январского Пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) созданы политотделы МТС и совхозов. Какую роль сыграли они в укреплении колхозного строя и в наведении порядка в совхозах, мне известно не из книг, а из собственного опыта. Еще когда я работал инструктором Актюбинского обкома партии, вскоре после образования политотделов, мне и инструктору орготдела Ф. Жмудскому было поручено обобщить первый опыт их деятельности.

Для работы в политотделах ЦК ВКП(б) отбирал авторитетных, опытных и энергичных коммунистов. Достаточно сказать, что, например, начальником политотдела Магаджановского совхоза был назначен Арвид Янович Пельше — член партии с 1915 года, принимавший активное участие в подготовке и проведении Великой Октябрьской социалистической революции и являющийся ныне членом Политбюро ЦК КПСС, председателем Комитета партийного контроля при ЦК КПСС. До создания политотдела учет коммунистов и комсомольцев в партийной и комсомольской организациях был запущен. Безотлагательной была проблема кадров. В совхозе не было ни одного специалиста с высшим образованием.

Бытовые условия многих рабочих, медицинское обслуживание, питание были ниже всякой критики.

Политотдел навел порядок в учете коммунистов и комсомольцев. К июлю 1933 года в совхозе насчитывалось уже 36 коммунистов. На всех животноводческих фермах были организованы партийные ячейки или партийные группы. Регулярно стали проводиться партийные и комсомольские собрания.

Главное внимание политотдел сосредоточил на развертывании массово-политической работы и организации социалистического соревнования. Были учреждены переходящие Красные знамена и премии для передовиков соревнования.

Работники политотдела постоянно находились на фермах и в бригадах, выступали с докладами, проводили беседы. Большой интерес у рабочих совхоза вызывали лекции о международном и внутреннем положении страны, с которыми выступал А. Я. Пельше.

Политические отделы явились надежной опорой партии в деле коренного улучшения руководства колхозами и совхозами и быстрейшего исправления ошибок и перегибов. Они быстро связались с лучшими людьми в кол-

хозах, организовали вокруг себя актив, воспитали, закалили его в борьбе с врагами колхозного строя, подняли активность масс и нанесли сокрушительный удар классовому врагу. Вникая во все детали колхозного производства и быта колхозников, они воспитывали, учили и организовывали колхозную деревню. Своей неутомимой и кропотливой работой политотдельцы завоевали уважение сельских тружеников.

Предметом особой заботы политотделов были организационно-партийная и политико-воспитательная работа среди коммунистов и комсомольцев в совхозах, МТС и колхозах, правильный подбор и расстановка партийных и комсомольских сил и беспартийного актива, изучение колхозных кадров и выдвижение передовых, преданных колхозному делу активистов-колхозников на ответственную работу.

Так, в частности, действовал политотдел Магнайской МТС. Здесь прежде всего позаботились об укреплении наиболее ответственных участков коммунистами и комсомольцами. В том числе и из ячейки МТС для укрепления тракторных отрядов были направлены в качестве бригадиров и членов разъездной ремонтной бригады четыре коммуниста.

Политотдел Мартукской МТС на время весеннего сева все силы самой МТС перебросил в колхозы, закрепив за ними ответственных работников, в том числе политотдельцев и наиболее инициативных коммунистов. В результате многие колхозы вступили в социалистическое соревнование с другими хозяйствами, организовали премиальные фонды, наладили учет работы и перевыполнили план сева.

...Когда мы обобщали материалы о первых шагах политотделов в Актюбинской области и готовили статью в областную газету, которая, кстати сказать, тогда же, в июне, была напечатана, я и не предполагал, что в недале-

ком будущем мне самому придется работать в политотделе одного из совхозов Казахстана.

В конце июля 1933 года на мое имя поступила странная телеграмма следующего содержания: «Обкомпарт товарищу Журину. Предлагаю немедленно явиться к месту работы. Начполитотдела Алтын-Эмельского мясосовхоза № 79 — Димент».

Не пойму, в чем дело? Вскоре, однако, все прояснилось. Оказывается, обком комсомола, минуя обком партии, представил в крайком комсомола мою кандидатуру для работы помощником начальника политотдела по комсомольской работе, и я был утвержден в этой должности. Считая для себя большой честью работать на переднем крае борьбы за подъем сельскохозяйственного производства, 1 августа 1933 года я выехал в совхоз. По пути к новому месту работы впервые побывал в Алма-Ате, с которой так много связано в моей жизни. А позади оставался Актюбинск, где прожил пять с половиной лет, где начал свою трудовую деятельность, вступил в ряды Коммунистической партии, прошел большую школу жизни среди рабочих-железнодорожников и стал партийным работником.

На переднем крае

Алтын-Эмельский молочно-мясной совхоз № 79 находился в составе Талды-Курганского района Алма-Атинской области (ныне Гвардейский район Талды-Курганской области) в 220 километрах к северу от Алма-Аты и 42 километрах к востоку от станции Сарыозек Туркестано-Сибирской (ныне Алма-Атинской) железной дороги.

В урочище Алтын-Эмель провел последние годы своей жизни первый казахский ученый, просветитель-демократ, этнограф и фольклорист Чокан Валиханов. Здесь он и умер в возрасте 30 лет в 1865 году.

Мне, можно сказать, повезло, так как предстояло работать с интересными людьми. Начальник политотдела С. Л. Димент был членом партии с 1917 года. В свое время он окончил Институт красной профессуры и работал преподавателем диалектического и исторического материализма в Военно-Воздушной Академии имени Жуковского. Заместитель начальника по партийной работе Г. И. Лякишев — выпускник Академии коммунистического воспитания имени Н. К. Крупской. Его затем сменил А. Саттыбаев, окончивший Коммунистический университет трудящихся Востока. Интересные биографии и судьбы были и у других работников политотдела.

Когда я приехал в совхоз (начало августа 1933 года), комсомольцев в нем было всего несколько человек, и организацию, по сути дела, пришлось создавать заново. За четыре года, пока я работал в политотделе, она выросла до ста человек и превратилась в большую силу, которая влияла на все стороны совхозной жизни. Комитет комсомола работал в тесном контакте с Талды-Курганским, а затем с Кугалинским райкомами комсомола. Мне довелось быть делегатом районной, областной и краевой комсомольских конференций.

Комсомольцы были вездесущи. Они активно участвовали в хозяйственно-политической деятельности совхоза, занимались организацией социалистического соревнования, вели массово-политическую работу, организовывали зоотехническую учебу, обучение неграмотных и малограмотных, развивали художественную самодеятельность и т. д. Обучение неграмотных часто проводилось непосредственно на месте работы — на ферме, полевом стане.

Силами молодежи в совхозе был построен своего рода стадион с футбольным полем, волейбольной и баскетбольной площадками, различными аттракционами (качающиеся бревна, гигантские шаги, качели, турник), с раздевал-

ками для мужчин и женщин. В совхозе был тир и даже свой планер.

Активно действовала «Легкая кавалерия». Руководителями групп комитет комсомола назначал опытных комсомольцев. Он заботился о том, чтобы работа легких кавалеристов была повседневной и чтобы они не только проверяли, но и сами на месте устраняли выявленные недостатки.

Наша комсомольская организация приняла активное участие во Всесоюзном рейде «Легкой кавалерии», проведенном по постановлению ЦК ВЛКСМ от 11 января 1936 года под углом выполнения решений декабрьского (1935 г.) Пленума ЦК ВКП(б) по вопросам стахановского движения и оказания помощи хозяйственным организациям в этом деле.

Неотложной задачей рейда было расчистить путь стахановцам, направить огонь по саботажникам, консерваторам, вести наступление развернутым фронтом, вышибая противника отовсюду, где бы он ни окопался.

В совхозе были разработаны три маршрута:

1. Организация труда и рабочего места. Нормирование и заработная плата.

2. Организация технического образования. Реализация рационализаторских предложений и изобретений.

3. Культурно-бытовое обслуживание стахановцев.

Во многом комсомольцам обязана своим регулярным выходом многотиражная политотдельская газета, которая сначала называлась «Джайляу» («Пастбище»), а затем «За дело Кирова». Газета, как правило, издавалась на казахском языке. Но многие номера выпускались и на русском. Очень часто из-за отсутствия редактора газету на русском языке доводилось редактировать мне.

В газете выступали работники политотдела, специалисты, рабочие и служащие совхоза. Газета освещала все стороны совхозной жизни, вскрывала недостатки в проведении хозяйственно-политических кампаний, подвергала

критике виновных. Особое внимание обращалось на освещение опыта работы передовиков совхозного производства.

Всеобщий интерес вызывали листовки политотдельской газеты, которые выпускались в период проведения сельскохозяйственных кампаний (ремонт тракторов, весенний сев, заготовка кормов, уборка урожая и т. п.). Они выходили ежедневно или через день под названиями «Штурмовик», «За первенство», «За срок и качество», «Стахановская весна», «За дело Кирова». Листовки, как правило, посвящались одному вопросу или какому-либо событию.

Вот листовка, вышедшая 17 апреля 1935 года под названием «За первенство». В ней на всю страницу призыв: «Улучшить работу в тракторных бригадах. Укрепить трудовую дисциплину».

В листовке рассказывается о непорядках в тракторных бригадах, простое тракторов, грубых нарушениях трудовой дисциплины, названы конкретные нарушители. Листовка заканчивается словами: «Товарищи трактористы! До каких пор вы будете терпеть лодырей и нарушителей трудовой дисциплины? Крепите дисциплину, бичуйте лодырей и дезорганизаторов, добейтесь поощрения лучших ударников!»

В листовке № 5, вышедшей на следующий день, также на всю страницу сообщалось, что тракторист Архипов за 10 дней вспахал 41,35 гектара и сэкономил 273 килограмма горючего. Здесь же опубликованы показатели десяти трактористов второй бригады, сообщается о товарищеском суде в первой бригаде над трактористом Головниченко, который вывел из строя радиатор. Листовка информировала и о других непорядках: в бригады не поступали центральные газеты, механизаторы не были обеспечены умывальниками и полотенцами. Выпуск листовок входил в мои обязанности. Накануне выпуска или рано утром нужно было побывать в тракторных и полеводческих бригадах,

повидаться с селькорами, собрать материал, отредактировать его, а затем приехать на центральную усадьбу совхоза, произвести в типографии набор и отпечатать листовки. В этот же день листовки доставлялись в тракторные и полеводческие бригады, на животноводческие фермы и различным службам совхоза.

Конечно, одному такая оперативность была бы не под силу. Как и в любом другом деле, на помощь приходили комсомольцы. С большой теплотой вспоминаю многих активистов нашей комсомольской организации, отдававших все свои силы делу укрепления совхозного производства, развитию социалистического соревнования, увеличению производства продуктов земледелия и животноводства, принимавших активное участие в массово-политической работе и культурно-бытовом обслуживании рабочих и служащих совхоза.

Мы гордились тем, что в нашем коллективе выросло немало замечательных людей и среди них доярка Салиха Онгарбаева. За высокие показатели в труде в конце февраля 1936 года ее наградили орденом Трудового Красного Знамени. В том же году она была участницей Всесоюзного совещания передовиков животноводства, на котором присутствовали руководители партии и правительства. На совещании с взволнованной речью выступила и Салиха Онгарбаева.

«Когда я выступала с кремлевской трибуны,— рассказывала она потом в политотдельской многотиражке, — передо мной прошла вся моя жизнь.

Кем я была до Советской власти? С 14 лет, с раннего утра до поздней ночи, я работала на бая, жила впроголодь, ходила в рубищах, была неграмотна.

Советская власть дала мне равноправие, открыла мне путь к грамоте, культуре и зажиточности.

У меня есть свое хозяйство — кобылица, дойная корова, овца, четыре козы, кролики, швейная машина, само-

вар и много одежды. В прошлом году совхоз премировал меня скотом и мануфактурой. Правительство Казахстана наградило меня значком «15 лет Казахстана», а теперь в красной столице Всесоюзный староста товарищ Калинин вручил мне орден Трудового Красного Знамени.

Могла ли когда-нибудь забитая казахская женщина мечтать об этом? Конечно, нет. Всем этим казахская женщина обязана Советской власти».

Награждение Салихи Онгарбаевой орденом Трудового Красного Знамени мы восприняли как награду всему коллективу совхоза. В ответ на нее рабочие и специалисты повысили свою активность в труде, в борьбе за сохранение скота, раздой коров, выполнение планов роста поголовья скота, производства продуктов земледелия и животноводства.

Салиха Онгарбаева училась и была выдвинута на пост заместителя директора совхоза по хозяйственной части. В декабре 1937 года ее избрали депутатом Верховного Совета СССР. Ее жизнь и труд были прекрасным примером для комсомольцев и всей молодежи совхоза.

Приезд Кирова. Встречи с Пельше

Большим событием в жизни республики был приезд в сентябре 1934 года в Казахстан члена Политбюро, секретаря ЦК ВКП(б), выдающегося деятеля Коммунистической партии и Советского государства С. М. Кирова. Республика тогда серьезно отставала с уборкой урожая и выполнением плана хлебозаготовок.

На другой же день после прибытия в Алма-Ату С. М. Киров выехал в направлении на Кугалы, Талды-Курган и дальше, в течение двух декад, без отдыха, не зная усталости, объезжал районы, колхозы, предприятия республики. Он побывал в Актюбинской, Алма-Атинской, Восточно-Казахстанской и Карагандинской областях.

«За месяц своего пребывания в Казахстане,— писал Л. И. Мирзоян в книге «Годы мужания», вышедшей в Алма-Ате в 1969 году,— он изо дня в день подчеркивал недостатки наших организаций, слабость нашей работы, учил и указывал, как надо бороться за хлеб, за подъем социалистического сельского хозяйства, как надо поднимать культуру, как надо заботиться о детях, о школе, как надо налаживать работу комбайнов, машин и как надо воспитывать и перевоспитывать людей».

С. М. Киров проезжал через наш совхоз, останавливался на центральной усадьбе колхоза «Трудовик», находившейся в двух километрах от центральной усадьбы совхоза, дал много ценных советов, воспринятых трудящимися как руководство к действию. В соответствии с этими советами и указаниями они перестраивали свою работу, направляли свои усилия на организационно-хозяйственное укрепление колхозов и совхозов, на увеличение производства продуктов земледелия и животноводства.

Сделали для себя определенные выводы и политотдельцы. Они стали больше заниматься вопросами организационно-хозяйственного укрепления совхоза, повышения урожайности зерновых и других сельскохозяйственных культур, своевременного и высококачественного проведения весеннего сева и уборки урожая, вопросами улучшения ухода за скотом и его содержания, выполнения совхозом своих обязательств перед государством. Но делали они это своими методами, то есть путем усиления массово-политической работы, обеспечения партийного «глаза» и партийного контроля во всех областях жизни совхоза.

Предметом особой заботы политотдела были кадры, их расстановка и использование. Вскрывая факты плохой работы, ведя решительную борьбу с расхитителями совхозной собственности, рвачами и лодырями, с небрежным и недобросовестным отношением к государственному имуществу, политотдел всячески поддерживал честных тру-

жеников, сплачивал их вокруг партийной и комсомольской организаций, приобщал лучших беспартийных рабочих к партийной и комсомольской работе, приглашал их на открытые партийные собрания и в результате складывался сплоченный коллектив коммунистов, комсомольцев и беспартийных рабочих. Политотдельцы, партийная и комсомольская организации терпеливо и неустанно вели кропотливую работу по разоблачению и изгнанию из совхоза элементов, действовавших «тихой сапой», по выращиванию большевистских кадров, по превращению совхоза в действительно образцовое хозяйство. При первичных партийных организациях создавались группы сочувствующих ВКП(б).

Чтобы лучше знать людей и положение дел в совхозе, работники политотдела находились главным образом на фермах, в гуртах, в тракторных и полеводческих бригадах, жили там подолгу, проводили беседы, читки газет, помогали выпускать стенные газеты, выступали на производственных совещаниях, на фермских и бригадных собраниях, ночевали в шалашах и юртах и питались кто где и кто чем.

Учитывая, что абсолютное большинство рабочих совхоза составляли казахи, политотдел организовал для русских работников краткосрочные курсы по изучению казахского языка. В качестве преподавателя на этих курсах был привлечен редактор политотдельской многотиражки О. Шарыбаев. Мы также изучали казахский язык самостоятельно, помогали нам в этом комсомольские активисты. В результате, хотя я с докладами и речами не выступал, умел объясниться с рабочими на их родном языке.

1 декабря 1934 года в Ленинграде был злодейски убит С. М. Киров. По этому поводу на центральной усадьбе нашего совхоза состоялся траурный митинг. Рабочие и служащие совхоза гневно заклеймили врагов партии и народа, совершивших злодейское убийство. Труженики совхоза обратились в краевой комитет партии, ЦИК и СНК Казах-

ской АССР с просьбой присвоить Алтын-Эмельскому совхозу имя Сергея Мироновича Кирова. Эта просьба была удовлетворена.

Перед выездом на центральную усадьбу через сай была насыпана небольшая плотина, благодаря которой у нас была возможность проводить зимой катание на коньках. Здесь, у въезда, мы установили большой портрет С. М. Кирова и лозунг: «Сделаем совхоз имени Кирова передовым в Казахстане».

Всю свою работу политотдел совхоза проводил в полном контакте с районным комитетом партии. Секретарь Кугалинского райкома партии Н. С. Сагайдачный часто бывал в совхозе, выступал на партийных собраниях.

Большую помощь нашему политотделу оказывал политсектор Алма-Атинского треста молочно-мясных совхозов, который возглавлял в то время заместитель директора треста по политработе Арвид Янович Пельше. Он часто бывал в нашем совхозе, глубоко вникал в работу политотдела, партийной и комсомольской организаций, встречался с рабочими и специалистами, особенно с животноводами на отдаленных пастбищах.

А. Я. Пельше покорял нас своей высокой партийностью, простотой, культурой, скромностью. Мне часто доводилось встречаться с ним. Однажды он присутствовал на занятии кружка по изучению истории партии, которым я руководил. Встречи с ним всегда были задушевными и проходили в товарищеской обстановке. Разница в возрасте и занимаемом положении не была помехой.

Конец 1936-го и 1937 год были ознаменованы важными событиями в жизни трудящихся республики и партийной организации Казахстана. В декабре 1936 года Чрезвычайный VIII Всесоюзный съезд Советов принял новую Конституцию СССР. Казахская АССР была преобразована в союзную республику. В марте 1937 года Чрезвычайный X съезд Советов Казахстана принял Конституцию

Казахской ССР. Преобразование Казахстана в союзную республику явилось ярчайшим выражением торжества ленинской национальной политики, свидетельством укрепления национальной советской государственности.

В апреле 1937 года краевая партийная организация была преобразована в Коммунистическую партию (большевиков) Казахстана. К этому моменту она имела в своем составе 51 880 коммунистов и представляла собой один из крупных отрядов ВКП(б).

В июне 1937 года в Алма-Ате состоялся I съезд Коммунистической партии (большевиков) Казахстана, который организационно оформил преобразование краевой партийной организации в Коммунистическую партию (большевиков) Казахстана. К своему первому съезду Коммунистическая партия (большевиков) Казахстана пришла, как никогда ранее, окрепшей, идейно выросшей, монолитной и сплоченной вокруг Центрального Комитета ВКП(б). Она была верной опорой нашей славной Коммунистической партии в проведении ее генеральной линии на построение бесклассового социалистического общества в нашей стране.

Несколько позднее — в октябре 1937 года состоялся 1-й съезд комсомола республики, завершивший преобразование краевой организации ВЛКСМ в Ленинский Коммунистический Союз Молодежи Казахстана.

Мне выпала честь быть делегатом этого съезда от Алма-Атинской областной комсомольской организации.

В аппарате ЦК

В июле 1937 года меня вызвали в Алма-Атинский обком партии и предложили заполнить личный листок по учету кадров и написать автобиографию. После этого пригласили на беседу ко второму секретарю обкома партии

Н. З. Юсупову, который, переговорив со мной о положении дел в нашем совхозе, сказал, что у обкома партии есть намерение выдвинуть меня на пост начальника политотдела одного из совхозов области. Я дал согласие. Бюро обкома партии утвердило меня начальником политотдела Каракольского овцесовхоза.

Однако работать начальником политотдела совхоза мне не пришлось, так как при рассмотрении этого вопроса в ЦК КП(б) Казахстана я был утвержден инструктором сельскохозяйственного отдела ЦК.

Расставаться с совхозом мне было грустно. Здесь я проработал более четырех лет, хорошо познакомился и подружился с людьми, здесь, в совхозе, я похоронил жену, умершую после родов, а затем и сына, здесь и создал новую семью.

Условия работы в аппарате ЦК КП(б) Казахстана резко отличались от того образа жизни, который я вел в совхозе. Там я почти каждый день выезжал в бригады или на фермы, вел организаторскую и массовую работу. В аппарате ЦК пришлось заниматься составлением справок, записок, проектов решений и ко всему этому надо было привыкать.

Аппарат сельскохозяйственного отдела был в то время полностью еще не укомплектован. Заведовал им М. Атаниязов — член партии с 1919 года, делегат XI и XVI съездов ВКП(б) и Второго съезда Советов Союза ССР. Коллектив отдела был дружным, боевым, работали здесь днем и ночью. Насколько я помню, раньше одного-двух часов ночи мы домой не уходили.

Многие инструкторы сельхозотдела, пройдя большую школу в аппарате, были выдвинуты на руководящую партийную работу. Так, В. Ф. Николаев, начав инструктором, работал затем заместителем заведующего, заведующим сельскохозяйственным отделом, первым секретарем Северо-Казахстанского обкома партии, первым секретарем

Одесского горкома партии, окончил Академию общественных наук при ЦК ВКП(б), был на руководящей работе в Министерстве иностранных дел СССР. Последняя его работа — посол Советского Союза в Ираке. В. Ф. Николаева отличали оперативность, энергичность и напористость в постановке и решении вопросов.

Г. А. Мельник тоже был выдвинут заместителем заведующего, заведующим сельхозотделом ЦК, затем первым секретарем Северо-Казахстанского, Семипалатинского и Акмолинского обкомов партии, заместителем Председателя Совета Министров Казахской ССР, министром сельского хозяйства республики, секретарем ЦК КП Казахстана. В. И. Чукичев ряд лет был первым заместителем министра сельского хозяйства Казахской ССР, стал кандидатом сельскохозяйственных наук.

Инструктор сельхозотдела А. Ю. Тажибаев до работы в аппарате ЦК был начальником политотдела совхоза, в 1934 году был награжден орденом Ленина, а затем выдвинут на должность секретаря Президиума Верховного Совета Казахской ССР.

Много лет своей жизни отдал работе в сельскохозяйственном отделе Я. И. Макиевский. Он пришел туда еще до войны, затем воевал в рядах прославленной Панфиловской дивизии, за отвагу и мужество в боях награжден многими орденами и медалями Советского Союза. Демобилизовался в 1946 году и снова до ухода на пенсию работал в аппарате ЦК КП Казахстана.

Мне в сельхозотделе было поручено заниматься вопросами подбора, расстановки и подготовки руководящих совхозных кадров. Выполнял и другие поручения.

По роду своей деятельности я часто встречался с первым секретарем ЦК КП(б) Казахстана Л. И. Мирзояном[1] и вторым секретарем С. Нурпеисовым.

[1] Левон Исаевич Мирзоян (1897—1939) — видный партийный работник. С юношеских лет принимал участие в революционном

Как правило, Л. И. Мирзоян принимал всех товарищей, представляемых на утверждение в качестве директоров совхозов. Обычно это происходило вечером. Подбиралась группа кандидатов, и в назначенное время мы с заведующим отделом сопровождали их в кабинет первого секретаря. В мою обязанность входило докладывать о представляемых товарищах. Л. И. Мирзоян беседовал с каждым из них, а в конце останавливался на общих вопросах, задачах и высказывал свои пожелания. Беседы всегда носили деловой характер и проходили в дружеской обстановке.

Направление подписывал второй секретарь ЦК С. Нурпеисов. Как-то утром несу ему на подпись документы, открываю дверь и вижу, что вместо него за рабочим столом сидит незнакомый мне человек в гимнастерке защитного цвета. Немедленно закрываю дверь и, возвратившись в свою комнату, рассказываю об этом товарищам по работе. Вскоре все стало ясно. Принесли газету «Казахстанская правда», и из нее мы узнали, что пленум ЦК КП(б) Казахстана (голосование шло опросом) в связи с выездом на учебу освободил С. Нурпеисова от обязанностей второго секретаря. Вторым секретарем и членом бюро был избран Н. А. Скворцов, до этого работавший в аппарате ЦК ВКП(б).

Докладывать на бюро ЦК по вопросам утверждения директоров совхозов также часто поручалось мне.

В то время группе инструкторов отделов ЦК разрешалось присутствовать на заседаниях бюро. Такое разреше-

---

движении. Член партии с марта 1917 года. Работал в Азербайджане и Закавказье. В 1925—1929 годах — секретарь ЦК КП(б) Азербайджана, в 1929—1933 годах — секретарь Пермского окружкома, а затем второй секретарь Уральского обкома ВКП(б). В 1933 году был избран первым секретарем Казахского крайкома партии, а в 1937 году — первым секретарем ЦК КП(б) Казахстана. Делегат многих съездов партии. На XV и XVI съездах избирался кандидатом в члены ЦК, а на XVII съезде — членом ЦК ВКП(б). Был членом ЦИК СССР. Награжден орденом Ленина.

ние было дано и мне. Это, видимо, делалось для того, чтобы работники ЦК проходили определенную школу. И надо сказать, что общение с заведующими отделами, секретарями ЦК, участие в заседаниях бюро давало многое: мы учились правильному подходу к решению политических вопросов, вопросов развития экономики и культуры, партийно-организационной и партийно-политической работы.

На заседаниях бюро председательствовал, как правило, Председатель Совнаркома Казахской ССР У. Д. Исаев. Вел он их мастерски, уверенно и смело. Л. И. Мирзоян сидел за столом недалеко от У. Д. Исаева, задавал, когда надо, вопросы, подавал реплики, выступал.

В ту пору мне довелось быть делегатом Сталинской районной и участвовать в работе Алма-Атинской городской и Алма-Атинской областной партийных конференций. На Сталинской районной партконференции меня избрали членом райкома партии, а на состоявшемся после конференции первом пленуме райкома — членом бюро.

В июле 1938 года в Алма-Ате состоялся II съезд Коммунистической партии (большевиков) Казахстана. Это был первый партийный съезд, в работе которого мне довелось принимать участие.

На состоявшемся после съезда пленуме первым секретарем ЦК КП(б) Казахстана был избран Н. А. Скворцов.

В 1938 году в моей жизни произошло важное событие — я был избран секретарем партийного комитета аппарата ЦК КП(б) Казахстана. Работать секретарем парткома было довольно сложно. Достаточно сказать, что для того, чтобы определить день партийного собрания, надо было выяснить, не будет ли в этот день заседания бюро ЦК, не будут ли проводить совещания работников аппарата секретари или заведующие отделами ЦК, наконец, надо знать, какие мероприятия в этот день проводит обком, горком и райком партии.

Партийный комитет ставил перед собой задачу активно влиять на работу аппарата, постоянно совершенствовать его деятельность, заботился о быстром прохождении бумаг, писем, жалоб, заявлений, поступавших в ЦК, добивался, чтобы записки, справки, проекты постановлений готовились в отделах ЦК со знанием дела. Предметом особой заботы партийного комитета были организация партийной учебы коммунистов — работников аппарата ЦК и их культурно-бытовое обслуживание.

Секретари ЦК принимали активное участие в жизни партийной организации, аккуратно посещали партийные собрания, нередко выступали на них, вникали в жизнь первичной парторганизации и оказывали ей помощь в работе.

После XVIII съезда ВКП(б) забот прибавилось, так как был создан отдел кадров, и меня утвердили заместителем заведующего, а обязанности заведующего исполнял секретарь ЦК КП(б) Казахстана по кадрам Я. Я. Важник.

В отдел были подобраны активные партийные работники, многие из которых впоследствии стали крупными руководителями. Так, М. Хасенов был вторым секретарем ряда обкомов партии, а затем председателем Акмолинского и Семипалатинского облисполкомов. А. И. Неклюдов много лет проработал первым секретарем Балхашского и Алма-Атинского горкомов партии, заведующим оргинструкторским отделом ЦК КП Казахстана, первым секретарем Восточно-Казахстанского обкома партии.

Что же касается меня, то об этом было сказано в самом начале: в августе 1939 года бюро ЦК КП(б) Казахстана рекомендовало меня первым секретарем Кустанайского обкома партии. Итак, за десять лет я прошел нелегкий путь от паровозного машиниста до первого секретаря обкома.

Знакомство с областью

Итак, я прибыл в Кустанай, где был избран первым секретарем обкома, а затем и горкома партии. Это произошло в августе 1939 года. Пленум прошел активно, в его работе приняли участие второй секретарь ЦК КП(б) Казахстана Ж. Шаяхметов и секретарь ЦК КП(б) Казахстана Я. Я. Важник.

Как уже было сказано, мне тогда шел 31-й год, опыта большой руководящей работы у меня не было, надо было учиться. И я учился — учился у работников аппарата обкома, секретарей райкомов партии и первичных партийных организаций, руководителей областных управлений и отделов, специалистов народного хозяйства, у рабочих и колхозников. Приходилось много читать, обзаводиться словарями и справочной литературой.

Трудно было выкраивать время, но я все-таки находил его, чтобы с карандашом в руках изучать труды Владимира Ильича Ленина. По моей просьбе на помощь пришли товарищи из Высшей партийной школы при ЦК ВКП(б), которые высылали учебные планы, программы и соответствующую литературу, хотя формально я и не был заочником.

Для того чтобы лучше и быстрее познакомиться с областью, вскоре после избрания меня секретарем я побывал в областном историко-краеведческом музее и ознакомился с его экспозициями, запросил из областной библиотеки все, что там имелось о Кустанайской области. В годы гражданской войны Кустанай был важнейшим центром

борьбы с колчаковцами и буржуазными националистами. Активную роль в этой борьбе играл председатель Кустанайского уездного исполкома Л. И. Таран, погибший вместе с народным героем Амангельды Имановым в Тургае от рук белогвардейцев в 1919 году. На территории области вел большую революционную работу большевик А. Т. Джангильдин. Революционные традиции живы были и двадцать лет спустя.

Область расположена в западной части Северного Казахстана, граничит она с Актюбинской, Акмолинской, Кокчетавской, Северо-Казахстанской областями Казахской ССР и Оренбургской, Челябинской и Курганской областями РСФСР, ее пересекает железнодорожная магистраль Акмолинск — Карталы. Площадь области в то время составляла 197 тысяч квадратных километров, а населения насчитывалось 372 тысячи человек, из которого только 13 процентов — городского. Отсюда вывод — область сельскохозяйственная. К этому я был подготовлен: годы работы в совхозе не прошли даром.

На другой же день после пленума я составил график бесед с руководителями областных организаций и учреждений, попросил их подготовиться к этим беседам, а затем принял всех с участием заведующих отделами обкома партии. Надо было тщательно разобраться с положением дел в той или иной отрасли экономики и культуры области, выполнением планов развития народного хозяйства и т. д. Не упускал также случая побеседовать с работниками обкома, возвращавшимися из командировок. С ними, а также с руководителями областных учреждений и организаций, секретарями горкома и райкомов партии у меня довольно скоро установились правильные, деловые, товарищеские отношения. Этому способствовало то, что за 40 дней командировки я виделся со многими людьми и теперь уже встречался с ними как со старыми знакомыми.

Кроме бесед, которые проводились в обкоме партии, часто бывал на предприятиях промышленности, транспорта и стройках города. Надо было быстрее познакомиться с положением дел в сельских районах области, совхозах, МТС и колхозах непосредственно на местах. Одно дело — когда я был здесь в командировке, а другое — когда сам стал непосредственным участником жизни области и лицом, ответственным за все, что в ней происходит.

Заседания бюро обкома партии проводились один раз в неделю в нерабочее время. За три-четыре дня до заседания членам бюро рассылались справки, докладные записки, проекты постановлений. Я старался проводить заседания так, чтобы все принимали активное участие в их работе, высказывали свои мнения. Кое-кому, бывало, позвонишь до заседания, а кому-то пошлешь записку в ходе заседаний о том, что, мол, ждем его выступления. И активность, прямо скажу, была высокая.

Но главным, конечно, во всем этом была горячая заинтересованность людей в дальнейшем развитии экономики и культуры области. Мы исходили из указаний В. И. Ленина о том, что «у нас хозяйственное дело — наше общее дело. Это самая для нас интересная политика»[1].

Совершенно четкие и ясные указания на этот счет дал состоявшийся в марте 1939 года XVIII съезд ВКП(б). Съезд уделил особое внимание вопросам дальнейшего развития экономики. Он выдвинул основную экономическую задачу СССР — догнать и перегнать наиболее развитые капиталистические страны по производству продукции на душу населения. Съезд рассмотрел третий пятилетний план развития народного хозяйства СССР (1938—1942 гг.). Кустанайская партийная организация направ-

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 43, с. 330.

ляла усилия рабочих, служащих, колхозников на успешное выполнение планов третьей пятилетки. Вопросы развития промышленности и сельского хозяйства области были для нас главными. Они часто рассматривались на заседаниях бюро и пленумах обкома, горкома, райкомов партии, на собраниях в первичных парторганизациях.

В результате знакомства с положением дел в районах выявлялись нарушения принципов демократического централизма, коллективности партийного руководства, ленинских принципов подбора, расстановки и воспитания кадров, организации контроля и проверки исполнения. Обком вел линию на решительное пресечение фактов грубого нарушения внутрипартийной демократии.

В конце 1940 года было замечено, что некоторые заместители директоров МТС по политической части вместо партийной работы нередко выполняли функции заместителей директоров МТС по хозяйственным вопросам, а иногда и экспедиторов по поставке материалов для МТС. Обком партии специально рассмотрел этот вопрос и запретил использование заместителей директоров МТС по политчасти в ином качестве. Или другая крайность. Мендыгаринский райком партии в декабре 1940 года принял решение, обязывавшее заместителей директоров МТС по политчасти проводить массово-политическую работу в колхозах и тем самым как бы снимал с себя эту обязанность. Обком партии осудил такую практику как негодную.

Решения обкома партии были немногословные и конкретные. Мы считали, что такие решения достигают цели быстрее, чем пространные постановления, и старались именно на конкретных примерах учить и воспитывать низовые партийные организации и партийных работников.

Прием в партию

Примечательным явлением после XVIII съезда ВКП(б) был заметный рост партийных рядов. В Кустанайской областной партийной организации за 10 месяцев после XVIII съезда партии было принято в члены партии 938 человек и кандидатами в члены партии 1567 человек.

Советские люди полностью одобряли и поддерживали политику Коммунистической партии, направленную на завершение строительства социализма, и стремились связать свою судьбу с ее судьбой. В партии они видели ум, честь и совесть нашей эпохи.

В партию вступали лучшие люди. Среди них были тракторист Федоровского зерносовхоза, кавалер ордена Ленина Федоров, тракторист-орденоносец Жеребцов, учитель Мендыгаринского района Кубеев, награжденный орденом Ленина, колхозник Убаганского района Жук, награжденный медалью «За трудовую доблесть», и многие другие.

Выступая на одном из пленумов обкома партии, я с удовлетворением докладывал, что многие райкомы партии и первичные партийные организации улучшили воспитание вновь принятых в партию, стали больше проявлять заботы о повышении уровня их теоретической подготовки, вовлекать в партийную работу, давать им партийные поручения, оказывать помощь. Там, где с ними хорошо работали, молодые кандидаты в члены партии с честью несли высокое звание коммуниста.

Вопросы приема и работы с вновь принятыми неоднократно рассматривались на заседаниях бюро обкома партии. Были проведены совещания секретарей райкомов и заведующих оргинструкторскими отделами райкомов партии, областное совещание инструкторов райкомов партии. Во многих районах состоялись совещания-семинары се-

кретарей первичных парторганизаций. Кроме того, было проведено областное совещание секретарей первичных парторганизаций колхозов.

В то время в колхозах сеть первичных партийных организаций была незначительной. В области насчитывалось 556 колхозов, а первичные парторганизации имелись только в 65 колхозах. 373 колхоза, или 67 процентов к их общему числу, не имели ни первичных партийных организаций, ни кандидатских или партийно-комсомольских групп. В колхозах Семиозерного и Урицкого районов не было ни одной первичной партийной организации. Во многих районах коммунисты-колхозники входили в состав партийных организаций МТС, а в ряде мест — в территориальные партийные организации при сельских Советах.

Малочисленность первичных партийных организаций и коммунистов в колхозах крайне осложняла работу и являлась одной из причин того, что мы при проведении сельскохозяйственных кампаний прибегали к посылке уполномоченных из числа коммунистов областного и районного партийного актива. Многие из них с честью справлялись с порученным им делом, оказывали помощь руководителям колхозов и сельским коммунистам, проводили массово-политическую работу среди колхозников.

Но главной нашей опорой в то время были коммунисты — руководители хозяйств. В области выросло много хороших руководителей сельскохозяйственного производства. Мне никогда не забыть председателя колхоза «Совет коммунистов» П. Ф. Косатого, председателя колхоза «Новая жизнь» А. А. Петренко, директора Силантьевской МТС Д. И. Зинченко, председателя колхоза «Новый луч» Л. И. Перерву, директора Семиозерной МТС И. М. Пугачева, директора Федоровского зерносовхоза Н. З. Ренетку, много сделавших для подъема сельского хозяйства области.

Кадры председателей колхозов были предметом особой заботы. В ноябре 1940 года после предварительного изучения обком партии специально рассмотрел этот вопрос. В результате были вскрыты крупные недостатки. Только в первом полугодии было заменено 129 председателей, или 23,4 процента. Считая недопустимой такую негодную и вредную практику массовой замены председателей колхозов, бюро обкома включило эту должность в свою номенклатуру. Обком партии запретил кому бы то ни было освобождать и перемещать председателей колхозов без его ведома. На одном из пленумов обкома партии мне пришлось обратить особое внимание на необходимость больше помогать руководящим кадрам колхозов и не администрировать.

В декабре 1940 года был рассмотрен вопрос «О повышении квалификации руководящих колхозных кадров», в соответствии с которым были организованы полуторамесячные курсы председателей колхозов.

После XVIII съезда ВКП(б) в области менее чем за год на руководящую партийную, советскую, хозяйственную работу было выдвинуто 685 человек. Из 1857 работников номенклатуры обкома партии на начало февраля 1940 года 573 человека были беспартийными. В числе работавших были лица различных национальностей: казахи, русские, украинцы, татары и другие.

Среди выдвинутых на руководящую работу был В. З. Ващенко. Секретарем обкома партии по кадрам он стал в возрасте 28 лет. До этого он был помощником начальника политотдела совхоза по комсомолу, секретарем райкома партии, заместителем заведующего отделом кадров обкома партии. На должность председателя облисполкома был выдвинут Д. Керимбаев, ранее работавший председателем райисполкома и заместителем председателя облисполкома. Начальником управления агротехники и механизации облземотдела был назначен беспартийный

агроном В. Г. Савостин, а начальником ветеринарного управления — молодой специалист А. М. Бородин, который впоследствии стал первым секретарем Кустанайского обкома партии, членом ЦК КПСС, депутатом Верховного Совета СССР, Героем Социалистического Труда.

Вопросам работы с кадрами уделялось большое внимание, они часто рассматривались на заседаниях бюро обкома партии. При назначении работников на ту или иную работу, входившую в номенклатуру обкома партии, мы тщательно изучали их деловые и политические качества, собирали соответствующие материалы. Перед заседанием бюро обкома партии я считал своим долгом познакомиться с каждым из них. Мы строго следили за соблюдением порядка назначения и освобождения работников, входивших в номенклатуру обкома, и решительно пресекали малейшие нарушения этого порядка.

В марте 1940 года состоялся III съезд КП(б) Казахстана, который для меня был особенно памятным: на нем я впервые был избран членом Центрального Комитета КП(б) Казахстана.

Проверка исполнения

Одним из непременных условий правильного руководства является проверка исполнения. Без повседневной проверки исполнения партийных решений немыслима плодотворная работа. «*Проверять людей и проверять фактическое исполнение дела* — в этом, еще раз в этом, только в этом теперь гвоздь всей работы, всей политики»,— учит Ленин[1].

Изучая положение дел на местах, мы с каждым днем все более убеждались, что серьезные недостатки как в развитии экономики и культуры, так и в области организационно-партийной и идеологической работы объяснп-

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 45, с. 16.

ются главным образом отсутствием правильно поставленной проверки исполнения.

Учитывая это, бюро обкома партии решило вынести на рассмотрение пленума обкома вопрос о контроле за исполнением решений вышестоящих партийных органов и собственных решений. Такой пленум состоялся в ноябре 1940 года. Выступая на нем, я сказал, что проверка исполнения решений в обкоме, горкоме и райкомах партии поставлена неудовлетворительно. За девять месяцев 1940 года из 536 конкретных поручений обкома партии было выполнено только 282, выполнено частично 104, не выполнено 150 поручений.

Особенно неудовлетворительно выполнялись решения по сельскому хозяйству. Областной земельный отдел издал в 1940 году 711 приказов и отправил 4274 письма и распоряжения, но исполнение их не проверил и не обеспечил полного проведения в жизнь.

Совершенно очевидно, что хорошие постановления и резолюции, если не обеспечивается их исполнение, превращаются в холостой выстрел.

Из всего этого вытекало требование систематически проверять исполнение директив, проверять их до тех пор, пока не будет налажена работа, выполнена задача. Руководитель любого ранга, в том числе секретарь обкома, горкома, райкома партии, говорилось на пленуме, обязан лично проверять исполнение решений, не передоверять это важнейшее дело второстепенным работникам.

Мы руководствовались здесь указаниями В. И. Ленина о необходимости личной проверки работы. В. И. Ленин в письме Цюрупе о перестройке работы СНК, СТО и Малого СНК требовал «удолить *в первую голову* один или, если здоровье позволит, два часа в сутки на личную проверку работы: вызывать к себе (или ездить) не сановников, а членов коллегий и пониже, деловых работников наркомата X, Y, Z,— и проверять работу, докапы-

ваться до сути, школить, учить, пороть всурьез. Изучать людей, искать *умелых* работников. В этом суть теперь; все приказы и постановления — грязные бумажки без этого»[1].

Важнейшая задача каждого работника партийного аппарата, подчеркивалось на пленуме, состоит в том, чтобы довести решение партийного комитета до сознания коммунистов и всех трудящихся, помочь организовать его исполнение, вовремя проверить, как идут дела, какие достигнуты результаты.

Очень многие товарищи жаловались, что их «заедает текучка». При изучении этого вопроса мы часто устанавливали, что такие товарищи работали много, но суетились, успевали одновременно беседовать с посетителем и говорить с кем-то другим по телефону, но не замечали того, что они варварски используют свое и других рабочее время.

На собственном опыте мы убеждались в том, что если предоставить свой рабочий день самотеку, то толку не будет. Будешь загружен до предела, принимать много людей, уставать, но заниматься не тем, чем надо. Вот поэтому на пленуме обращалось внимание на то, чтобы каждый руководитель имел личный план работы на перспективу — на месяц, неделю, на завтрашний день.

Мы считали, что секретарям обкома, горкома и райкомов партии надо научиться самим и научить других руководителей правильно организовывать свой рабочий день, иметь распорядок дня, установить время приема посетителей, не допускать суматохи и сутолоки, обеспечить себе возможность подумать над работой в целом, сосредоточиться на проверке исполнения.

На пленуме подчеркивалось, что за состояние той или иной работы в районе или области отвечает не только бюро обкома и райкома, но и персонально каждый член бюро. «Коллегиальное обсуждение и решение всех вопро-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 44, с. 367.

сов управления в советских учреждениях,— учил Ленин,— должно сопровождаться установлением самой точной *ответственности каждого* из состоящих на любой советской должности лиц за *выполнение определенных*, ясно и недвусмысленно очерченных, заданий и *практических* работ»[1]. «Установление точной персональной ответственности — важнейшее дело...», «добиться персональной ответственности — самое важное...» — требовал Ленин[2].

К чему приводит отсутствие проверки исполнения, видно на таком примере. Проведенной обкомом партии проверкой были установлены большие беспорядки в работе Урицкого райкома партии. Район отставал в проведении всех важнейших хозяйственно-политических кампаний. Здесь не было ни одной колхозной парторганизации, а за 10 месяцев 1939 года в партию было принято всего 12 колхозников.

Первый секретарь райкома партии Казаков объяснял это самыми различными объективными причинами. Но, помнится, когда на заседании бюро обкома партии спросили его, почему до сих пор не оформлены протоколы 23 заседаний бюро райкома, проведенных в течение многих месяцев, то он уже ничего сказать не мог. Это можно было объяснить только личной недисциплинированностью и безответственностью первого секретаря райкома партии. Вот почему бюро обкома рекомендовало освободить Казакова от работы. Вместе с тем этот факт свидетельствовал и об отсутствии должного контроля за работой райкома со стороны обкома партии.

На пленуме обкома партии речь шла о повышении персональной ответственности каждого работника за порученное дело, о проверке людей, о проверке исполнения заданий.

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 37, с. 365—366.
[2] Там же, т. 53, с. 163. 301.

Было немало случаев, когда некоторые руководители, давая обещания, не подкрепляли их делами. «Мы вопрос обсудили на бюро райкома,— говорили они,— в колхозы послали 15—20 уполномоченных, выезжаем сами, обещаем в течение пятидневки исправить положение». Такого рода ответы отдельные товарищи давали из пятидневки в пятидневку. Они полагали, что принять меры — это значит обсудить вопрос на заседании бюро и послать в колхозы полтора-два десятка уполномоченных.

Между тем практика посылки уполномоченных в ряде мест приводила к тому, что руководители хозяйств, да и районов, подчас пытались поделить с ними ответственность за состояние дел. Некоторые руководители колхозов и районов до того привыкали к этому, что, как только намечались затруднения, обращались с просьбой прислать уполномоченных. А те, находясь продолжительное время в районе, колхозе, нередко свыкались с недостатками и ничего не предпринимали, чтобы их изжить.

Мы видели это и направляли свои усилия на то, чтобы покончить с таким порочным стилем руководства, поднять роль и ответственность местных партийных, советских и хозяйственных органов, повысить требовательность к ним, старались не подменять их, а повседневно проверять их работу, помогать им.

Идейная закалка кадров

Мы придавали особое значение партийно-политической закалке руководящих кадров и всех коммунистов, улучшению их марксистско-ленинского образования. Главное внимание обращалось на воспитание кадров в духе коммунистической идейности, честности и правдивости, революционной бдительности, непримиримости к недостаткам, строгого соблюдения партийной и государственной дис-

циплины, высокой ответственности перед партией и народом за порученное дело.

Вопросы пропагандистской, всей идеологической работы часто рассматривались на заседаниях бюро и пленумах обкома партии.

Подавляющее большинство коммунистов работало над повышением идейного уровня самостоятельно. Действовали кружки политграмоты, кружки по изучению истории и Устава ВКП(б). Часть коммунистов обучалась в школах ликвидации неграмотности.

В начале 1940 года обком провел теоретическую конференцию с участием секретарей райкомов партии и рассмотрел ее итоги на заседании бюро. Для изучающих марксистско-ленинскую теорию читались лекции, проводились консультации. В городе Кустанае был создан университет выходного дня, в котором обучалось 230 человек. Большая группа пропагандистов выезжала в Москву, где посетила Центральный музей В. И. Ленина, другие памятные ленинские места.

В идеологической работе партийных и других общественных организаций много внимания уделялось вопросам советского патриотизма, защиты социалистического Отечества. Пропагандисты и агитаторы, лекторы и докладчики популяризировали героическое прошлое нашего народа, подвиги советских людей в боях у озера Хасан и на реке Халхин-Гол, с фашистами в Испании и с финской военщиной на Карельском перешейке.

Большое значение обком партии придавал политической агитации. В области работало 3,5 тысячи агитаторов, среди которых было 1170 руководящих работников — руководителей колхозов, совхозов, предприятий, учреждений. Работали курсы агитаторов, на которых было подготовлено 2613 человек. Лекторами на курсах являлись секретари райкомов партии, начальники районных земельных отделов, специалисты сельского хозяйства. При

обкоме партии была создана внештатная группа докладчиков в составе 22 человек.

Особую озабоченность вызывало состояние партийно-политической работы в колхозах. (Как я уже отмечал, первичные партийные организации были только в 65 колхозах из 556.) Вопрос о состоянии партийно-политической работы в колхозах рассматривали в 1940 году и бюро, и пленум обкома партии. Для ведения массово-политической работы за колхозами закреплялись члены райкомов партии и коммунисты из числа районного партийного актива. Там они опирались прежде всего на первичные комсомольские организации. Секретари райкомов партии часто встречались с секретарями первичных комсомольских организаций, инструктировали их, советовались с ними. Работники райкомов партии часто присутствовали на комсомольских собраниях.

Немалая работа проводилась по ликвидации неграмотности и малограмотности среди населения. Руководство и контроль за обучением взрослого населения осуществляла областная комиссия под председательством секретаря обкома партии по пропаганде В. Н. Принцева.

Важное место в массово-политической, всей идеологической работе партийных организаций принадлежало культурно-просветительным учреждениям: избам-читальням, сельским и районным клубам, библиотекам, красным уголкам, музеям.

В конце 1940 года в области впервые был разработан план агротехпропаганды на 1940—1941 годы, а также организованы стахановские школы в совхозах. Вопрос о подготовке и проведении весеннего сева в колхозах, МТС и совхозах области рассматривался в феврале 1941 года на пленуме обкома партии. В марте разработали и утвердили конкретные мероприятия по дальнейшему подъему зернового хозяйства области.

Секретари и заведующие отделами обкома партии,

председатель облисполкома и его заместители, руководители сельскохозяйственных органов, специалисты сельского хозяйства постоянно находились в районах, МТС, колхозах и совхозах, участвовали в работе пленумов райкомов партии, партийных и комсомольских собраний, собраний колхозников и рабочих совхозов, широко разъясняли труженикам сельского хозяйства и всем трудящимся важность осуществления запланированных мероприятий, организовывали социалистическое соревнование за получение в 1941 году высокого урожая зерновых и других сельскохозяйственных культур.

Работы было много, приходилось засиживаться в обкоме партии до трех-четырех часов ночи. Проверяя выполнение решений партии и правительства, постановлений самого обкома партии, требовалось рассматривать различные справки и докладные записки, звонить по телефону, принимать большое количество людей. Главным же в проверке считалось ознакомление с положением дел на месте. Автомашина первого секретаря обкома партии всегда находилась в полной готовности к выезду.

Курс на упрочение колхозного строя

После XVIII съезда ВКП(б) наша партия осуществила ряд важных мероприятий по упрочению колхозного строя. Были устранены серьезные недостатки в колхозном землепользовании. Общественные земли колхозов были объявлены неприкосновенными. Для каждого трудоспособного колхозника и колхозницы был введен обязательный минимум трудодней, что укрепило трудовую дисциплину в колхозах и способствовало дальнейшему развитию колхозного производства. Были приняты меры по преодолению отставания животноводства.

Выполняя постановление майского (1939 г.) Пленума ЦК ВКП(б) «О мерах охраны общественных земель колхозов от разбазаривания» и постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 8 июля 1939 года «О мероприятиях по развитию общественного животноводства в колхозах», Кустанайская областная партийная организация обеспечила дальнейшее организационно-хозяйственное укрепление колхозов, рост зажиточности колхозников, значительное развитие и укрепление общественного хозяйства.

В 1939 году были значительно расширены посевные площади, а также увеличено поголовье общественного скота. В том же году были утверждены участниками Всесоюзной сельскохозяйственной выставки 51 животноводческая ферма, а 260 работников животноводства, пять животноводческих ферм награждены Дипломами ВСХВ второй степени.

Главным делом в то время являлась организация животноводческих ферм. Перед каждым колхозом стояла задача иметь не менее двух ферм: одну — крупного рогатого скота, а другую — овцеводческую или свиноводческую. Организацией и пополнением животноводческих ферм все мы занимались повседневно. И сделано здесь было немало. Если на 1 июля 1939 года в области насчитывалось 964 животноводческие фермы, то на 1 января 1940 года их стало 1344. За полгода было создано 380 животноводческих ферм, в том числе молочнотоварных — 96, овцеводческих — 193, свиноводческих — 91. Правда, фермы тогда были небольшие. На одну ферму крупного рогатого скота приходилось в среднем 45 коров, на одну овцеводческую — 89 овцематок. Но, как говорится, лиха беда начало.

С большим одобрением было встречено постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 28 декабря 1939 года «О порядке планирования посевов зерновых культур в колхозах».

Существовавший ранее порядок предусматривал обязательное доведение до колхозов планов посева по каждой культуре в отдельности. Теперь планы посева зерновых стали доводиться до колхозов один раз в год суммарно по всем зерновым культурам с выделением озимых. Колхозам было предоставлено право самим выбирать, какие культуры сеять. Новый порядок планирования поднял инициативу колхозников в борьбе за повышение урожайности зерновых, усилил их ответственность за планирование посевов и способствовал вовлечению в дело планирования широких масс сельских тружеников.

Важное принципиальное значение для дальнейшего роста и укрепления общественного хозяйства колхозов имело постановление ЦК ВКП(б) и СНК СССР от 7 апреля 1940 года «Изменения в политике заготовок и закупок сельскохозяйственных продуктов».

Прежний порядок заготовок и закупок сельскохозяйственных продуктов приводил к тому, что колхозы не были заинтересованы в развитии общественного хозяйства. Дело в том, что поставки продуктов полеводства исчислялись от планов посевных площадей, животноводства — от наличия поголовья скота.

У нас в Кустанайской области в 1938—1939 годах было поднято 196,7 тысячи гектаров целинных земель, а посевные площади за это время увеличены только на 54,7 тысячи гектаров. Поднимая целину, колхозы забрасывали уже распаханные земли и не увеличивали посевные площади.

Теперь за мерило брался гектар земли и гектар пашни. Такой порядок способствовал дальнейшему росту и укреплению общественного хозяйства колхозов. Мероприятия партии и правительства всюду получили горячую поддержку и одобрение. Они обсуждались на партийных собраниях и собраниях колхозников.

20 апреля 1940 года СНК СССР и ЦК ВКП(б) приняли постановление «О дальнейшем подъеме зернового хозяйства в колхозах и совхозах восточных районов СССР: Алтайского и Красноярского краев, Новосибирской, Омской, Челябинской областей; Акмолинской, Павлодарской, Северо-Казахстанской, Кустанайской, Семипалатинской и Восточно-Казахстанской областей».

В этом документе речь шла о том, чтобы увеличить площадь пашни в колхозах и совхозах восточных районов страны к концу 1942 года на 4345 тысяч гектаров за счет подъема целинных, залежных и переложных земель; значительно увеличить посевные площади зерновых культур, а валовые сборы зерна по указанным областям и краям довести в 1943 году до 1 миллиарда 875 миллионов пудов. В нашей области предстояло расширить посевные площади на 300 тысяч гектаров.

В 1940 году в области значилось 2 миллиона гектаров пахотнопригодных земель, а пашни было только 1 миллион гектаров, в том числе в колхозах — 687 тысяч гектаров. Как показало будущее, пахотнопригодных земель в области оказалось значительно больше. На один колхозный двор здесь приходилось 184,5 гектара земли. Посевные площади во всех категориях хозяйств составляли тогда 882,3 тысячи гектара, в том числе зерновых лишь 796,9 тысячи гектара. Особенно отставало производство зерна. Низкой оказывалась агротехника, не выполнялись планы вспашки паров и зяби. Нагрузка на тракторы и комбайны была высокой, а ремонтная база слабой. В области находилось только 4,8 тысячи условных тракторов и 1600 комбайнов. Не хватало агрономов, инженеров, механиков. С высшим образованием работало всего восемь агрономов, а механиков — ни одного.

Состоявшийся в конце июня — начале июля 1940 года пленум обкома партии определил указанное постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) как документ огромной по-

литической важности, открывающий большие перспективы развития зернового хозяйства в восточных районах СССР, и в частности в Кустанайской области.

Мероприятия партии и правительства по дальнейшему подъему зернового хозяйства повсеместно получили горячую поддержку и одобрение. Труженики сельского хозяйства области развернули борьбу за освоение новых земель. Областная комсомольская организация выступила с инициативой послать на курсы трактористов и комбайнеров 1054 комсомольца.

Леонид Ильич Брежнев в книге «Целина» подчеркивал, что «подъем целины — это великая идея Коммунистической партии... Партия давно готовилась к широкому наступлению на новые земли... Вполне понятно, однако, что страна еще не могла в те годы двинуть в степные просторы достаточное количество техники. А потом началась война» [1].

Одно из наступлений на целину было начато в 1940 году. И не вина тружеников сельского хозяйства, что это наступление приостановилось.

Огромную мобилизующую роль в борьбе за повышение урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства сыграло постановление СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 31 декабря 1940 года «О дополнительной оплате труда колхозников за повышение урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства по Украинской ССР».

Партийные, советские и земельные органы, колхозы и совхозы области направляли свои усилия на устранение недостатков в развитии сельского хозяйства, на получение в 1941 году высокого урожая зерновых и других сельскохозяйственных культур.

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1979, т. 7, с. 140, 142, 143—144.

А война была у порога...

В феврале 1941 года состоялась XVIII Всесоюзная партийная конференция, обсудившая задачи партийных организаций в области промышленности и транспорта. На конференции отмечалось, что промышленность и транспорт Советского Союза в 1940 году значительно продвинулись вперед, увеличился объем производства, были обеспечены дальнейший рост народного хозяйства и укрепление оборонной мощи СССР. В результате успехов в освоении новой техники и роста оборонной промышленности значительно повысилась техническая оснащенность Красной Армии и Военно-Морского Флота новейшими видами и типами современного вооружения. Вместе с тем Советский Союз не мог не учитывать международной обстановки того времени и принимал меры к тому, чтобы вооружать свое народное хозяйство передовой техникой и вообще держать страну в состоянии постоянной мобилизационной готовности.

Собрание Кустанайского городского партийного актива, обсудив мой доклад об итогах XVIII партийной конференции, отметило громадное политическое и хозяйственное значение ее решений. Эта конференция, говорилось в решении собрания, войдет в историю нашей партии, в историю победоносного строительства коммунизма яркой вехой, обозначающей решительный поворот партийных организаций к нуждам промышленности, транспорта, укрепления обороноспособности страны. Итоги партийной конференции повсеместно обсуждались на районных партийных активах и партийных собраниях в первичных парторганизациях.

Промышленность в области в тот период была развита слабо. На ее территории насчитывалось 1754 промышленных предприятия, но эти предприятия были маленькие, на них работало только 5352 человека. Это без учета тре-

ста «Джетыгаразолото». Между тем в недрах области таились залежи природных ископаемых — железная руда, гипс, уголь, асбест и другие, но они не были изучены и не были определены их запасы.

После XVIII партийной конференции обком, горком, райкомы партии и первичные партийные организации стали больше и лучше вникать в работу предприятий промышленности, транспорта, более оперативно и конкретно руководить социалистическим соревнованием за выполнение месячных и годовых планов.

В апреле 1940 года бюро обкома партии рассмотрело вопрос о минеральном сырье области и его использовании. Обком партии и облисполком обратились со специальной запиской в ЦК КП(б) Казахстана и СНК Казахской ССР, в которой просили направить в область геологоразведочный отряд для производства поисково-разведочных работ в Амангельдинском районе, по реке Алт Тарановского района и в других местах. К сожалению, тогда это предложение не нашло поддержки. Только после войны, в пятидесятые годы, горнорудная промышленность Кустанайской области получила должное развитие. На всю страну сейчас славятся Соколовско-Сарбайский горнорудный комбинат, Лисаковское, Джетыгаринское и другие месторождения природных ископаемых Кустанайской области.

Первостепенное внимание уделялось оборонно-массовой работе. Еще в январе 1941 года обком партии провел областное совещание пропагандистских работников. На совещании особо подчеркивалось, что международная обстановка крайне сложная, дело идет к войне и наш народ надо воспитывать в духе советского патриотизма, гордости за свою Родину, любви к ней, готовности бороться за ее честь и независимость. 31 января 1941 года областная газета опубликовала передовую статью «Развивать и культивировать советский патриотизм».

Вопросы оборонно-массовой и военной работы стали чаще рассматриваться на заседаниях бюро обкома партии. В феврале 1941 года обком партии предложил областному военному комиссариату, областному совету Осоавиахима, горкому и райкомам партии организовать военную подготовку партийного актива и начать учебу не позднее 10 марта 1941 года.

В апреле сорок первого обком партии принял решение о посылке на военную переподготовку группы руководящих партийных работников и об отборе кандидатов на укомплектование военных училищ и школ.

С 5 по 7 июля планировалось провести совещание заведующих военными отделами райкомов, горкомов партии и районных военных комиссариатов для рассмотрения вопроса об итогах призыва в Красную Армию в 1940 году и о подготовке к призыву в 1941 году. 4 июня бюро обкома партии рассмотрело вопрос о посылке на военную переподготовку работников партийного аппарата.

17 июня состоялось очередное заседание бюро обкома партии, на котором были рассмотрены вопросы о состоянии торговли в области, о ходе социалистического соревнования на весеннем севе в Кустанайском районе и другие.

Последние дни этой недели я занимался подготовкой доклада о состоянии и задачах агитмассовой работы в колхозах, МТС и совхозах Кустанайской области, с которым должен был выступить на V пленуме ЦК КП(б) Казахстана. Пленум был назначен на 25 июня, а мой вылет в Алма-Ату — на 23 июня 1941 года.

Нападение

В воскресенье 22 июня мы с секретарем обкома партии В. И. Принцевым пришли в обком, чтобы окончательно доработать доклад. Сидим, работаем. Через некоторое время включаем радио и узнаем: началась война.

В обком партии стали звонить по телефону руководители областных организаций, секретари райкомов партии, а у здания обкома и на площади перед зданием — собираться коммунисты, комсомольцы, трудящиеся города.

Звоню первому секретарю ЦК КП(б) Казахстана Н. А. Скворцову, а затем докладываю о содержании разговора членам бюро.

Бюро обкома партии решило провести митинги трудящихся в городах, райцентрах, колхозах, МТС, совхозах, на предприятиях, в учреждениях и учебных заведениях. Митинг трудящихся Кустаная был назначен на 8 часов вечера 22 июня 1941 года, о чем было передано по городскому радио.

Сообщение о нападении на нашу Родину с молниеносной быстротой облетело все уголки области. Глубоким негодованием были наполнены сердца советских людей. Трудящиеся города собрались на митинг задолго до его начала. От имени обкома я призвал трудящихся области еще теснее сплотить свои ряды вокруг Коммунистической партии и Советского правительства.

Митинг с огромным единодушием принял текст телеграммы, в которой заверил партию и правительство, что трудящиеся Кустаная готовы по первому зову стать в ряды Красной Армии и беспощадно громить врага, будут крепить трудовую дисциплину, отдавать все свои силы делу победы над врагом.

После принятия телеграммы слово было предоставлено начальнику политотдела облвоенкомата Федосееву, который сообщил, что в военкомат поступают многочисленные телеграммы, заявления от советских людей с просьбой отправить их на фронт.

Как горячий призыв звучали слова волнующих документов, зачитанных батальонным комиссаром Федосеевым.

«Отправьте в часть на борьбу с германским фашизмом,

Результат сообщите»,— телеграфировал Якунин из Семиозерного.

«Прошу зачислить, направить в часть для защиты Родины от германского фашизма»,— просил Ягофаров из того же Семиозерного.

«Военному комиссару города Кустаная,— читал далее Федосеев,— от граждан Большаковых — отца и сына. Просим принять нас добровольцами в ряды РККА, чтобы защищать советские границы и дать жестокий отпор германскому фашизму. К сему — Большаковы».

Митинг окончен, но люди не расходятся. Батальонного комиссара обступают участники митинга. Домоуправляющий горжилуправления Александр Ефимович Чужинов просит записать его добровольцем. На груди у него боевой орден.

К комиссару пробивается группа девушек, только что окончивших курсы медицинских сестер запаса Красной Армии. Здесь же, возле трибуны, Надежда Бабошкина — медицинская сестра больницы имени Ленина, Надежда Степанова — санитарка центральной поликлиники, Анна Дудина — работница обкома партии, Галина Демьяненко — санитарка больницы имени Ленина, Валентина Черняева — секретарь облпрокуратуры, Наталья Шаламанова — официантка пишут заявление и передают его военкому.

На всю жизнь остался этот митинг в моей памяти.

После митинга в военкоматы области поступили тысячи заявлений, в которых выражалась беспредельная любовь к социалистической Отчизне, ненависть к врагу и желание с оружием в руках защищать нашу Родину.

Вот некоторые заявления:

«Я, дочь трудового казахского народа, воспитанница Ленинского комсомола, прошу отправить меня на фронт для борьбы с германским фашизмом. Клянусь быть достойной, дисциплинированной патриоткой Союза Советских

Социалистических Республик, самоотверженно выполнять любое задание. М. Габдуллина».

«Очень прошу направить меня в ряды Красной Армии и, если можно, в часть, где красноармейцем служит мой сын Анатолий. Прошу не отказать в моей просьбе. В. Попов».

«Убедительно прошу вашего ходатайства о зачислении меня в ряды Красной Армии и направлении на фронт в действующую армию для борьбы с германским фашизмом. Я, как коммунист и сын великой Родины, считаю священным долгом быть на первой линии фронта и защищать социалистическую Родину. Прошу не отказать в моей просьбе. Ф. Гайдук».

В селе Садчиковке на митинг собралось свыше 600 человек. Гневно звучали слова ораторов. Они призывали крепить мощь нашей Родины, честно трудиться на своем посту, еще теснее сплотиться вокруг Коммунистической партии и Советского правительства.

Выступая на этом митинге, домохозяйка Золотарева сказала: «27 июня мой муж отправляется в Красную Армию. Вместо него на комбайне буду работать я. Как и муж, я буду честно и добросовестно трудиться на своем посту. Призываю всех женщин овладеть профессией комбайнера, тракториста, слесаря, токаря, чтобы в нужную минуту заменить мужей и братьев».

В первые же дни войны Коммунистическая партия, руководствуясь заветами В. И. Ленина о защите социалистического Отечества, выработала боевую программу мобилизации сил и средств государства на разгром врага. По зову партии наша Отчизна поднялась на смертельный бой с фашистскими полчищами, превратилась в единый боевой лагерь.

В директиве партийным и советским организациям прифронтовых областей от 29 июня 1941 г. ЦК ВКП(б) и Совнарком СССР раскрывали всю сложность обстановки,

величайшую опасность, нависшую над нашей страной. «...В навязанной нам войне с фашистской Германией,— говорилось в директиве,— решается вопрос о жизни и смерти Советского государства, о том — быть народам Советского Союза свободными или впасть в порабощение».

Центральный Комитет ВКП(б) требовал перестроить всю работу на военный лад, укреплять тыл страны, отрешиться от настроений мирного времени, направить все силы на отпор врагу. «Все для фронта, все для победы!» — под таким девизом должны трудиться все советские люди. «Задача большевиков,— говорилось в директиве,— сплотить весь народ вокруг Коммунистической партии, вокруг Советского правительства для самоотверженной поддержки Красной Армии, для победы».

С первого же дня войны обком, горком, райкомы партии и первичные партийные организации области направляли свои усилия на оказание помощи фронту, на обеспечение победы над врагом.

Уже 22 и 23 июня обком партии провел совещания работников аппарата обкома и руководителей областных организаций и учреждений по вопросу перестройки всей работы на военный лад и потребовал от них принять такие меры, которые бы обеспечили улучшение организационно-партийной работы, усиление пропагандистской и массово-политической работы среди трудящихся, широкое развертывание социалистического соревнования за выполнение планов, повышение бдительности, укрепление государственной и трудовой дисциплины во всех звеньях партийного, государственного и хозяйственного аппарата.

24 июня бюро обкома партии рассмотрело вопросы «О мероприятиях по усилению оборонно-массовой работы в области» и «О ходе военного обучения партийного актива». Обком партии установил, что занятия должны проводиться в течение двух часов ежедневно.

В этот день обком партии принял также решение

«О подготовке трактористов, комбайнеров, помкомбайнеров и шоферов из числа женщин». Было намечено подготовить 5629 человек. Занятия должны были начаться 5 июля 1941 г. Через две недели обком партии рассмотрел вопрос о ходе выполнения этого постановления.

27 июня в областных газетах было опубликовано обращение колхозниц сельскохозяйственной артели «12 лет Октября» Затобольского района ко всем женщинам и девушкам Кустанайской области — «Заменим мужей и братьев на тракторах и комбайнах». Уже к началу августа 1941 года на их призыв откликнулись 4,5 тысячи женщин области, которые успешно овладевали профессиями тракториста и комбайнера.

...Пленум ЦК КП(б) Казахстана, как уже об этом говорилось, был назначен на 25 июня 1941 года. На повестке дня было пять вопросов. Четвертым был вопрос о состоянии и задачах агитмассовой работы в колхозах, МТС и совхозах Кустанайской области.

В связи с началом войны и необходимостью получить разрешение на полет самолета мне удалось вылететь в Алма-Ату только 25 июня, а прибыл я туда лишь утром 26 июня. Являюсь в ЦК, захожу в зал заседаний и не пойму, в чем дело: выступают докладчики по третьему вопросу повестки дня. Оказывается, в связи с началом войны пленум решил заслушать доклады, содоклады и, не открывая прений, принять решения по каждому вопросу в отдельности.

Пленум ЦК КП(б) Казахстана выразил глубокую уверенность в том, что партийные организации Казахстана, помня, что победа над врагом добывается не только на фронте, но и в тылу, еще выше поднимут политическую и производственную активность трудящихся, направленную на обеспечение всех нужд Красной Армии, чтобы обеспечить победу над врагом.

1 июля состоялось собрание Кустанайского городского

партийного актива. Оно призвало коммунистов, трудящихся области напрячь все силы, удесятерить энергию в учебе и труде, чтобы ускорить разгром и уничтожение заклятого врага, посягнувшего на священные рубежи нашей Родины.

На другую работу

Великая Отечественная война еще более осложнила положение дел с уборкой урожая, которое и без того было сложным. На фронт ушли наиболее трудоспособные и квалифицированные кадры села. Для нужд фронта были мобилизованы машины, тракторы, лошади. Значительно хуже стало материально-техническое обеспечение сельского хозяйства. Условия для уборки богатого урожая были неимоверно тяжелыми. Трудности усугублялись частыми и обильными дождями.

В таких сложных условиях областная партийная организация делала все для того, чтобы мобилизовать тружеников сельского хозяйства на борьбу за хлеб под лозунгом «Все для фронта, все для победы над врагом!». Колхозники и рабочие совхозов развернули настоящее сражение за хлеб. В этой борьбе им помогали рабочие и служащие Кустаная и районных центров.

На уборку урожая выходили все сельские жители, они работали от зари до зари — по 12—18 часов в сутки. Средняя выработка на одного трудоспособного колхозника в 1941 году составила 305 трудодней, тогда как в 1940-м — 269.

В преодолении трудностей, которые сложились в период уборки урожая и хлебозаготовок, велика была роль райкомов партии и райисполкомов. Первые секретари райкомов партии и председатели райисполкомов находились все время на колесах, вели большую организаторскую и политическую работу в массах. Всех их вспоминаю добрым словом, а особенно Павла Тихоновича Анто-

нова — первого секретаря Федоровского райкома партии. Выходец из крестьян-бедняков, он был пастухом, рабочим на заводе. После окончания в 1933 году Смоленской высшей коммунистической сельскохозяйственной школы П. Т. Антонов был командирован на работу в Казахстан. В Федоровском районе он работал председателем колхоза, секретарем парторганизации МТС, совхоза, а затем заведовал парткабинетом, отделом райкома, был секретарем, вторым, а с начала 1939 года — первым секретарем райкома партии. Он прошел большую школу жизни, хорошо разбирался во внутренней и внешней политике партии, являлся кандидатом в члены ЦК КП(б) Казахстана и членом Кустанайского обкома партии.

П. Т. Антонов не любил сидеть в кабинете, постоянно находился среди механизаторов, животноводов, проверял работу животноводческих ферм, тракторных и полеводческих бригад. Он был непримиримым к недостаткам и умел строго спросить с виновного. Однако от него никто никогда не слышал бранного слова.

Находился П. Т. Антонов на партийной работе долгие годы. За свой самоотверженный труд он был награжден многими орденами и медалями Советского Союза, ему было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда. Под стать П. Т. Антонову были секретарь Пешковского райкома партии К. Т. Шумара, Убаганского — Д. И. Берлин.

Многое делала для оказания помощи фронту секретарь горкома партии М. В. Хрусталева.

Секретари обкома партии Р. К. Бернязов, В. З. Ващенко, В. Н. Принцев отдавали все свои силы и знания порученному делу, проявляли высокую партийность и безупречно исполняли свой служебный и партийный долг.

Но и эти сильные духом и опытом люди не могли с твердой уверенностью сказать, что урожай удастся убрать полностью. ЦК КП(б) Казахстана сообщал Центральному

Комитету ВКП(б), что ввиду позднего созревания хлебов в северо-восточных областях республики создалось серьезное положение с уборкой. На 10 сентября в Кустанайской области было убрано 24,6 процента хлебов против 89,8 процента в 1940 году, в Северо-Казахстанской области — соответственно 27,8 и 93,3 процента, в Акмолинской — 50,6 и 100,3 процента.

Бюро ЦК КП(б) Казахстана и СНК Казахской ССР утвердили пятидневные задания и установили срок окончания уборки урожая по Кустанайской области 20 сентября. (Для сравнения скажу, что в 70-е годы, при наличии мощной техники и при благоприятной погоде, область заканчивает уборку урожая в первой декаде октября.) В область прибыли уполномоченные из Алма-Аты: один — по уборке урожая и хлебозаготовкам, другой — по вспашке зяби.

К установленному сроку уборку урожая закончить не удалось. На 25 сентября в колхозах Затобольского, Кустанайского, Мендыгаринского и Убаганского районов план уборки не был еще выполнен и наполовину.

30 сентября бюро обкома обсудило этот вопрос. В работе бюро приняли участие секретарь ЦК КП(б) Казахстана М. Салин, заместитель начальника Главного управления Наркомзема СССР Н. П. Гусев, нарком совхозов республики Н. Е. Бабкин и другие ответственные товарищи.

На другой день, то есть 1 октября, стало известно, что, оказывается, еще 29 сентября бюро ЦК КП(б) Казахстана приняло постановление «О серьезных недочетах в руководстве Кустанайского обкома КП(б) Казахстана сельским хозяйством, и в особенности хлебоуборкой». Указанным постановлением я был освобожден от работы первого секретаря обкома партии, а председатель облисполкома Д. Керимов строго наказан. Первые секретари и члены бюро Пресногорьковского, Мендыгаринского, Затобольско-

го и Кустанайского райкомов партии были предупреждены, что если к 10 октября они не обеспечат завершение косовицы и скирдования хлебов, то будут привлечены к строгой ответственности, вплоть до снятия с постов и исключения из партии.

Момент был, конечно, не из приятных, но признаюсь, что меня несколько утешала мысль: не я — первый, не я, по-видимому, последний. В Казахстане в те годы секретарей обкомов партии долго на одном месте не держали, и мой предшественник на посту первого секретаря Кустанайского обкома партии проработал всего 11 месяцев.

В середине октября 1941 года (кстати, погода в это время установилась хорошая, дожди прекратились) я выехал в Алма-Ату. Работавший в то время первым секретарем ЦК КП(б) Казахстана Н. А. Скворцов меня не принял. «Ввиду болезни гриппом», как заявил его помощник. Принял второй секретарь Ж. Шаяхметов и сообщил, что есть мнение направить меня на работу в Бельагачский район Семипалатинской области и рекомендовать на пост первого секретаря райкома партии. С моей стороны возражений не было.

Прошло немного времени, и Кустанайская область заняла по уборке и хлебозаготовкам первое место среди северо-восточных областей республики. Урожайность зерновых составила здесь 12,7 центнера с гектара против 5,6 центнера в 1940 году. Область досрочно выполнила план хлебозаготовок. Мне приятно было сознавать, что в эту победу вложена доля и моего труда.

За выдающиеся успехи в сельском хозяйстве и в особенности за освоение новых земель, расширение посевных площадей и повышение урожайности сельскохозяйственных культур Указом Президиума Верховного Совета СССР большая группа работников сельского хозяйства, партийных, советских работников, работников земельных органов республики, в том числе и Кустанайской области, была награждена орденами и медалями Советского Союза.

ГВАРДЕЙЦЫ ТЫЛА

Поздно вечером 6 ноября 1941 года я и моя семья поездом прибыли на станцию Бель-Агач Туркестано-Сибирской железной дороги, затем автомашиной добрались до районного центра Бельагачского района Семипалатинской области — села Бородулихи. Временно остановились жить у второго секретаря райкома партии.

Несколько позднее мне был предоставлен маленький однокомнатный домик из двух комнат общей жилой площадью около 20 квадратных метров. Семья моя состояла тогда из пяти человек, дети были еще маленькие, и нас это вполне устраивало.

7 ноября 1941 года в Бородулихе состоялся митинг, посвященный 24-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции. Митинг прошел с большим подъемом. Труженики района дали клятву сделать все для победы над врагом.

9 ноября 1941 года состоялся пленум Бельагачского райкома партии. Пленум избрал меня первым секретарем райкома партии и ввел в состав бюро. Секретарем райкома по кадрам и членом бюро был избран Ж. Б. Тайтаков, до этого работавший секретарем Семипалатинского горисполкома.

В тот же день мы и приступили к работе.

Труженики села — фронту

Семипалатинская область находится в восточной части Казахстана, образована она 14 октября 1939 года. Ее площадь в границах 1940 года 179,6 тысячи квадратных

километров. Население в 1940 году составляло 384 тысячи человек. Среди населения преобладали казахи и русские, проживали также украинцы, немцы, узбеки, уйгуры, мордва, таджики и лица других национальностей. Основными отраслями народного хозяйства являлись мясо-шерстное животноводство и неполивное земледелие. Развито машиностроение и металлообработка.

Центр области город Семипалатинск.

В 50-е годы XIX века в Семипалатинске состоял на военной службе Ч. Ч. Валиханов и жил сосланный Ф. М. Достоевский. Здесь учился и периодически жил великий казахский поэт и просветитель Абай Кунанбаев.

Районный центр Бельагачского района — село Бородулиха расположено в 70 километрах от Семипалатинска и 25 километрах от железнодорожной станции Бель-Агач.

Район был одним из наиболее крупных в области. В него входили четыре МТС, 64 колхоза и два совхоза. Великая Отечественная война потребовала перестройки работы районной партийной организации, колхозов, МТС и совхозов.

В районе проживали люди самых различных национальностей: русские, казахи, татары, немцы, мордва, чеченцы, ингуши и другие, все они трудились как одна дружная семья, помогали друг другу.

Районная партийная организация возглавила политический и трудовой подъем тружеников села и мобилизовала их на самоотверженный труд во имя победы над врагом. На поля и фермы вышли женщины, старики и подростки. Они взялись за руль трактора и штурвал комбайна, делали все для того, чтобы полностью удовлетворять нужды фронта в продовольствии, а промышленности — в сырье.

Вместо ушедших на фронт к руководству колхозами пришло много новых людей. За первые полтора года войны председателями колхозов было выдвинуто 38 человек,

заведующими фермами — 55, бригадирами — 32 человека. Трактористами и комбайнерами впервые стали работать сотни женщин и девушек. На поля колхозов выходило более 2800 подростков, причем работали они, как и взрослые, от зари до зари.

В августе 1941 года колхозники сельскохозяйственной артели «Красные горные орлы» Урджарского района Семипалатинской области призвали всех тружеников сельского хозяйства республики стать на военную вахту «до полного разгрома врага». Несколько позднее колхозники колхоза «Большевик» Меркенского района Джамбулской области обратились к трудящимся Казахстана с призывом ознаменовать 1941 год досрочным выполнением планов, успешным завершением сельскохозяйственных работ и благополучным проведением зимовки скота.

Отвечая на призыв урджарских и меркенских колхозников, многие колхозы нашего района («Заветы Ильича», «Красный шахтер» и др.) полностью рассчитались с государством по всем видам поставок, внесли в фонд обороны Родины тысячи центнеров зерна, мяса, масла, шерсти. Рабочие МТС имени «Казахстанской правды» уже в ноябре выполнили план ремонта тракторов.

В соответствии с решением ЦК ВКП(б) в январе 1942 года были воссозданы политотделы МТС. Посланцы партии с первых же дней начали проявлять инициативу в мобилизации рабочих МТС и колхозников на образцовую подготовку к весеннему севу, оказывать большую помощь первичным партийным организациям и колхозам.

Когда я думаю о том периоде своей жизни, мне каждый раз вспоминается начальник политотдела, а затем директор Бородулихинской МТС Иван Федорович Ясько. До этого он прошел путь от шофера до председателя Калининского райисполкома города Семипалатинска. Это был энергичный и дисциплинированный коммунист. Будучи членом бюро райкома партии, И. Ф. Ясько активно участ-

новал в работе районной партийной организации, пользовался большим авторитетом у партийного актива, часто встречался с колхозниками и работниками МТС, выступал с докладами, проводил беседы. Он много работал над собой и окончил несколько различных курсов и школ: стахановскую школу, курсы советских работников, вечерний университет марксизма-ленинизма и т. п. Однако у него не было документа об образовании. После войны, когда работников стало больше и повысились требования к образованию, И. Ф. Ясько в короткие сроки сдал экзамены за начальную школу, потом — за семилетку, а затем поступил на заочное отделение техникума механизации сельского хозяйства и успешно окончил его. До ухода на пенсию он много лет работал председателем районного отделения «Союзсельхозтехника».

Политотделы активно занимались организацией социалистического соревнования тракторных бригад, колхозов, механизаторов, полеводов, животноводов. Шло соревнование между МТС.

В начале 1942 года мы вызвали на соревнование тружеников сельского хозяйства Ново-Шульбинского района. Соревновались за отличную подготовку к весеннему севу, за успешное проведение весенних полевых работ. В марте 1942 года эти вопросы были рассмотрены на пленуме райкома партии. В те годы полевые работы по сравнению с другими работами оценивались как первоочередные.

В статье «О весенних полевых работах» М. И. Калинин писал: «Если оценивать сейчас, в 1942 году, на девятом месяце войны, разного вида работы в нашей стране, то весенние полевые работы можно поставить как первоочередные. С ними может быть сопоставлено только производство боеприпасов». Руководствуясь этими указаниями, труженики села работали по-гвардейски. Несмотря на трудности военного времени, посевные работы в районе проходили лучше и быстрее, чем в 1941 году. План сева

был перевыполнен. В фонд обороны колхозы района посеяли 482 гектара.

В мае 1942 года XI пленум райкома партии обсудил итоги весеннего сева, ход подготовки к уборке и заготовкам сельскохозяйственных продуктов и призвал коммунистов, комсомольцев, всех тружеников сельского хозяйства района не пожалеть сил на успешное проведение этих работ.

28 июля 1942 года ЦК ВКП(б) обратился с письмом к секретарям райкомов партии, начальникам политотделов МТС и совхозов и редакторам краевых, областных и районных газет. В нем шла речь о том, что во время уборки необходимо исключить совершенно нетерпимые в условиях войны потери урожая. На этом была сосредоточена вся работа партийных и комсомольских организаций. Работники райкома партии и политотделов МТС лично проверяли убранные площади и при обнаружении потерь немедленно принимали соответствующие меры. Повсеместно был организован сбор колосьев, в чем большую помощь колхозам оказали школьники. Короче говоря, нам удалось свести потери до минимума и убрать урожай значительно быстрее, чем в предыдущем году. И урожайность была выше.

Благодаря самоотверженному труду тружеников села и энергичным действиям политотделов и районной партийной организации в 1942 году колхозы района дали фронту больше, чем в 1941 году, хлеба на 22 908 пудов, мяса на 554 тонны, молока на 415 тонн, шерсти на 192 центнера, картофеля на 135 тонн, яиц на 143 911 штук. В 1943 году произошел дальнейший рост производства сельскохозяйственной продукции.

Колхозы района передали районам, освобожденным от немецко-фашистских захватчиков, 4 тысячи овец, 500 свиней, выделили подшефному району Орловской области 400 плугов, 230 борон, 5 сеялок, 43 комплекта сбруи.

В фонд обороны

Как известно, уже в первые дни войны по инициативе трудящихся возникло массовое движение за создание фонда обороны Родины на добровольных началах. В этот фонд вносились деньги, облигации Государственных займов, ценные вещи. Труженики сельского хозяйства выделяли также зерно, мясо, масло и другие продукты сельского хозяйства. Колхозы засевали сверх плана «гектары обороны», урожай с которых поступал в фонд обороны.

В 1941 году труженики колхоза «Путь к социализму» продали сверх плана 600 пудов пшеницы, 1200 пудов ржи, 30 центнеров мяса, 100 килограммов сливочного масла и полученные за эти продукты деньги сдали в фонд обороны Родины. Труженики колхоза «Второй большевистский сев» выделили в фонд обороны 30 овец, 10 свиней, 5 голов крупного рогатого скота, 400 килограммов шерсти, 15 центнеров огурцов и большое количество огородно-бахчевых культур. Кроме того, они ежемесячно, вплоть до полного разгрома врага, отчисляли в фонд обороны свой трехдневный заработок.

К началу декабря 1941 года в фонд обороны Родины от рабочих, служащих и колхозников района поступило 124 463 рубля и на 265 тысяч рублей облигаций Государственных займов.

Тогда же, в декабре, на фронт было отправлено много новогодних подарков.

Вскоре в район пришло письмо от Военного совета и политуправления Западного фронта. В нем сообщалось о том, что бойцы, командиры и политработники Западного фронта горячо, от всего сердца благодарят общественные организации и отдельных граждан за присланные к Новому году подарки.

«Ваши поздравления и подарки,— писали с фронта,— мы приняли как выражение братской любви всего нашего

великого народа к своей доблестной, героической Красной Армии. Слова вашего привета вдохновляют нас на новые подвиги, они звучат как призыв крепче бить фашистских извергов до полного их уничтожения».

Это письмо было опубликовано в районной газете, с ним были ознакомлены широкие массы трудящихся, что сыграло свою положительную роль и способствовало рождению новых инициатив.

В июле 1942 года труженики колхоза «Заветы Ильича» нашего района обратились ко всем трудящимся Семипалатинской области с призывом подписаться на билеты второй денежно-вещевой лотереи и сразу внести деньги, полностью рассчитаться по военному займу 1942 года и досрочно по всем платежам. Этот призыв нашел горячую поддержку во всей области.

За первые полтора года войны трудящиеся района внесли в фонд обороны страны 416 364 рубля, подписались на государственный военный заем на 816 тысяч рублей, денежно-вещевую лотерею — на 476 783 рубля.

Одновременно с созданием фонда обороны возникло движение за сбор личных средств на строительство танковых колонн, авиаэскадрилий и другого вооружения. Это движение с первых же дней приняло массовый характер.

Председатель колхоза «Казахстанская правда» Борис Михайлович Котенев внес на строительство танковой колонны «Семипалатинский колхозник» 30 тысяч рублей.

Б. М. Котенев получил следующую телеграмму от И. В. Сталина: «Семипалатинская область, Бельагачский район, председателю колхоза «Казправда» товарищу Котеневу. Благодарю колхозников колхоза «Казправда» и лично Вас, товарищ Котенев, за заботу о бронетанковых силах Красной Армии. Примите мой привет и благодарность Красной Армии. Сталин».

Обсудив телеграмму, колхозники колхоза «Казахстанская правда» взяли обязательство кроме ранее собранных 800 тысяч рублей собрать на строительство авиаэскадрильи «Советский Казахстан» еще 200 тысяч рублей, сдать государству дополнительно 300 центнеров хлеба в счет поставок 1943 года и образцово подготовиться к весеннему севу.

Их инициативу широко поддержали труженики Бельагачского района. В районе было собрано на строительство танковой колонны 2937 тысяч рублей.

Большая работа была проведена по сбору теплых вещей для бойцов Красной Армии. Только за полтора года войны в районе было собрано 8500 теплых вещей и белья. Секретарь парторганизации колхоза «Новая жизнь» Анна Ивановна Кулакова организовала кружок из 100 колхозниц, которые кроме сбора теплых вещей в свободное от работы время вязали для фронтовиков носки, варежки, перчатки.

Бюро райкома партии часто рассматривало на своих заседаниях вопросы сбора средств на строительство танковой колонны «Колхозник Казахстана», теплых вещей и белья для Красной Армии, вопросы обслуживания инвалидов Великой Отечественной войны, шефства над эвакогоспиталем, помощи семьям красноармейцев и командиров, находившихся на фронте.

Большая сила

Главной и решающей силой в колхозах и совхозах района, как и всей нашей страны, были женщины. На их плечи в период войны легла вся тяжесть нелегкого сельскохозяйственного труда. Они работали всюду — трактористами и комбайнерами, доярками и телятницами, свинарками и чабанами. В первые же дни войны Бельагачская МТС на-

Члены секции тяги
профсоюза железнодорожников Актюбинского района (райпрофсожа).
Во втором ряду пятый справа — Н. И. Журин. 1931 г.

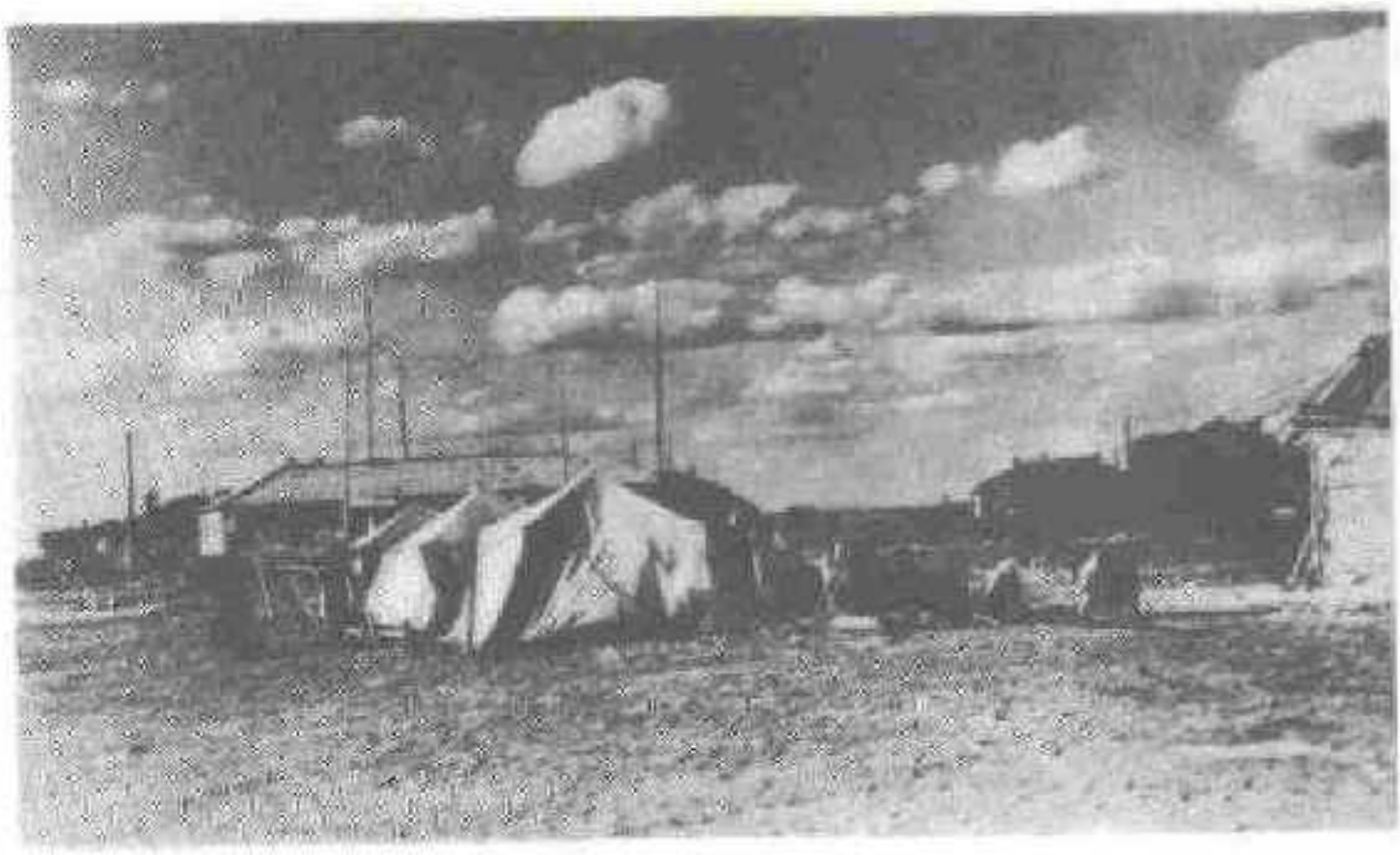
Участники первого совещания комсоргов,
секретарей комитетов комсомола и пионервожатых
Кугалинского района Алма-Атинской области. 1935 г.

Первое совещание помощников начальников политотделов совхозов по комсомольской работе Алма-Атинского молочно-мясного треста. В первом ряду первый справа — начполитсектора треста А. Я. Пельше, во втором ряду второй слева — Н. И. Журин.

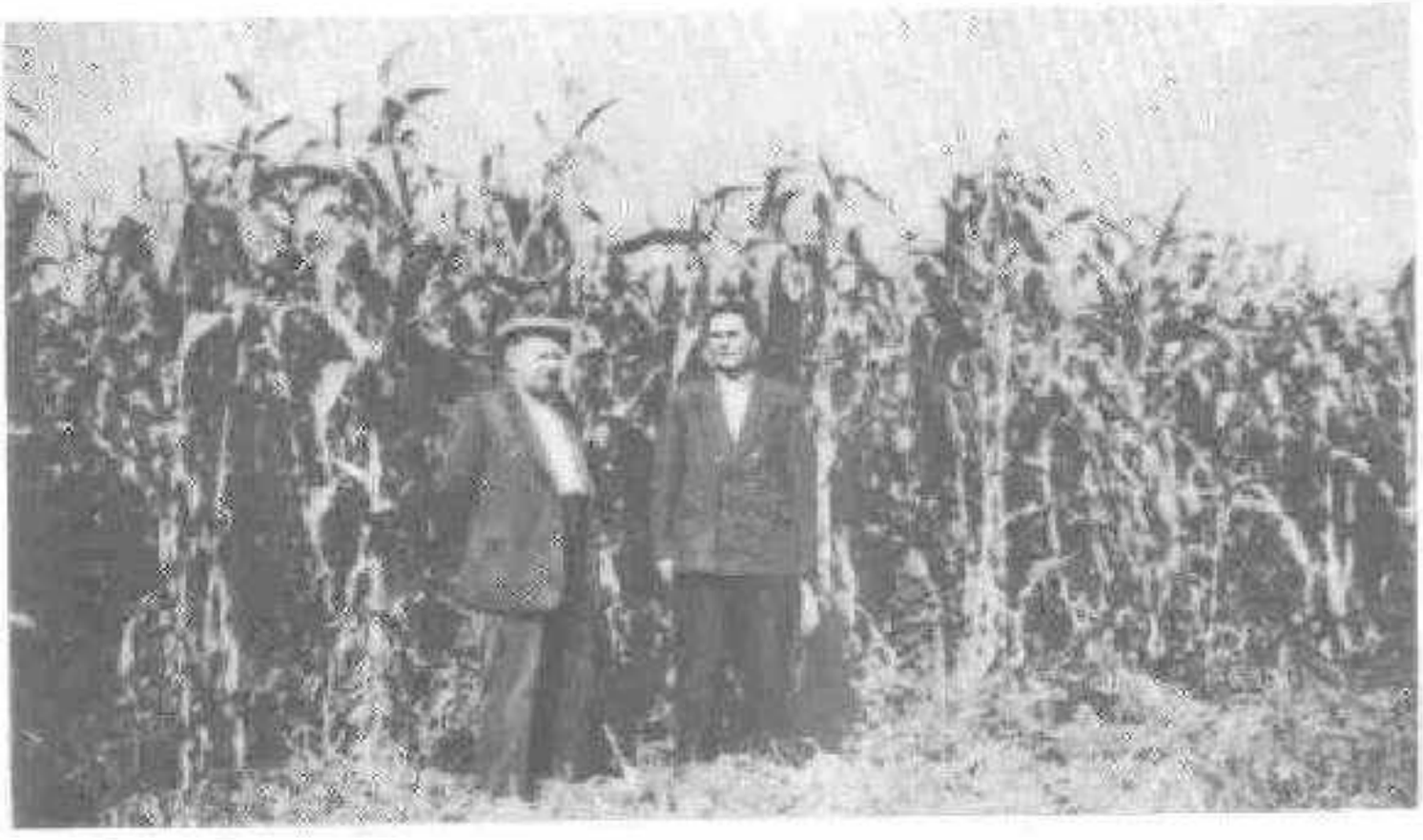
А. А. Андреев (четвертый слева) в окрестностях Алма-Аты. 1957 г.

Палаточный городок целинного совхоза.
1955 г.

Строительство первых домов в новых совхозах.
1954 г.



Палатки и первые дома в совхозе «Дальний».
1954 г.



Кукуруза в совхозе «Петропавловский»
Северо-Казахстанской области. 1959 г.

правила в школу механизаторов 35 женщин, 34 женщины и девушки обучались при МТС. Точно так же поступили и другие машинно-тракторные станции. На курсах трактористов и комбайнеров учились женщины и подростки, прибывшие из колхозов.

В колхозе «Энбекши казах» комсомолка Ж. Тургумбаева работала самоотверженно и показывала пример другим. На тракторе Ун-2 она вспахивала за смену по шесть и более гектаров при норме 2,8 гектара.

Евдокия Романцова из колхоза «Новый быт», заменив мужа, ушедшего на фронт, стала работать механиком на мельнице. Она быстро освоила эту профессию и сама производила ремонт двигателя и ковку камня.

Во многих колхозах хлеб убирали ручными косами и серпами. Скирдовали его также вручную. Это был тяжелый труд. Но я не знаю случая, чтобы колхозницы пожаловались на трудности. Они не жалели сил во имя победы над врагом и задавали лишь один вопрос: когда закончится война?

Многие руководящие посты также заняли женщины. В колхозе имени Карла Маркса доярка Мариям Бекпаева была выдвинута на должность заведующей молочнотоварной фермой. Она успешно справлялась с порученным ей делом. Только за шесть первых месяцев войны на руководящую партийную, советскую и колхозную работу в районе было выдвинуто более двухсот женщин.

Из 36 членов и кандидатов в члены Бельагачского райкома партии, избранных на 3-й районной партийной конференции в декабре 1942 года, женщины составляли почти 40 процентов.

Среди 45 секретарей первичных партийных организаций женщин было 23. Многие женщины работали председателями и заместителями председателей колхозов, заведующими животноводческими фермами и бригадирами полеводческих бригад. Подавляющее большинство предсе-

дателей сельских Советов, директоров школ и заведующих избами-читальнями были женщины.

Директором МТС имени «Казахстанской правды» в 1942—1943 годах работала Анна Ивановна Ворожеева. Это ветеран партии. В годы гражданской войны она была активной участницей партизанского движения в Северном Казахстане, а затем много лет находилась на женотдельской работе. В конце 20 — начале 30-х годов Анна Ивановна была назначена наркомом социального обеспечения республики, избрана членом президиума краевой КК — РКИ. Затем училась в Москве на курсах марксизма-ленинизма.

В 1933 году ЦК ВКП(б) направил А. И. Ворожееву заместителем начальника политотдела МТС в Орловскую область, а после упразднения политотделов она работала директором МТС и МТМ. В начале войны А. И. Ворожеева эвакуировалась в Казахстан и была назначена директором МТС имени «Казахстанской правды».

Сколько энергии было у этой коммунистки! В работе она была неутомима, умела спросить с виновного и душевно поговорить с человеком, попавшим в беду. Полная оптимизма, она никогда ни на что не жаловалась — ни на здоровье, ни на трудности, отдавала все свои знания и силы делу партии, делу победы над врагом.

Председателем Переменовского сельского Совета была избрана двадцатилетняя Мария Ивановна Рыбина. Она быстро освоилась с совершенно незнакомым для нее делом и сумела правильно организовать работу сельского Совета. Ее часто можно было видеть в колхозах, тракторных и полеводческих бригадах, на фермах. Коммунисты приняли ее в свои ряды, вскоре она была выдвинута на пост помощника начальника политотдела МТС имени «Казахстанской правды» по комсомольской работе.

Затем Мария Ивановна была секретарем парторганизации Переменовской МТС, первым секретарем Бородули-

хинского райкома комсомола, окончила республиканскую партийную школу, много лет работала секретарем, вторым и первым секретарем ряда райкомов партии, председателем областного совета профсоюзов. М. И. Рыбина избиралась членом ЦК КП Казахстана, депутатом Верховного Совета Казахской ССР, награждена орденами и медалями Советского Союза.

Беззаветно работала председателем сельского Совета коммунистка Ч. Шуйбакова. Ей до всего было дело, она часто посещала полеводческие и тракторные бригады, животноводческие фермы, вдохновляла людей на самоотверженный труд во имя победы над врагом. И не случайно коммунисты района в декабре 1942 года избрали ее членом районного комитета партии.

А разве можно забыть Феклу Степановну Маринец — председателя колхоза «Новый быт»? Ее любили и уважали колхозники за самоотверженный труд, за бескорыстие и скромность. Бедой Ф. С. Маринец была ее азбучная неграмотность. Но и здесь она нашла выход — подобрала себе хорошую помощницу-счетовода. Когда надо было поехать в райком партии, райисполком, банк, МТС и в другие организации, брала с собой счетовода с различными документами и таким путем выходила из положения.

Я привел только четыре примера, дающих представление о том, как росли женщины во время войны, какую непосильную ношу взвалили они на свои плечи и как самоотверженно трудились для победы над врагом. Но таких примеров множество. Уже к 1 января 1944 года женщин в районной партийной организации насчитывалось 48,6 процента, тогда как на 1 января 1941 года было всего 17 процентов.

Заменить ушедших на фронт мужчин спешили не только женщины, но и дети. Вспоминается такой случай. Приехали мы как-то с заместителем председателя облисполкома А. М. Кузнецовым в одну из бригад колхоза «Крас-

ный шахтер» и, кроме одного подростка, никого там не встретили.

А. М. Кузнецов, обращаясь к этому подростку, говорит: «Мальчик, пойди сюда!» В ответ слышим: «Какой я вам мальчик? Мне 12 лет, и я работаю, как и все взрослые. А у вас закурить не найдется?» «Ты уже и куришь?» «А как же!.. Дадите закурить или нет? А то мне некогда».

Мальчишки и девчонки, заменив на предприятиях, в МТС, совхозах и колхозах ушедших на фронт отцов и старших братьев, своим трудом помогали Красной Армии громить врага. «На селе,— говорил М. И. Калинин,— сейчас нет организации более крупной, чем комсомольская организация. Комсомольцы — это теперь не те веселые ребята, что только по деревне ходят и на гармошке играют,— на них лежит большая ответственность и забота за жизнь села во время войны... Понятие о комсомоле, какое раньше было, надо изменить. Комсомол — это наиболее жизнедеятельная часть населения, несущая всю полноту ответственности за производство».

Молодежи вместе с женщинами и стариками пришлось нести основное бремя забот в тылу, и она с честью выдержала суровые испытания.

О самоотверженном труде молодежи военных лет и незабываемых годах подъема целины, о чем еще будет подробный рассказ впереди, я вспоминал, когда читал предвыборную речь Д. А. Кунаева, с которой он выступил 16 февраля 1980 года в селе Баканас Балхашского района Алма-Атинской области и которая была опубликована в «Правде» 17 февраля.

«Большие дела вершат комсомол и молодежь,— сказал он.— В братском союзе наших республик Казахстан является одной из самых молодежных, ибо свыше половины его населения — в возрасте до 30 лет. Мы и впредь будем во всем сие прочнее опираться на славную моло-

дежь, воспитывать ее в духе ленинской дружбы народов, советского патриотизма, готовности выполнять любое задание Родины».

Душа радуется, когда видишь, как работает сегодняшняя молодежь. На всех участках коммунистического строительства она неуклонно следует славным традициям своих отцов и дедов.

Главная опора

Война оголила партийные организации тыла: большинство коммунистов ушло на фронт. Из парторганизаций нашего района только в первые месяцы было призвано в Красную Армию 266 коммунистов. Число первичных партийных организаций за год уменьшилось с 35 до 30, а кандидатских групп — с 13 до 5. В 64 колхозах было только 10 первичных партийных организаций и две кандидатские группы.

В 1942-м и последующих годах партийная организация росла главным образом за счет приема новых членов партии. За два с половиной года войны кандидатами в члены партии было принято 119 человек. Среди вступивших в партию было много казахов. В результате к 30 сохранившимся прибавилось 15 новых парторганизаций, в том числе в колхозах — 9. Каждая вновь созданная первичная парторганизация вызывала у нас, работников райкома партии, огромную радость и большое удовлетворение. Оно и понятно: ведь первичные парторганизации являются основой нашей партии.

Для того чтобы создавать новые первичные партийные организации, особенно в колхозах, райком направлял коммунистов из районных учреждений и принимал меры к вовлечению в партию передовых колхозников. Так было, например, в колхозе «Заветы Ильича», находящемся в районном центре — селе Бородулихе. В 1942 году здесь не

было ни одного коммуниста. Мы направили в это хозяйство работницу райкома партии Сорокину и двух прибывших на работу в район членов партии Ключникову и Васильеву. В результате в колхозе была создана первичная партийная организация. В начале 1944 года в ее составе было уже четыре члена и пять кандидатов в члены партии.

Таким путем создавались и другие первичные партийные организации. Вскоре в колхозах работала почти половина всех коммунистов района.

Значительные изменения в составе партийной организации, наличие большого числа молодых коммунистов требовали от нас постоянного внимания политическому воспитанию и идейному вооружению членов и кандидатов в члены партии. От секретарей первичных партийных организаций мы требовали хорошо знать каждого коммуниста, его запросы и склонности, его слабые и сильные стороны, интересоваться не только тем, как коммунист работает на производстве, но и как проявляет себя в общественной жизни, что читает, чем интересуется, как повседневно борется за дело партии.

А все это в свою очередь требовало регулярно проводить партийные собрания, активы, пленумы, готовить их так, чтобы они проходили деловито, на высоком уровне. На обсуждение бюро, пленумов, собраний актива выносились не только хозяйственные вопросы, но и вопросы партийно-организационной и идейно-политической работы. Райком партии подводил итоги партийных собраний, интересовался внутренней жизнью парторганизаций, изменениями в их составе, запросами коммунистов, характером партийных поручений и делал из всего этого выводы для практической работы.

Первичные партийные организации активно участвовали в экономической и политической жизни страны и успешно выполняли свои задачи. Здесь прежде всего надо

назвать первичную партийную организацию колхоза «Казахстанская правда». На начало 1944 года в ее составе было 18 коммунистов, в том числе 10 членов партии и 8 кандидатов. Коммунисты находились на важнейших участках колхозного производства.

Эта партийная организация имела агитколлектив в составе 16 человек. Помимо кустовых семинаров, проводимых райкомом партии, первичная партийная организация созывала свои семинары агитаторов. Все они были закреплены за полеводческими бригадами, животноводческими фермами, проводили беседы, читки газет, журналов, выпускали стенные газеты и «боевые листки». Для колхозников читались лекции, силами драмкружка ставились пьесы, демонстрировались кинокартины, в бригады доставлялись свежие номера газет. В колхозном клубе проводились выставки стенных газет и «боевых листков». Многие коммунисты этой парторганизации не только были передовиками производства, но и активно участвовали в общественной жизни.

Первичная партийная организация повседневно руководила социалистическим соревнованием между бригадами, фермами, отдельными колхозниками. Регулярно созывались производственные совещания, подводились итоги социалистического соревнования. Передовики соревнования поощрялись — им выдавались премии. Колхоз соревновался с соседним колхозом «Второй большевистский сев».

Партийное бюро глубоко вникало в производственные вопросы, делало все для того, чтобы колхоз успешно выполнял стоящие перед ним задачи. Регулярно проводились партийные собрания, на которых рассматривались вопросы из жизни парторганизации и колхоза. Собрания тщательно готовились, и коммунисты принимали активное участие в их работе. Все они имели партийные поручения. Первичная партийная организация и правление колхоза

проявляли повседневную заботу об улучшении культурно-бытовых условий колхозников, особенно членов семей военнослужащих.

Пример беззаветного служения Родине в трудные военные годы показывал председатель этого колхоза коммунист Борис Михайлович Котенев. Он находил подход к каждому, не допускал окрика и грубости, был внимательным и чутким руководителем. Несмотря на плохое здоровье, Б. М. Котенев действовал довольно оперативно, часто бывал на животноводческих фермах, в полеводческих и тракторных бригадах.

Нельзя не назвать секретаря первичной партийной организации колхоза Шипкову. Несмотря на большую загруженность (она была председателем Петропавловского сельского Совета), Шипкова успешно справлялась с порученным ей делом.

Хорошо работали первичные партийные организации колхозов «Заветы Ильича», имени Якова Свердлова, «Тепдык», «Красный шахтер», Красноаульского пункта Заготзерно, госбанка и некоторые другие. В работе с секретарями первичных парторганизаций райком партии использовал самые разнообразные формы: изучение положения дел и конкретная помощь непосредственно на местах, вызов на инструктаж и совещания, беседы в райкоме и отчеты на заседаниях бюро райкома. Кроме того, мы постоянно держали первичные парторганизации в курсе всего, что происходило в районе, рассылали им постановления райкома партии.

Нам удалось максимально активизировать деятельность большинства партийных организаций. Но были среди них и такие, которые слабо вникали в колхозные дела, не вели должной массово-политической работы. В ряде первичных парторганизаций мало уделялось внимания подготовке и проведению партийных собраний. Решения партсобраний часто носили характер постановлений прав-

лений колхозов и приказов директоров МТС, предприятий, были общими, некопкретными. Такие парторганизации райком брал под особый контроль и с целью искоренения недостатков принимал самые решительные меры.

Об укреплении первичных парторганизаций шла речь и на районной партийной конференции, которая состоялась в конце декабря 1942 года. Прошедшие ранее отчетно-выборные партсобрания в первичных парторганизациях и районная конференция способствовали повышению уровня партийной работы. На это же было направлено и обсуждение постановления ЦК ВКП(б) от 14 января 1943 года «Об отчетах и выборах парторганов в первичных организациях», которое требовало полного соблюдения внутрипартийной демократии, созыва партийных конференций, заслушивания отчетов и проведения выборов руководящих партийных органов.

В 1942—1944 годах состоялось 11 пленумов райкома партии. На них рассматривались вопросы подготовки к весеннему севу и проведения весенне-полевых работ, уборки урожая и заготовок сельскохозяйственных продуктов, выполнения государственного плана развития животноводства в колхозах и совхозах района и факты нарушений Устава сельскохозяйственной артели. На четырех пленумах рассматривался вопрос о приеме в партию новых членов и о работе с ними.

Заседания бюро райкома партии проводились, как правило, раз в неделю — по вторникам, на каждом из них рассматривалось по пять-шесть вопросов. Вопросы были самые разнообразные. Как и на пленумах, особое внимание уделялось увеличению производства продуктов животноводства и полеводства, выполнению и перевыполнению государственных планов. Часто рассматривались такие вопросы, как прием в партию, практика проведения партийных собраний, состояние учета коммунистов и хра-

пения партийных документов в первичных партийных организациях, работа с кадрами и их марксистско-ленинское образование.

Райком партии всемерно способствовал активизации деятельности коммунистов, работавших в местных Советах. Здесь мы широко использовали постановление ЦК КП(б) Казахстана от 18 марта 1942 года «О состоянии и задачах партийного руководства местными Советами депутатов трудящихся».

Осуществляя указания партии о перестройке всей работы на военный лад, органы местных Советов депутатов трудящихся регулярно созывали свой актив, советовались с ним по всем государственным делам, вместе с активом намечали планы выполнения задач военного времени.

Большую работу исполкомы районного, аульных и сельских Советов проводили по улучшению торговли и общественного питания, по широкому развитию подсобного сельского хозяйства при предприятиях и учреждениях, индивидуального огородничества рабочих и служащих. Важное место занимала забота о семьях военнослужащих и инвалидах Великой Отечественной войны, о жилищном, трудовом и бытовом устройстве эвакуированного населения.

Первичная партийная организация райисполкома состояла из инициативных и авторитетных коммунистов. Председателем райисполкома в первые годы войны работал Иван Данилович Бобров. Это был энергичный, боевой и требовательный работник. К сожалению, он был тяжело болен и безвременно скончался. Заменил его коммунист Николай Устинович Сергунин, зоотехник по образованию, до этого работавший начальником райземотдела. Он хорошо разбирался в сельском хозяйстве, часто бывал в колхозах, МТС, совхозах, его советы и указания всегда были конкретны и приносили большую пользу общему делу. Первым заместителем председателя райисполкома рабо-

тал А. Исин, также зоотехник по образованию, он часто бывал в колхозах, на животноводческих фермах. По-боевому работали и другие коммунисты местных Советов.

На идеологическом направлении

Идеологическая работа в условиях военного времени была коренным образом перестроена. В основу этой перестройки было положено указание В. И. Ленина о защите социалистического Отечества, о том, что «раз дело дошло до войны, то все должно быть подчинено интересам войны» [1]. Поэтому районная партийная организация действовала под девизом «Все для фронта, все для победы!».

В районе широко применялись все формы идеологической и массово-политической работы: собрания колхозников, рабочих и служащих, митинги, радиопереклички, лекции и беседы перед киносеансами, встречи с фронтовиками, «боевые листки», «молнии» и т. п. Центрами массово-политической работы были агитационные пункты, созданные в полеводческих и тракторных бригадах, клубы, избы-читальни, красные уголки. При избе-читальне Барышевского сельского Совета комсомольцы организовали драмкружок и ежедекадно ставили пьесы в колхозах «Новая жизнь», «Новый путь», «Вторая пятилетка». Перед началом спектаклей, как правило, делались 25—30-минутные доклады о текущем моменте. Оперативно и целенаправленно действовали агитпункты в колхозах имени Карла Маркса, «Многополье», «Пробуждение».

Широкой популярностью пользовался агитколлектив колхоза «Украинец». Члены этого агитколлектива были расставлены по наиболее ответственным участкам, их регулярно инструктировали, снабжали необходимой литера-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 41, с. 117.

турой. Агитаторы всегда были среди населения, проводили беседы и читки газет. В период полевых работ здесь еженедельно устраивались вечера художественной самодеятельности непосредственно в полеводческих бригадах. Самодеятельные артисты выезжали также в соседние колхозы.

Всего в районе насчитывалось 369 агитаторов, объединенных в 71 агитколлектив. Среди них было более 70 коммунистов, 216 комсомольцев.

В период полевых работ действовало 10 культбригад, устраивались фотовыставки и выставки литературы, посвященные борьбе советского народа с немецко-фашистскими оккупантами, вывешивались витрины с вырезками из газет и журналов. Выходили стенные газеты.

Большое внимание уделяли партийные организации развитию социалистического соревнования и его гласности. Этой цели были подчинены беседы агитаторов, производственные совещания, Доски показателей, витрины, «боевые листки». В период сельскохозяйственных кампаний проводились фронтовые пятидневки, декадники, месячники.

Вопросы хода социалистического соревнования часто обсуждались на бюро райкома партии.

Важное значение в массово-политической работе партийные организации придавали письмам с фронта и на фронт, встречам с фронтовиками.

Бывший колхозник сельхозартели «15 лет Казахстана» П. И. Ломакин писал из госпиталя, что гвардейский корпус, в котором он служит, уничтожая фашистов, продвигается все дальше на запад. Готовясь к возвращению на фронт после ранения, П. И. Ломакин призывал колхозников с честью выполнить свой долг перед Родиной — дать стране как можно больше сельскохозяйственных продуктов, обеспечить фронт всем необходимым и тем самым ускорить победу над врагом.

Обсудив письмо П. И. Ломакина на своем общем собрании, члены колхоза «15 лет Казахстана» в ответном письме пожелали ему быстрейшего выздоровления, чтобы с новой силой громить гитлеровскую свору до полного ее уничтожения.

«Дорогой земляк Петр Иванович! — писали колхозники.— Мы заверяем тебя, что будем повседневно крепить тыл, помогать нашей героической Красной Армии уничтожать германский фашизм... Мы, работники тыла, так же, как и вы, фронтовики, уверены в том, что враг будет разбит, победа будет за нами».

Волнующей была встреча колхозников колхоза «Заветы Ильича» с партизаном Петей из города Можайска в апреле 1942 года. Партизан рассказал о зверствах немецких фашистов, о героических подвигах бойцов Красной Армии и партизан, действовавших в Можайском районе, призвал колхозников оказывать всемерную помощь фронту, добиваться высоких урожаев, больше давать Родине сельскохозяйственных продуктов.

Рассказ очевидца произвел неизгладимое впечатление на колхозников. Тут же, на собрании, они решили посеять сверх плана 200 гектаров зерновых, в том числе 100 гектаров в фонд обороны и 100 гектаров в фонд помощи районам, пострадавшим от немецких фашистов. Для восстановления хозяйства освобожденных районов было выделено 100 овец, 10 коров и телят, 20 свиней. На первомайские подарки героям фронта было выделено 5 центнеров хлеба, 2 центнера мяса, 60 килограммов масла и по 15 литров молока с каждого колхозного двора, имевшего корову.

Почин членов колхоза «Заветы Ильича» был подхвачен в других хозяйствах района.

Много лет спустя мне удалось разыскать партизана Петю. Это — Петр Емельянович Шавня. Вот что он рассказал:

«В Казахстан нас направляли по указанию Центрального Комитета партии для ведения массово-политической работы. Мы были в Алма-Ате, выступали на собраниях рабочих и служащих на промышленных предприятиях, в учебных заведениях, учреждениях города. Двое из нас затем побывали в Семипалатинске. Встреча в колхозе «Заветы Ильича» Бельагачского района осталась в памяти на всю жизнь. Люди плакали, когда я рассказывал о зверствах фашистов, заверяли нас, что ничего не пожалеют для фронта, для победы над врагом».

После возвращения в Можайск Петр Емельянович продолжал учиться, служил в рядах Советской Армии, затем окончил институт легкой промышленности в Москве и много лет работал в Министерстве легкой промышленности Киргизской ССР в городе Фрунзе. Сейчас он на пенсии по состоянию здоровья и живет в Можайске.

Незабываемой была встреча колхозников района с Героем Советского Союза Иваном Косенковым. Он ушел на фронт из колхоза «15 лет Казахстана» в декабре 1941 года, дав клятву сражаться с фашистами до последнего вздоха. Много памятных боевых дней было у него, но особенно памятным был день 2 октября 1943 года, когда стрелковая дивизия, в которой он служил, вплотную подошла к Днепру.

По приказу командования в дивизии была создана ударная группа, задача которой состояла в том, чтобы форсировать Днепр, выбить противника с укрепленного рубежа и создать плацдарм для переправы всей дивизии. Зацепившись за клочок земли на противоположном берегу, ударная группа сражалась героически. Только за один день наводчик Иван Косенков, отражая атаки врага, подбил из своего орудия пять немецких танков.

За мужество и героизм при форсировании Днепра Ивану Васильевичу Косенкову было присвоено высокое зва-

ние Героя Советского Союза. Ранее он был награжден орденом Отечественной войны I степени.

В августе 1944 года И. В. Косенков был ранен и после госпиталя прибыл в краткосрочный отпуск домой. В колхозе «15 лет Казахстана» состоялся митинг, посвященный встрече с Героем. Поблагодарив колхозников за теплый прием, И. В. Косенков рассказал о боевом пути части, в которой служил, и призвал колхозников всемерно крепить мощь Родины.

Мне довелось вместе с Иваном Косенковым побывать во многих колхозах, тракторных и полеводческих бригадах. Встречи с ним всюду выливались в яркую демонстрацию монолитной сплоченности наших советских людей вокруг Коммунистической партии.

Большую роль в усилении массово-политической работы сыграло постановление ЦК ВКП(б) от 17 июля 1943 года «Об организации политических докладов партийных и советских работников для сельского населения». Выполняя это постановление, партийные организации проделали большую работу по организации докладов среди трудящихся района.

Извлекли мы для себя уроки и из постановления ЦК ВКП(б) «О состоянии и мерах улучшения массово-политической и идеологической работы в Татарской партийной организации», принятого в августе 1944 года. В этом постановлении были определены конкретные меры по повышению уровня всей идеологической и массово-политической работы, по улучшению интернационального воспитания трудящихся.

Много нового и полезного для нас, партийных работников, было в постановлении ЦК ВКП(б) от 27 сентября 1944 года «Об организации научно-просветительной пропаганды». Пропаганда естественнонаучных знаний приобретала особо важное значение в деле дальнейшего подъема культурного уровня широких слоев трудящихся и прео-

доления пережитков, бескультурья, суеверий, предрассудков. Здесь открылось широкое поле деятельности для учителей, врачей, агрономов, зоотехников, инженеров и других работников.

В проведении массово-политической работы активное участие принимали секретари и члены бюро райкома партии, заведующие отделами райкома, начальники политотделов МТС и многие другие коммунисты. Они часто бывали в колхозах, бригадах, на фермах, повседневно общались с людьми, выступали с докладами, проводили беседы, информировали о положении на фронтах Великой Отечественной войны, о решениях партии и правительства.

В моей полевой сумке всегда были свежие газеты, различные материалы, необходимые для выступлений с докладами и проведения бесед.

Вопросы массово-политической работы часто обсуждались на заседаниях бюро райкома партии.

Знакомство с А. Г. Зверевым. Новые встречи с А. А. Андреевым. Приезд Д. А. Кунаева

В районе периодически бывали секретари обкома партии, председатель и заместители председателя облисполкома, заведующие отделами обкома партии, начальник политсектора облземотдела, другие работники областных организаций.

В конце сентября 1943 года в район приезжали уполномоченный Государственного комитета обороны по хлебозаготовкам, министр финансов СССР А. Г. Зверев и первый секретарь обкома партии Х. Л. Анастасьев. В то время А. Г. Зверев в течение ряда месяцев контролировал поступление зерна и хлебопродуктов из Казахстана и центральных областей РСФСР.

Л. И. Брежнев в совхозе «Тимирязевский»
Северо-Казахстанской области. 1957 г.

Делегация Итальянской коммунистической партии
на полях Акмолинской области.
Третий слева — руководитель делегации Луиджи Лонго. 1957 г.

Д. А. Кунаев на полях Ленинского района Актюбинской области. 1966 г.

Областное совещание работников женотделов обкома, горкомов и райкомов партии.
Акмолинск. 1935 г.

Москва, Кремль. К. Е. Ворошилов вручает орден Ленина Н. И. Журину.

Делегаты XXIII съезда КПСС
от Актюбинской областной партийной организации. 1966 г.

В райкоме партии при участии второго секретаря райкома Тайгакова и председателя райисполкома Боброва я подробно доложил о состоянии уборки урожая и ходе хлебозаготовок. Урожай зерновых в том году был крайне низким, и хлебозаготовки шли с большим напряжением. Надо было искать источники поступления хлеба, ускорить уборку урожая.

Во время беседы Х. Л. Анастасьев вынимает коробку папирос «Казбек», предлагает папиросу А. Г. Звереву.

Решил закурить и я. Достаю кисет, отрываю от газеты кусочек бумаги и начинаю свертывать самокрутку. Это привлекло внимание А. Г. Зверева. Он спрашивает: «Это что — махорка?» Отвечаю: «Махорка собственного производства — самосад с нашего огорода».

В то время материальное положение районных партийных работников было трудным и их немного поддерживали индивидуальные огороды. Небольшой приусадебный участок, что-то около трех сотых гектара, был и у меня. Спасибо моей жене Софье Александровне, на плечах которой лежало это хозяйство и благодаря труду которой мы имели свой картофель, свои огурцы, помидоры и капусту.

А. Г. Зверев спрашивает: «А можно ли закурить?» Отвечаю: «Конечно, можно». Подаю ему кисет, районную газету, он бросает папиросу, отрывает во всю длину большой кусок бумаги, делает «козью ножку» и закуривает.

После беседы в райкоме партии мы побывали в колхозах «Вторая пятилетка», «Новый путь», «Новая жизнь», имени К. Е. Ворошилова. В двух из них хлебозаготовки шли успешно, два других серьезно отставали. Беседы в колхозах А. Г. Зверев вел так, будто сам всю жизнь с земледелием имел дело. Одним словом, он показал, что умеет не только считать деньги и быть «финансовым сухарем», но и работать с людьми.

Позднее мне часто доводилось встречаться с А. Г. Зверевым на пленумах ЦК КПСС, сессиях Верховного Сове-

та СССР, отдыхать вместе в санатории. Он хорошо помнил о своей поездке в Казахстан и в наш Бельагачский район.

Большую помощь партийной организации Казахстана оказал член Политбюро и секретарь ЦК ВКП(б) А. А. Андреев, приезжавший в Казахстан в 1943 и в 1944 годах. Особое внимание он обращал на наведение порядка в сельском хозяйстве и на создание ремонтной базы для машинно-тракторного парка.

А. А. Андреев требовал изжить администрирование в работе партийных комитетов. Он считал совершенно нетерпимым, когда «в ряде мест самовольно из колхозов берут семена, дают план сева, а колхозников об этом не спрашивают. Имеются факты,— говорил он,— когда один колхоз выполняет хлебозаготовки за другой колхоз. Нет достаточной борьбы с администрированием». А. А. Андреев говорил, что руководители республики «по существу лишили колхозников скота», свели на нет работу семенного хозяйства, ослабили ремонтную базу МТС.

В конце 1943 года А. А. Андреев побывал в Семипалатинской области. 28 ноября 1943 года бюро Семипалатинского обкома партии с участием А. А. Андреева рассмотрело вопрос о ходе хлебозаготовок в области. В работе бюро обкома партии принимали участие Председатель СНК Казахской ССР Н. Д. Ундасынов и уполномоченный ЦК КП(б) Казахстана по хлебозаготовкам Л. Г. Демкин.

На заседании бюро обкома партии с большой речью выступил А. А. Андреев. Он сделал подробный разбор положения дел с хлебозаготовками в республике и области. Бюро обкома партии и исполком областного Совета депутатов трудящихся приняли развернутое постановление. Ход заготовок хлеба был признан неудовлетворительным. Особо нетерпимым был тот факт, что к тому времени еще не были обмолочены зерновые с 23 тысяч гектаров. Не-

убранными же оставались 2 тысячи гектаров зерновых и 6496 гектаров подсолнечника.

Обком партии и облисполком предложили райкомам партии и райисполкомам при проведении хлебозаготовок руководствоваться только видовой оценкой урожая. Эта установка имела и положительные и отрицательные стороны. Положительным являлось то, что здесь обострялся вопрос борьбы с потерями при уборке урожая. Однако урожайность нередко завышалась, а это приводило к тому, что в валовом сборе значился хлеб, которого фактически не было.

В райкоме партии, райисполкоме председатели колхозов обычно докладывали о валовом сборе хлеба, его поставках государству, засыпке семян и других расходах зерна. Если расход не сходился с приходом, то, естественно, ставился вопрос: куда девался хлеб? Руководителям колхозов предлагалось искать его, искать в колосках на стерне, в соломе после обмолота, в отходах. Определялось, сколько гектаров соломы надо переобмолотить, сколько намолотить зерна и найти его в отходах. Устанавливалось задание по сбору колосьев. В те трудные военные годы эти меры помогали находить дополнительные источники получения зерна и поставок его государству.

Для улучшения работы по закупкам хлеба у населения при сельских Советах были организованы группы содействия от трех до пяти человек в каждой под руководством председателей исполкомов сельсоветов. Обком партии и облисполком утвердили план встречной продажи товаров сдатчикам хлеба и картофеля. Во время уборки подсолнечника было разрешено прервать занятия в школах на несколько дней. Для завершения обмолота зерновых и уборки подсолнечника в колхозах создавались комсомольско-молодежные бригады.

Приезд А. А. Андреева в Семипалатинскую область активизировал деятельность партийных организаций, со-

детских и земельных органов по завершению уборки урожая и проведению хлебозаготовок.

В беседе с помощником секретаря ЦК ВКП(б) я попросил его передать Андрею Андреевичу сердечный привет и наше приглашение приехать в район. Приехать он, правда, не смог, но зато несколько позднее я был приятно удивлен тем, что А. А. Андреев помнил о встрече в Актюбинске в 1932 году и тоже передал мне привет.

Мне запомнился приезд в Бородулиху Д. А. Кунаева, который тогда работал заместителем Председателя Совнаркома Казахской ССР. Как сейчас помню, открывается дверь — и в кабинет первого секретаря райкома партии входит молодой человек высокого роста, худощавый, в гимнастерке, в брюках галифе защитного цвета и кирзовых сапогах. Приезжал он по вопросу хлебозаготовок, будучи уполномоченным ЦК КП(б) Казахстана по Семипалатинской области. Пройдут годы — и нам доведется вместе работать в одном из составов бюро ЦК КП Казахстана.

Памятный пленум

Очень важное значение для всех нас, казахстанцев, имело постановление ЦК ВКП(б) от 1 апреля 1944 года «О работе ЦК КП(б) Казахстана». Тогда же в Алма-Ате состоялся X пленум ЦК КП(б) Казахстана, обсудивший это постановление. С докладом выступил первый секретарь ЦК КП(б) Казахстана Н. А. Скворцов.

Пленум проходил деловито, при высокой активности его участников и острой, принципиальной критике недостатков, имевшихся в работе ЦК КП(б) Казахстана, его бюро, его секретарей и лично первого секретаря. Как член Центрального Комитета Компартии республики, избранного на III съезде в марте 1940 года, я присутствовал на

всех предшествовавших пленумах и должен сказать, что такого острого разговора еще не было.

На пленуме как положительное явление отмечался рост общего поголовья скота, увеличение сдачи государству продуктов животноводства, рост выпуска валовой продукции промышленности. Но главный упор был сделан на критику недостатков. Выступавшие отмечали, что в республике ухудшилось руководство сельским хозяйством, допущены резкое снижение урожайности и уменьшение валового сбора зерна, невыполнение плана хлебозаготовок и значительное уменьшение выдачи хлеба колхозникам на трудодни. Крупные недостатки имелись в животноводстве.

ЦК, обкомы, райкомы партии допускали серьезные извращения в руководстве колхозами и массовые нарушения Устава сельскохозяйственной артели. Широко применялось административное вмешательство в хозяйственную деятельность колхозов. Была допущена частая сменяемость председателей колхозов. Практиковалась безвозмездная передача семян, продовольствия, инвентаря, скота из передовых колхозов в отстающие под видом помощи.

Серьезным недостатком являлся низкий уровень партийно-организационной и массово-политической работы. Пленумы партийных комитетов и собрания партийного актива проводились нерегулярно. Даже партийные собрания во многих первичных парторганизациях созывались редко.

На пленуме отмечалось, что ЦК КП(б) Казахстана и многие обкомы партии не вникают глубоко в экономику и нужды районов, оперативное руководство подменяют рассылкой большого количества телеграмм и принятием многочисленных постановлений. Были случаи зашугивания коммунистов в виде неоднократных предупреждений, сопровождавшихся угрозой исключения из партии и привлечения к более строгой ответственности.

Всесторонне обсудив постановление Центрального Ко-

митета партии, пленум обязал бюро ЦК КП(б) Казахстана, обкомы, горкомы и райкомы партии решительно покончить с администрированием, канцелярско-бюрократическими методами руководства, опираться в своей работе на партийный и советский актив, повышая его сплоченность и организованность.

Пленум рассмотрел организационный вопрос. Секретарем ЦК КП(б) Казахстана по кадрам был избран Сергей Яковлевич Яковлев — посланец Московской областной партийной организации.

До Казахстана С. Я. Яковлев работал секретарем Московского обкома партии, возглавлял штаб партизанского движения в Московской области. Сергей Яковлевич пользовался большим авторитетом и уважением у республиканского партийного актива. После упразднения должностей секретарей партийных комитетов по кадрам С. Я. Яковлев много лет работал первым секретарем Карагандинского обкома партии.

Итоги X пленума ЦК КП(б) Казахстана были повсеместно обсуждены на пленумах партийных комитетов, собраниях партийного актива, партийных собраниях в первичных парторганизациях. Все это благотворно сказалось на повышении уровня организационно-партийной и партийно-политической работы, руководстве промышленностью, сельским хозяйством, развитием науки и культуры в республике.

Многие недостатки, вскрытые на пленуме ЦК КП(б) Казахстана, имелись и у нас в районе, о чем шла речь на пленуме райкома партии. Выступавшие отмечали, в частности, крупные недостатки в руководстве сельским хозяйством, упрощенчество в агротехнике, низкое качество обработки полей, посев по весновспашке, с опозданием и в пересохшую почву. План тракторных работ в 1943 году был выполнен в районе всего на 39 процентов. Колхозы района получили низкий урожай и не выполнили план

хлебозаготовок. На пленуме были выработаны меры усиления организационно-партийной и идейно-политической работы, улучшения руководства сельским хозяйством.

В начале июня я участвовал в работе пленума Семипалатинского обкома партии, обсудившего те же вопросы. Как стало известно на пленуме, область допустила сокращение посевных площадей зерновых, резкое снижение урожайности, затянула хлебоуборку, не выполнила план хлебозаготовок, не обеспечила себя семенами, значительно уменьшила выдачу хлеба колхозникам на трудодни. Обком партии, говорили выступавшие, руководил районами, особенно отстающими, крайне поверхностно. Многочисленные постановления и телеграммы принимались и посылались по каждому поводу и без всякого повода. Это я знал из собственного опыта. Так, в феврале 1944 года мой доклад о ходе ремонта тракторов заслушивался на заседании бюро ЦК КП(б) Казахстана, а вернувшись из Алма-Аты, я получил телеграмму с угрозой вызова меня на бюро обкома партии. Видимо, такие телеграммы разослали всем, под копирку.

Особенно острым был разговор о неправильном отношении к кадрам со стороны обкома партии, об администрировании и частой смене кадров. Так, обком партии незаслуженно снял с работы, исключил из партии первого секретаря Жана-Семейского райкома партии П. И. Шулепова. Правда, через некоторое время его восстановили в партии и вновь направили на руководящую партийную работу. Таких примеров было немало. Здесь многое шло от первого секретаря обкома партии Х. Л. Анастасьева, который проявлял грубое администрирование, нетерпимость к критике, раздражительность, за что и был вскоре освобожден.

Существенные перемены произошли после памятного X пленума, обсудившего постановление ЦК ВКП(б) «О работе ЦК КП(б) Казахстана» и сделавшего из этого постановления соответствующие выводы.

Прощание с Бородулихой

В середине 1944 года в жизни Бельагачского района произошло важное событие: из него было образовано два района — Бородулихинский с центром в селе Бородулиха и Ново-Покровский с центром в селе Ново-Покровка. Я был оставлен в Бородулихе. К нашему району отошли Бородулихинская и Переменовская МТС, 28 колхозов, два совхоза. Район стал менее громоздким и более управляемым. Но и коммунистов стало вдвое меньше — всего 247 человек. В районную партийную организацию вошли 24 первичные партийные организации и две кандидатские группы.

Несмотря на свою малочисленность, районная парторганизация оказалась довольно боеспособной. Благодаря усилиям коммунистов план весеннего сева 1944 года был значительно перевыполнен. Самоотверженно трудились механизаторы Бородулихинской и Переменовской МТС. Существенно улучшилась партийно-организационная и массово-политическая работа.

Важную роль во всем этом сыграло то, что дружно работали члены бюро райкома партии. Они часто бывали в колхозах, МТС и совхозах, тракторных и полеводческих бригадах, на животноводческих фермах. Помехой не были ни зной, ни стужа, ни плохие средства передвижения, ни бессонные ночи.

Вспоминаю второго секретаря райкома партии Ж. Б. Тайтакова. Он был очень подвижен, в любое время суток мог отправиться в любую точку района и работал, что называется, до упаду. Позднее он был выдвинут на пост заведующего орготделом обкома партии, а затем первым секретарем райкома партии. Он отдавал делу всего себя, был принципиальным и скромным коммунистом.

В период весеннего сева и хлебозаготовок, обычно поздно вечером, мы регулярно собирались в райкоме пар-

тии, подводили итоги работы, определяли, кому и что делать на следующие дни, и уславливались о следующей встрече. Рано утром отправлялись в колхозы, чтобы прибыть к началу работ.

В райкоме партии был в то время старенький «газик», на котором мы ездили только летом и то с опаской. Не раз вышедшую из строя машину приходилось доставлять в райцентр или в близлежащий колхоз на волах. Зимой ездили только на лошадях.

Не щадя сил своих трудились в годы войны не только работники аппарата райкома партии, но и райисполкома, райсельхозотдела, председатели колхозов, сельских Советов, директора МТС, совхозов, секретари первичных парторганизаций.

Много сил борьбе за увеличение производства хлеба и других сельскохозяйственных продуктов отдавал председатель колхоза «15 лет Казахстана» Архип Денисович Терещенко — ветеран колхозного строя, двадцатипятитысячник. В годы войны он был уже пожилого возраста. Неторопливый в своих действиях, он в то же время был исключительно отзывчив на мероприятия, проводимые нашей партией, на него всегда можно было положиться.

Директором Переменовской МТС работал Яков Петрович Шнайдер, немец по национальности. В зону Переменовской МТС входили колхозы преимущественно с немецким населением. Переселились они сюда в 1905—1906 годах. Трудоспособные мужчины этих колхозов находились в трудовой армии, оставались женщины, старики и дети. Коммунистов было мало, а в некоторых колхозах и совсем не было. Но работали здесь хорошо, обязательства перед государством по сдаче хлеба, мяса, молока и других продуктов выполняли в срок и безупречно. И в этом была большая заслуга директора Переменовской МТС коммуниста Шнайдера.

Много делал для укрепления колхоза и своевременного

выполнения обязательств перед государством председатель колхоза «Заветы Ильича» П. Д. Голиницев, удостоенный позднее звания Героя Социалистического Труда. Я должен сказать, что и другие председатели колхозов, за редким исключением, трудились с полной отдачей сил.

В 1944 году в период хлебозаготовок к нам в Бородулиху приезжал Председатель Совнаркома Казахской ССР Н. Д. Ундасынов. Ундасынова я знал с 1938 года. Тогда он был председателем Восточно-Казахстанского облисполкома, а вскоре стал Председателем Совнаркома Казахской ССР. На этом посту он проработал до середины 1951 года, потом учился в Высшей партийной школе при ЦК ВКП(б), был Председателем Президиума Верховного Совета Казахской ССР. С начала 1955 года он работал председателем Гурьевского облисполкома, а затем первым секретарем Гурьевского обкома партии. Н. Д. Ундасынов много сделал для развития экономики и культуры Казахстана.

Когда Н. Д. Ундасынов приезжал в Бородулиху, хлебозаготовки в районе шли с большим напряжением. Приходилось искать каждый пуд хлеба. Этим занималась вся районная партийная организация. В течение двух месяцев обком партии 5 раз заслушивал наш отчет о ходе хлебозаготовок. 12 декабря 1944 года обком в четвертый раз предупредил меня, председателя райисполкома Н. У. Сергунина и уполномоченного наркомата заготовок СССР по району Михайлова, что в случае невыполнения плана хлебозаготовок по отношению к нам будут приняты строгие меры наказания. Очередной наш отчет было решено заслушать 26 декабря 1944 года.

Вот и 26 декабря. Еду в обком партии и всю дорогу думаю: что же будет? Но в жизни бывают такие крутые повороты, которые даже и не снятся.

Приехав в Семипалатинск, являюсь в обком, захожу к заведующему сектором Л. Г. Евдокимову и прошу доло-

жить первому секретарю о моем прибытии с отчетом. В ответ он говорит, что уже после того, как я выехал из района, было решено отчет мой не слушать, потому что и так все ясно: район сдал все, что мог. Тут, видимо, сыграл свою роль приезд Ундасынова.

Иду к первому секретарю обкома А. Д. Гарагашу и прошу отчет все-таки заслушать. Что же я, зря к нему столько готовился? Гарагаш говорит:

— Раз ты приехал и настаиваешь, то мы созовем бюро и отчет твой заслушаем. Но у меня к тебе есть вопрос: как ты посмотришь, если на предстоящем пленуме бюро обкома внесет предложение об избрании тебя секретарем обкома партии по кадрам?

Я дал согласие.

Менее чем через три недели состоялся пленум, на котором я был избран секретарем по кадрам и членом бюро обкома партии.

Бородулиху я покидал с чувством сердечной признательности и горячей благодарности к коммунистам и всем трудящимся района за доверие, за поддержку в работе и, как говорят, за науку. Здесь, на посту первого секретаря райкома партии, в общении с коммунистами, комсомольцами, колхозниками, рабочими МТС и совхозов, предприятий, секретарями первичных партийных организаций, руководителями колхозов, совхозов, районных организаций я прошел большую школу. Здесь познал всю радость и тяжесть нелегкого труда первого секретаря райкома партии, который должен интересоваться всем и отвечать за все. Нет ни одного вопроса хозяйственной и политической деятельности, при решении которого он мог бы находиться в стороне. Вместе с тем, отвечая за все, он должен так организовать работу, чтобы не подменять работников своего аппарата, руководителей советских и хозяйственных органов, правильно использовать их опыт и знания, опираться на них, спрашивать с них, помогать им.

ПОСЛЕ ВОЙНЫ

День Победы

Во второй половине января 1945 года я приступил к работе в Семипалатинском обкоме партии.

Встретили меня хорошо. С первых же дней с работниками обкома установились деловые, товарищеские отношения. Первый секретарь А. Д. Гарагаш ранее работал заместителем начальника политотдела совхоза, первым секретарем райкома партии, заместителем начальника и начальником областного земельного отдела, секретарем по кадрам и вторым секретарем обкома партии. Мы быстро нашли с ним общий язык.

Председателем облисполкома был тогда А. Жусупов, агроном по специальности. Я его знал еще по работе в наркомземе республики. Впоследствии он долго находился на посту министра госконтроля Казахстана.

В начале 1945 года обком партии принял ряд решений по вопросу подбора, расстановки и воспитания кадров, а в марте провел совещание секретарей райкомов и горкома партии по кадрам. Тогда же, после предварительного изучения, бюро обкома партии рассмотрело вопрос «О сменяемости председателей артелей промкооперации».

С середины апреля 1945 года я находился в Макапчинском районе на весеннем севе. В начале мая сев был завершен, и 8 мая я выехал в Семипалатинск. Приехав поздно вечером в город Аягуз, остановился ночевать в комнате отдыха паровозных бригад. Рано утром нас разбудил голос диктора, раздававшийся из репродуктора: «Война окончилась! Мы победили! Враг капитулировал! 9 мая объявлено Днем Победы».

Передавалось Обращение И. В. Сталина к народу. В нем говорилось о том, что наступил исторический день окончательного разгрома Германии, день великой победы народа над германским империализмом.

Невозможно выразить словами охватившее нас чувство огромной радости и величайшей гордости за нашу ленинскую Коммунистическую партию, за советский народ-герой, народ-победитель! Немедленно одеваемся и не идем, а скорее, бежим в райком партии. На улицах уже много людей, они обнимаются, целуют друг друга, поздравляют с великой победой. Кругом ликование. На площади, где обычно проводились митинги, стихийно собираются рабочие и служащие, мужчины и женщины, старики и дети. Никогда не забыть, что происходило на улицах Аягуза.

В райкоме партии уже были члены бюро райкома и члены исполкома районного Совета депутатов трудящихся, руководители районных организаций и учреждений. Поздравляем друг друга с победой и решаем идти на площадь и провести митинг трудящихся города, посвященный Дню Победы.

На митинге выступили первый секретарь райкома партии А. Бейсембаев, другие товарищи. Затем слово предоставили мне. От имени областного комитета партии я сердечно поздравил трудящихся района с Днем Победы и пожелал им успехов в их самоотверженном труде на благо нашего народа.

В первом часу дня в Семипалатинске также состоялся митинг. Выступал первый секретарь обкома партии А. Д. Гарагаш. Много теплых слов было сказано в тот день в адрес победителей — доблестных советских солдат и тружеников тыла, внесших свой весомый вклад в дело победы над врагом. Наше ликование было безграничным.

Большой вклад в дело победы над немецко-фашистскими захватчиками внесли и трудящиеся Семипалатинской

области. В сражениях под Москвой, Смоленском, Вязьмой, при освобождении Риги и других городов, на всем боевом пути — от Москвы до Берлина — семипалатинцы проявляли чудеса храбрости и героизма. В жестоких боях с немецко-фашистскими захватчиками на подступах к Москве личный состав дивизии, сформированной в Семипалатинске, проявил железную стойкость, беззаветную преданность Родине, мужество и героизм. 3 мая 1942 года Президиум Верховного Совета СССР наградил дивизию орденом Красного Знамени.

Десятки тысяч семипалатинцев с оружием в руках, не щадя своих жизней, сражались с ненавистным врагом. Героические подвиги многих из них отмечены высокими наградами нашей Родины. За мужество и героизм, проявленные в боях, многие семипалатинцы удостоены высокого звания Героев Советского Союза. Среди них Степан Борозинец и Петр Теряев, Мукатай Абеулов и Иван Косенков, Владимир Засядко и Айткеш Ибраев, Николай Фонов и Иван Варепа, Калай Искаков и Иван Корпев, Иван Ландышев и Матвей Меркулов, Петр Плешков и Даниил Синицын, Степан Бурлаченко и Владимир Колесников, Григорий Баздырев и Сергей Елистратов, Махмед Кайбаев и Николай Силин, Антон Масликов и Михаил Медведев, Д. Комоликов и Николай Лут.

Двое героев-семипалатинцев — Жангазы Молдагалиев и Петр Карелин — повторили бессмертный подвиг Александра Матросова. Четверо семипалатинцев — Фазыл Адильбаев, Петр Борков, Николай Кужелев и Федор Маслин — кавалеры орденов Славы трех степеней. В городе Бресте высится памятник лейтенанту А. Р. Наганову — герою-семипалатинцу. Его именем названы улица и парк в городе Бресте.

Всего во время войны более 30 тысяч семипалатинцев за подвиги в боях были награждены орденами и медалями Советского Союза.

Как истинные герои трудились в годы войны рабочие, колхозники, интеллигенция области.

Семипалатинская областная партийная организация мобилизовала на помощь фронту все силы и средства. Она возглавила борьбу за быстрейшую перестройку промышленности на военный лад, за увеличение мощностей предприятий, за бесперебойную перевозку военных и хозяйственных грузов. Быстро был развернут выпуск продукции на эвакуированных предприятиях.

Промышленность области из года в год увеличивала выпуск продукции для фронта, в срок выполняла военные заказы. Семипалатинский мясокомбинат за хорошую работу в годы войны был награжден орденом Трудового Красного Знамени. Бесперебойно давали продукцию эвакуированные предприятия: швейные фабрики «Большевичка Украины» и имени Володарского, госкожзавод. Систематически перевыполняли задания Родины предприятия треста «Сельхозмука». Беспрерывно уходили на запад вагоны с консервами. Из города на фронт поезда увозили также тулупы, меховые жилеты, рукавицы, шинели, шаровары, ватные брюки и телогрейки, маскировочные халаты и другое обмундирование.

Многие колхозы и совхозы области из года в год расширяли посевные площади, увеличивали валовые сборы зерна, поголовье скота, выполняли и перевыполняли задания государства по сдаче хлеба и продуктов животноводства.

Поддержав благородный почин саратовского колхозника Ферапонта Головатого, трудящиеся области внесли на строительство танковой колонны 31 453 тысячи рублей.

В годы войны партийная организация Семипалатинской области, как и в целом Компартия Казахстана, накопила богатейший опыт работы по интернациональному, патриотическому воспитанию трудящихся. В дни Великой

Отечественной войны, которая явилась суровой проверкой прочности Союза ССР, особенно ярко проявились дружба и братство народов Советского Союза. Победа Советского Союза, говорил Д. А. Кунаев, опрокинула надежды мирового империализма на возрождение национальных междоусобиц, на развал нашего многонационального государства[1]. «Казахстан,— писала «Правда» вскоре после войны,— сыграл громадную роль в Отечественной войне, и его заслуги перед социалистическим Отечеством не забудет история».

За героический труд в тылу, ратные подвиги на фронтах награждено 1 миллион трудящихся республики. Более 450 казахстанцам присвоено звание Героя Советского Союза.

Сотни передовиков области были награждены орденами и медалями Советского Союза. Среди них были председатель колхоза имени Ворошилова Ж. Байгозинов, председатель колхоза «Казахстанская правда» Б. М. Котенев, председатель колхоза «Тегисшиль» А. Ахмадиев, председатель колхоза «Красные горные орлы» Н. М. Китченко, директор института физиотерапии В. С. Бобов, заведующий фермой колхоза «Победа» Н. Кеменьбаев, председатель колхоза имени Орджоникидзе Ш. Оспанов, председатель колхоза «Жана омыр» Е. Искаков, чабан колхоза «Пламя революции» К. Кемпиров, бригадир тракторной бригады Бородулихинской МТС Н. Н. Урванцев, комбайнер Наурзумской МТС И. Т. Березин и другие. Среди награжденных было много партийных, советских, профсоюзных и комсомольских работников. В числе награжденных орденом Трудового Красного Знамени был и я. Это первый орден, которого я был удостоен.

---

[1] См.: *Кунаев Д. А.* Избранные речи и статьи. М., 1978, с. 225.

Первые успехи. Приезд А. И. Микояна

После победоносного окончания Великой Отечественной войны начался новый период в развитии нашей страны. Коммунистическая партия возглавила переход от войны к миру и мобилизовала трудящихся на ликвидацию последствий войны и дальнейшее развитие народного хозяйства.

«По призыву партии,— говорит Л. И. Брежнев,— советские люди взялись за дело возрождения любимой Родины с такой же самоотверженностью, какую проявили в годы войны» [1].

Было трудно, но «как на бой поднялись миллионы советских патриотов на преодоление этих трудностей... И, как в годы войны, их надежной опорой был крепкий тыл — могучая экономика Урала, Сибири, Казахстана, неустанный труд на заводах и полях восточной части страны. Там тоже недосыпали, недоедали, тоже не жалели себя. И победа была одержана. Огромная, историческая победа, товарищи!» [2].

Состоявшаяся в марте 1946 года первая сессия Верховного Совета СССР приняла Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР. Вскоре после этого в газетах появилось постановление ЦК ВКП(б) «Об агитационно-пропагандистской работе партийных организаций в связи с принятием закона о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946—1950 гг.».

Партийные организации области широко разъясняли трудящимся, что претворение пятилетнего плана в жизнь может быть обеспечено лишь путем выполнения и пере-

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1981, т. 8, с. 623.
[2] Там же, с. 624.

выполнения текущих хозяйственных планов, путем успешного и высококачественного проведения сельскохозяйственных работ, повышения урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности скота.

В области были проведены собрания городского и районного партийного актива, партийные собрания в первичных парторганизациях, собрания трудящихся на предприятиях, в колхозах, МТС, совхозах, на которых обсуждались задачи, связанные с выполнением пятилетнего плана. Для трудящихся были организованы лекции, доклады и беседы, а областные газеты регулярно публиковали материалы о пятилетнем плане области по отраслям народного хозяйства и отдельным предприятиям, широко освещали ход социалистического соревнования.

Главное внимание обращалось на то, что успешное выполнение пятилетнего плана, дальнейшее укрепление могущества социалистического государства и повышение материального благосостояния советских людей зависят от их усилий, от напряженного труда каждого советского человека на своем посту.

Коммунисты, комсомольцы, все трудящиеся области восприняли новую пятилетку как свое кровное дело и активно включились в социалистическое соревнование за ее выполнение и перевыполнение.

К тому времени промышленность занимала большое место в народном хозяйстве области. За годы войны здесь возникли отрасли, которых раньше не было: швейная, обувная, трикотажная, прядильная, текстильная и другие. Было введено в эксплуатацию более 30 крупных предприятий, таких, как суконный комбинат, комбикормовый завод, три механических завода, две швейные фабрики, шерстопрядильная и хлопкопрядильная фабрики, ряд предприятий местной и кооперативной промышленности. В соответствии с пятилетним планом дальнейшее развитие получали легкая, мясная, молочная промыш-

ленность, промысловая кооперация и кооперация инвалидов.

Большие затраты потребовались на подъем сельского хозяйства. Благодаря самоотверженному труду колхозного крестьянства армия и население не испытывали во время войны недостатка в продовольствии, а промышленность — в сырье. Но это не значит, что в деревне все шло гладко. Ведь по существу вся промышленность работала на фронт, техника в сельском хозяйстве не обновлялась, поэтому стали процветать упрощенчество в обработке почвы, мелкая пахота, ручной сев, высев некондиционных семян, почти повсеместно перестали поднимать пары и зябь, нарушались севообороты, было запущено семенное хозяйство, значительно снизились площади сортовых посевов. Машинно-тракторные станции стали работать хуже, производительность изношенного тракторного парка резко снизилась, а договорные обязательства между МТС и колхозами нарушались.

В результате осуществления предусмотренных пятилетним планом мероприятий в развитии сельского хозяйства области произошли серьезные изменения. Значительно улучшилась культура земледелия, стало больше людей в колхозах, выросли руководящие колхозные кадры и механизаторские кадры в МТС, укрепились трудовая дисциплина и звеньевая организация труда, расширилось семеноводство, в колхозах появились собственные семена, резко возросла производительность тракторного парка, в деревню пришли специалисты сельского хозяйства.

Бюро и пленумы обкома партии регулярно рассматривали вопросы весеннего сева, уборки урожая и хлебозаготовок, заслушивали отчеты райкомов партии, райисполкомов, руководителей сельскохозяйственных органов, колхозов, МТС и совхозов. Предметом обсуждения были также вопросы организационно- партийной и массово-политичес-

кой работы парторганизаций, организация социалистического соревнования за высокие урожаи зерновых и за досрочное выполнение плана заготовок хлеба.

Большую положительную роль в укреплении колхозов сыграло постановление Совета Министров СССР и ЦК ВКП(б) от 19 сентября 1946 года «О мерах по ликвидации нарушений Устава сельскохозяйственной артели в колхозах» и образование Совета по делам колхозов при правительстве СССР.

Все это, вместе взятое, определило успехи в развитии сельского хозяйства в первом году четвертой пятилетки. План сева область значительно перевыполнила. Урожай был почти повсеместно выращен хороший. В среднем по области он составил 12 центнеров зерна с гектара.

В октябре 1946 года в область приезжал член Политбюро ЦК ВКП(б) А. И. Микоян. Он участвовал в работе бюро обкома партии, которое рассматривало вопрос о ходе хлебозаготовок в области. В работе бюро приняли также участие первый секретарь ЦК КП(б) Казахстана Ж. Шаяхметов, министр земледелия СССР И. А. Бенедиктов, заместитель Председателя Совета Министров Казахской ССР Д. А. Кунаев. С большой речью на бюро выступил А. И. Микоян.

На следующий день члены бюро обкома партии и другие областные работники выехали в районы. В колхозах, МТС, совхозах постоянно находились секретари райкомов партии, председатели райисполкомов, специалисты сельского хозяйства. Вопрос о завершении уборки урожая и хлебозаготовок был рассмотрен на партийных собраниях и собраниях колхозников.

Мне тогда пришлось продолжительное время находиться в отдаленном пограничном районе — Макаичинском. Вместе с первым секретарем райкома партии Михаилом Васильевичем Беловым мы исколесили весь район, побывали не раз во всех колхозах, многих тракторных и поле-

ческих бригадах, ездили и днем и ночью, занимаясь организацией уборки урожая и хлебозаготовок. По-боевому работал аппарат райкома партии и райисполкома, райземотдела и райуполнаркомзага, районный партийный актив.

Все это положительно сказалось на уборке и хлебозаготовках. Несмотря на плохие погодные условия, урожай был убран. Государству было сдано 5700 тысяч пудов хлеба, что на 1400 тысяч пудов больше, чем предусматривалось планом, и на 2275 тысяч пудов больше, чем в 1940 году. Такого количества хлеба колхозы и совхозы Семипалатинской области не сдавали и в самые лучшие довоенные годы.

В связи с этим большая группа работников сельского хозяйства области была награждена орденами и медалями Советского Союза. Председателю колхоза имени Ворошилова Бородулихинского района Гавриилу Дмитриевичу Синягину за получение высокого урожая было присвоено звание Героя Социалистического Труда.

Второй год пятилетки характерен тем, что Коммунистическая партия и Советское правительство приняли ряд важных постановлений, направленных на быстрейшее восстановление и развитие сельского хозяйства. Здесь прежде всего надо назвать постановление февральского (1947 г.) Пленума ЦК ВКП(б) «О мерах подъема сельского хозяйства в послевоенный период», постановление Совета Министров СССР от 26 декабря 1946 года «О расширении посевных площадей и повышении урожайности зерновых культур, и особенно яровой пшеницы, в восточных районах СССР» и Указ Президиума Верховного Совета СССР о присвоении звания Героя Социалистического Труда и награждении орденами и медалями СССР колхозников, работников МТС и совхозов за получение высоких урожаев пшеницы, ржи, кукурузы, сахарной свеклы и хлопка.

Труженики сельского хозяйства области ответили на постановления ЦК ВКП(б) и Советского правительства новым подъемом трудовой и политической активности, широким развертыванием социалистического соревнования в честь 30-й годовщины Великой Октябрьской социалистической революции.

Большую помощь в повышении уровня организаторской и политической работы в колхозах области оказало постановление ЦК КП(б) Казахстана «Об итогах работы колхоза «Красные горные орлы» Урджарского района Семипалатинской области и о ходе подготовки колхоза к весеннему севу», принятое по докладу председателя колхоза и секретаря первичной парторганизации. Это постановление широко обсуждалось в первичных парторганизациях колхозов, МТС и совхозов, на собраниях колхозников, рабочих и служащих совхозов.

Известную роль в мобилизации тружеников сельского хозяйства области на организованное и своевременное проведение уборки урожая и других сельскохозяйственных работ сыграло состоявшееся 1 июня 1947 года областное совещание передовиков сельского хозяйства области.

Труженики сельского хозяйства работали самоотверженно и достойно встретили 30-ю годовщину Великой Октябрьской социалистической революции. Область досрочно, 15 октября 1947 года, выполнила государственный план хлебозаготовок, полностью обеспечила себя семенами, значительно перевыполнила план озимого сева.

Хорошо поработали животноводы области. В 1947 году поголовье крупного рогатого скота в области по сравнению с 1940 годом возросло на 12,4 процента, лошадей — на 32,9, овец и коз — на 30 процентов. План развития животноводства был перевыполнен по всем видам скота. Государству было сдано больше, чем в 1946 году, мяса на 1660 тонн, молока — на 3 тысячи тонн.

Гвоздь всей работы

Наша партия всегда рассматривала работу с кадрами как основу всей организационно-партийной деятельности, как вопрос важнейшего политического значения. «...Гвоздь для всей работы — это в подборе людей и в проверке исполнения» [1],— учил Ленин.

Особо важной была работа с кадрами в послевоенный период. Чтобы успешно решить задачи, поставленные перед страной послевоенным пятилетним планом восстановления и развития народного хозяйства, нужны были многочисленные кадры работников высокоидейных, преданных Родине, готовых беззаветно служить делу Ленина, делу коммунизма и ставить интересы партии и государства превыше всего.

Вопросы подбора, расстановки и воспитания кадров часто рассматривались на заседаниях бюро обкома партии, пленумах партийных комитетов, областных совещаниях секретарей по кадрам и инструкторов райкомов партии.

В марте 1946 года бюро обкома партии по указанию ЦК ВКП(б) обсудило отчет о работе с кадрами. Я с удовлетворением докладывал, что в 1945 году была проделана значительная работа. На руководящую работу номенклатуры центрального, областного, городского и районных комитетов партии было выдвинуто 735 человек, сократилось число вакантных должностей. Количество утвержденных работников увеличилось с 78,8 до 93,4 процента. Было подготовлено большое количество кадров массовой квалификации для города и села.

В 1945 году были организованы краткосрочные курсы директоров МТС, месячные курсы секретарей первичных комсомольских организаций колхозов, совхозов, МТС, на которых обучалось 500 человек, действовал семинар работников аульных, сельских и поселковых Советов депутатов трудящихся.

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 45, с. 113.

Большое значение в жизни партийной организации республики имело постановление ЦК ВКП(б) о подборе и распределении руководящих партийных и советских кадров в Казахстанской парторганизации, принятое в марте 1947 года. 18—23 марта того же года вопрос о мероприятиях по выполнению этого постановления был рассмотрен на XVII пленуме ЦК Компартии Казахстана. Были вскрыты крупные недостатки в работе с кадрами, особенно в сельском хозяйстве. Допускались ошибки в подборе руководящих кадров, плохо изучались их деловые и политические качества, что приводило к частой сменяемости кадров, необоснованной перестановки работников с места на место.

Мне довелось не только присутствовать, но и выступить на этом пленуме. Незнание людей, отсутствие действительного резерва для выдвижения на руководящую работу, говорилось мною, приводит к тому, что руководители ведомств и партийных комитетов подчас имеют дело с одними и теми же людьми, кадры за счет молодежи не расширяют и бесконечно перебрасывают с одной работы на другую провалившихся работников.

Этот пленум сыграл большую роль в улучшении работы с кадрами в партийной организации Казахстана, в том числе и в Семипалатинской области. В июле того же года пленум Семипалатинского обкома партии специально рассмотрел вопрос о ходе выполнения постановления ЦК ВКП(б) и XVII пленума ЦК Компартии Казахстана по этому вопросу и выработал меры улучшения всей работы с кадрами.

В области было немало сделано для выполнения указаний ЦК ВКП(б). За два года и десять месяцев — с января 1945 по ноябрь 1947 года — на руководящую работу в областных, городских, районных организациях, в МТС, совхозах и колхозах было выдвинуто 1828 человек. В их числе были многие сотни воинов, демобилизованных из

Советской Армии, и инвалидов Великой Отечественной войны, выросших в крупных руководителей и хорошо справляющихся с делом. В составе работников номенклатуры обкома партии 586 человек, или 55,7 процента к их общему числу, было награжденных орденами и медалями.

Партийные организации вырастили много местных национальных кадров. За указанное время на руководящую работу было выдвинуто 1046 казахов. Количество казахов в составе секретарей райкомов и горкома партии с 48 процентов в 1940 году увеличилось до 55,5 процента к концу 1947 года, а в составе председателей горисполкомов и райисполкомов — с 29,4 до 61 процента. В 1947 году на должности номенклатуры обкома и райкомов партии было выдвинуто 415 человек, в том числе 215 казахов.

Значительная работа была проведена по подготовке кадров на курсах при предприятиях промышленности и транспорта, в МТС и совхозах, школах механизации, ФЗО и ремесленных училищах, в техникумах, педагогическом и учительском институтах. Только в 1945—1947 годах здесь было подготовлено 47 812 человек.

Улучшая подбор и расстановку кадров, мы в то же время придавали первостепенное значение воспитанию их в духе высокой требовательности и безупречного отношения к порученному делу, честности и правдивости, высокой партийной и государственной дисциплины. Обком партии проявлял постоянную заботу о том, чтобы руководящие кадры идейно росли и развивались, больше читали, пополняли свои знания, а партийные органы ясно представляли себе идейно-политический уровень каждого работника, подтягивали нерадивых, постоянно развивали в людях интерес к теоретическим вопросам. Особое внимание обращалось на развитие критики и самокритики.

5—9 декабря 1947 года состоялась Семипалатинская областная партийная конференция. Парторганизация области пришла к ней организационно окрепшей, сплоченной, численно выросшей, идейно закаленной.

На начало декабря 1947 года в ее составе насчитывалось 14 638 коммунистов. За отчетный период число коммунистов почти удвоилось. Это увеличение шло как за счет вновь принятых в партию (67 процентов коммунистов имели партийный стаж до 5 лет включительно), так и за счет прибытия коммунистов из Советской Армии.

Число первичных партийных организаций за отчетный период возросло с 415 до 933. Особенно возросло их число в колхозах. Если раньше первичные партийные организации были только в 98, то теперь уже в 347 колхозах. Многие из них имели от 15 до 60 коммунистов.

Одним из условий внутрипартийной демократии является своевременное проведение конференций, пленумов партийных комитетов и отчетно-выборных партийных собраний первичных партийных организаций.

Эти требования в период Великой Отечественной войны часто не соблюдались. Областная партийная конференция не проводилась более семи лет. Пленумы обкома партии проходили с нарушением сроков, определенных Уставом ВКП(б). На них приглашалось большое количество не членов пленума.

В совершенствовании деятельности партийных организаций важную роль сыграли постановления ЦК ВКП(б) «О росте партии и о мерах по усилению партийно-организационной и партийно-политической работы с вновь вступившими в ВКП(б)», «О работе Сальского райкома ВКП(б) Ростовской области», «О работе партийных комитетов Ивановского меланжевого, Глуховского хлопчатобумажного и Ташкентского текстильного комбинатов».

В этих постановлениях были определены пути перестройки партийно-организационной и партийно-политической работы в послевоенный период. Уже начиная с 1946 года стали регулярно проводиться пленумы обкома партии, отчетно-выборные партийные собрания в парторганизациях.

Значительной и многосторонней была деятельность областного, городских, районных, сельских, аульных и поселковых Советов депутатов трудящихся. Советы области выступали в роли боевых организаторов масс и непосредственных проводников ленинской политики Советского государства, систематически укрепляли свои связи с трудящимися, неустанно множили свой актив.

Верным и боевым помощником партийной организации, ее замечательным резервом была областная комсомольская организация. В годы Великой Отечественной войны она направила на защиту Родины 16 тысяч комсомольцев, из которых более 1100 человек были награждены орденами и медалями Советского Союза, а 8 человек удостоены высокого звания Героя Советского Союза.

После окончания войны комсомольцы и молодежь активно включились в борьбу за выполнение плана четвертой пятилетки. 3173 комсомольца были направлены в освобожденные районы Украины. К концу 1947 года в области было 970 комсомольских организаций, в которых насчитывалось 15 445 комсомольцев.

Обком, горком, райкомы партии и первичные партийные организации постоянно совершенствовали руководство промышленностью, сельским хозяйством, организационно-партийной и идеологической работой.

Обо всем этом говорилось на партийной конференции, которая явилась важным событием в жизни области.

После конференции состоялся пленум обкома партии, на котором первым секретарем обкома был избран А. Д. Гарагаш, вторым — К. С. Серикбаев, секретарями избрали Ф. Г. Халитову и меня.

К. С. Серикбаев заменил Р. И. Ильяшева, который был отозван на должность заместителя секретаря ЦК КП(б) Казахстана по торговле и общественному питанию, а позднее работал первым секретарем Актюбинского и Алма-Атинского обкомов партии, министром торговли Казахской ССР, председателем Казпотребсоюза. К. С. Серикбаев в Семипалатинске проработал несколько лет, затем ряд лет находился на работе в аппарате ЦК КП Казахстана и на руководящей профсоюзной работе. Это был энергичный, инициативный и трудолюбивый работник. Мы все были глубоко опечалены известием о его гибели в результате несчастного случая при исполнении служебных обязанностей.

Ф. Г. Халитову я знал еще по Бородулихинскому району — тогда она была помощником начальника политотдела МТС по комсомолу. Отсюда ее выдвинули на пост второго, а затем первого секретаря обкома комсомола, где по-настоящему развернулись ее организаторские способности. В 1947 году ее избрали секретарем Семипалатинского обкома партии, затем она успешно окончила Высшую партийную школу при ЦК КПСС и много лет была секретарем Целиноградского обкома партии.

Борьба за успехи в развитии экономики и культуры области развернулась после конференции с новой силой. Уверенно шли вперед семипалатинцы в 1948 году. Промышленность области достигла довоенного уровня. Годовой план выпуска продукции был перевыполнен, а ее прирост составил 18,9 процента. Улучшили работу местная и кооперативная промышленность. Железнодорожный и водный транспорт выполнил план погрузки и выгрузки, а колхозы и совхозы — план расширения посевных площадей и тракторных работ. План трех лет четвертой пятилетки по развитию животноводства был выполнен по всем видам скота.

Партийные организации области укрепили свои связи

с массами и улучшили организационно-партийную и массово-политическую работу. Партийные комитеты стали предметнее руководить первичными парторганизациями, глубже вникать в экономику, конкретнее заниматься организацией социалистического соревнования. Усилия партийной организации были направлены на выполнение решений февральского (1947 г.) Пленума ЦК ВКП(б), преодоление отставания сельского хозяйства области, выполнение заданий пятилетки всеми предприятиями промышленности, транспорта, МТС, колхозами и совхозами.

Пути к сердцам и разуму

Сразу же после областной партийной конференции я выехал в Москву на годичные курсы переподготовки руководящих партийных работников при Высшей партийной школе.

Эти курсы оставили приятные воспоминания. Условия для учебы были хорошие, учебный процесс был организован отлично, с лекциями выступали высококвалифицированные преподаватели. Устраивались встречи с видными деятелями Коммунистической партии, учеными, писателями, артистами, посещения музеев, выставок, театров.

Курсы я окончил в конце октября 1948 года и почти одновременно — Заочную Высшую партийную школу при ЦК ВКП(б).

Вскоре после моего возвращения из Москвы мне было поручено заниматься вопросами идеологической работы. Несколько позднее бюро обкома партии утвердило меня по совместительству преподавателем истории партии заочного отделения Высшей партийной школы при ЦК ВКП(б) по Семипалатинскому консультпункту.

Массово-политической, идеологической работой мне приходилось заниматься и раньше. Но теперь на посту

секретаря обкома, ведающего этим участком работы, идеологией надо было заниматься повседневно, конкретно, вникать во все детали, выступать перед пропагандистами, докладчиками, лекторами, руководителями агитколлективов, работниками областных и районных газет, принимать большое количество людей по вопросам работы театра, культурно-просветительных учреждений, кинообслуживания, книжной торговли. И это еще далеко не все. Надо было многое видеть своими глазами, а потому самому бывать в избах-читальнях, красных юртах, на полевых станах колхозов и совхозов.

Особое внимание уделялось руководству политической учебой коммунистов и работе с пропагандистами. В 1948/49 учебном году различными формами партийной учебы было охвачено 13 490 человек, или 91 процент состава партийной организации. Кроме того, в сети партийного просвещения училось около 5 тысяч комсомольцев и беспартийных. В следующем, 1949/50 учебном году обучалось уже 95 процентов состава парторганизации. Как показала проверка, большинство коммунистов глубоко усвоило пройденный материал.

Следует заметить, что в пропагандистской работе было еще немало и серьезных недочетов. Не все партийные организации обращали должное внимание на качество политической учебы, на ее идейно-теоретический уровень. Некоторые кружки и политшколы не закончили изучение предусмотренного программой материала. В Семипалатинске, Новопокровском, Кокпектинском и Аягузском районах многие кружки и политшколы не были обеспечены квалифицированными пропагандистами. Имели место отсев слушателей из кружков и политшкол, срыв занятий, произвольное сокращение учебных планов.

Проанализировав эти недочеты, мы провели серьезную подготовку к следующему учебному году. Учитывая, что главной задачей является высокое качество учебы, мы

прежде всего укрепили кадры пропагандистов. К работе в сети партийного просвещения было привлечено около 800 пропагандистов. Большинство из них имело высшее, незаконченное высшее и среднее образование, обладало достаточной политической подготовкой.

Серьезное внимание было уделено учебе самих пропагандистов. В летний период при обкоме партии были проведены месячные, а затем двухнедельные курсы, на которых занималось 310 руководителей сельских кружков и политшкол. Семипалатинский горком партии организовал трехмесячные и двухнедельные курсы. На них было подготовлено 290 городских пропагандистов. Всего, таким образом, прошли подготовку 600 человек.

Для пропагандистов читались лекции по темам учебных программ кружков и политшкол, по отдельным произведениям классиков марксизма-ленинизма, по вопросам методики. Широко был поставлен обмен опытом пропагандистской работы. Устраивались лекции и доклады о важнейших решениях партии и правительства, достижениях советского народа в хозяйственном строительстве, развитии науки, литературы, искусства.

Сельские пропагандисты, не прошедшие подготовку на курсах, занимались на трех-четырехдневных семинарах, организованных райкомами партии. В помощь пропагандистам, а также слушателям кружков и политшкол, товарищам, самостоятельно изучавшим марксистско-ленинскую науку, читались циклы лекций по истории Коммунистической партии, диалектическому и историческому материализму, политэкономии. Развертыванию лекционной пропаганды придавалось первостепенное значение.

Была проведена работа по укомплектованию политшкол и кружков. В 1950/51 учебном году работали вечерний университет марксизма-ленинизма в Семипалатинске, 14 районных партийных школ, 332 кружка основного типа

по изучению «Краткого курса истории ВКП(б)», 88 кружков повышенного типа по изучению истории партии с привлечением первоисточников — произведений классиков марксизма-ленинизма, 204 политшколы, 160 кружков по изучению биографии В. И. Ленина. Часть коммунистов обучалась в общеобразовательных школах. Около 3700 коммунистов повышали свой идейно-теоретический уровень самостоятельно. Наряду с коммунистами во всех звеньях партийного просвещения занимались также и беспартийные активисты.

В центре внимания обкома партии были вопросы повышения качества марксистско-ленинской учебы. Мы старались сами и требовали от горкома и райкомов партии изо дня в день вникать в работу школ и кружков, систематически обсуждать на заседаниях партийных комитетов и на собраниях коммунистов вопросы повышения качества партийной учебы.

Для оказания помощи местным партийным организациям в районы была направлена группа квалифицированных пропагандистов. В сентябре 1950 года обком провел областное совещание заведующих отделами пропаганды и агитации райкомов партии. В это же время состоялось областное совещание сельских и городских пропагандистов, на котором обсуждался вопрос о задачах партийных организаций в подготовке и проведении нового учебного года. В феврале 1950 года V пленум обкома партии рассмотрел вопрос о реализации решения IV пленума ЦК КП(б) Казахстана «О большевистском воспитании кадров в парторганизации республики». В октябре того же года пленум обкома обсудил мой доклад «О состоянии и мерах улучшения работы сети партийного просвещения».

В деле теоретической учебы кадров, в воспитательной работе среди населения значительное место занимала лекционная пропаганда. Кроме лекторских групп обкома и горкома партии и групп докладчиков при райкомах в об-

ласти имелось 14 лекторских групп в районах и 56 сельских лекториев.

Большое внимание партийной пропаганде и политической агитации уделяли областные газеты «Екпінды» («Ударный труд») и «Прииртышская правда». Редакторы газет С. Джумагазиев и А. Б. Напоков держали постоянную связь с партийными комитетами и делали газеты злободневными. Я нередко вспоминаю их добрым словом.

Вопросы партийной пропаганды часто рассматривались на заседаниях бюро обкома, горкома, райкомов партии и на партийных собраниях в первичных парторганизациях.

Выполняя постановление ЦК ВКП(б) «О недостатках и мерах улучшения работы с агитаторами в Сталинградской партийной организации», обком партии принял меры к перестройке массово-политической работы среди населения. Партийные организации области повысили уровень агитации, привлекли к участию в ней новые группы советской интеллигенции, передовиков промышленности и сельского хозяйства. В области работало около 9 тысяч агитаторов, объединенных в 800 агитколлективах.

Партийная организация повседневно разъясняла рабочим, колхозникам, всем трудящимся решения партии и правительства, международное положение и внешнюю политику Советского государства, повышала социалистическую сознательность трудящихся, воспитывала их в духе советского патриотизма, пролетарского интернационализма и дружбы народов.

Богатый опыт агитации был накоплен парторганизацией Лягуского вагонного депо. Здесь ежемесячно составлялись планы бесед и докладов. Регулярно, не реже двух раз в неделю, проводились совещания актива, на которых обсуждались темы очередных бесед и читок. Секретарь партийного бюро Майстренко тщательно готовился к совещаниям, подбирал материалы из газет и журналов, анализировал производственную жизнь депо, смен, бригад.

Партийная организация повседневно разъясняла рабочим решения партии и правительства, международное положение и внешнюю политику Советского государства, повышала социалистическую сознательность трудящихся, воспитывала их в духе советского патриотизма и национальной гордости.

Коммунист Пепеляев провел много бесед о преимуществах советского строя, социалистической системе хозяйства, культуре производства. Его выступления всегда были насыщены местными фактами. Это усиливало их действенность. Подсобный цех депо поражал запущенностью оборудования, захламленностью. Острое слово инженера-коммуниста, здоровая критика оказали свое воздействие. Рабочие энергично взялись за наведение чистоты и порядка в цехе.

Агитаторы Байзаков, Задорожный, Бекшунов и другие всегда быстро подхватывали все новые начинания. Благодаря им новый почин, ценный опыт передовиков быстро распространялись.

В тот период депо занимало одно из первых мест в Среднеазиатском округе железных дорог. Большую роль в этом сыграло улучшение политической агитации.

Выделялся умелым применением разнообразных форм политической работы агитколлектив Семипалатинской швейной фабрики имени Володарского. В его составе были лучшие люди. Среди 66 агитаторов — 33 стахановца, 28 руководящих работников, инженеров, техников, мастеров.

Коммунисты большое внимание уделяли обеспечению безупречного качества продукции. Беседы «Честь фабричной марки», «Как добиться звания бригады отличного качества», «Опыт лучших швей» помогли работницам увеличить выпуск изделий первого сорта.

Агитколлектив швейной фабрики жил богатой творческой жизнью, обсуждал злободневные вопросы, коллекти-

но обдумывал, как лучше вести политическую работу на производстве.

Много ценного было в деятельности агитколлектива колхоза «Свободный труд» Урджарского района. 26 активистов вели здесь беседы в полеводческих бригадах. Для колхозников был создан лекторий. Большое значение имели лекции и беседы об Уставе сельхозартели. И если экономика колхоза из года в год крепла, то в этом была заслуга и агитаторов.

Здесь приведены три примера хорошей постановки политической агитации. Но, к сожалению, не всюду политическая агитация велась на таком же уровне, с таким же размахом. Многие агитколлективы работали явно неудовлетворительно. Это было видно на примере Бородулихинского района. Райком партии, как было установлено проверкой, растерял кадры агитаторов, их число значительно уменьшилось. Беседы в колхозах проводились редко, на низком идейном уровне. Райком не занимался подбором агитаторов, инструктированием их. Руководящие работники самоустранялись от участия в повседневной политической жизни, крайне редко выступали с докладами перед колхозниками. Об этих недостатках состоялся большой разговор на бюро областного комитета партии.

Существенные недостатки были выявлены в Жана-Семейском и Ново-Шульбинском районах. Эти райкомы партии о состоянии политической агитации судили только по количеству проведенных докладов и бесед и не интересовались их идейным содержанием.

Конечно, мы не могли мириться и не мирились с недостатками. Основные задачи послевоенного периода требовали от нас самого широкого и всестороннего развертывания агитационно-массовой работы в городе и деревне. С этой целью состав агитаторов был укреплен лучшими силами, в частности руководящим активом. Были введены в систему районные и кустовые семинары агитаторов с до-

кладами руководящих работников. Во всех парткабинетах были организованы «Уголки агитатора» с выставками литературы к темам докладов, бесед, методических пособий, примерными планами работы агитколлективов, конспектами бесед и т. д. В газетах области была введена постоянная рубрика «В помощь агитатору».

Бюро обкома партии систематически заслушивало доклады и отчеты райкомов партии и первичных парторганизаций о состоянии агитационной работы. Вопрос о состоянии и мерах улучшения массово-политической работы среди трудящихся области рассматривался в 1949 году на пленуме обкома партии.

В марте 1950 года состоялись выборы в Верховный Совет СССР. Партийные, советские, профсоюзные, комсомольские организации, идя навстречу дню выборов, провели большую подготовительную работу. День выборов в Верховный Совет Союза ССР — 12 марта 1950 года — прошел как яркая демонстрация торжества советской демократии, морально-политического единства советского народа, прочности советского строя, созданного Лениным, как большой всенародный праздник.

Обком, горком, райкомы партии — на пленумах, а первичные партийные организации — на партийных собраниях подвели итоги избирательной кампании и определили очередные задачи по закреплению и дальнейшему развертыванию массово-политической работы среди трудящихся. Узловыми моментами массово-политической работы были мобилизация масс на досрочное выполнение плана послевоенной пятилетки, выполнение решений февральского (1947 г.) Пленума ЦК ВКП(б), борьба за получение высоких и устойчивых урожаев на всей площади посевов.

Большую помощь партийной организации области оказал Центральный Комитет Компартии Казахстана, который в июне 1949 года обсудил на пленуме вопрос «О работе Семипалатинского обкома КП(б) Казахстана».

Пленум отметил, что Семипалатинская областная партийная организация добилась положительных результатов в развитии промышленности и сельского хозяйства, в постановке организационно-партийной и идеологической работы. Предприятия промышленности области стали работать лучше, чем в предыдущие годы. Внедрение опыта передовиков, широкое развитие социалистического соревнования, самоотверженный труд рабочих и служащих обеспечили перевыполнение плана выпуска продукции промышленными предприятиями как в 1949-м, так и в 1950 году. Значительно возросло производство верхнего и бельевого трикотажа, чулочно-носочных изделий, кожаной и валяной обуви. Увеличилось производство мяса, масла, колбасных изделий и консервов.

Под неослабным вниманием обкома партии находилось сельское хозяйство. Область досрочно, 8 октября 1949 года, выполнила план хлебозаготовок. За получение высокого урожая в 1949 году большая группа работников сельского хозяйства области была награждена орденами и медалями.

В соответствии с указаниями ЦК ВКП(б) в 1950 году в области было проведено укрупнение мелких колхозов, что позволило улучшить руководство ими. Обком и райкомы партии значительно укрепили состав председателей колхозов путем подбора и выдвижения на эту работу специалистов сельского хозяйства с высшим и средним образованием и знающих сельское хозяйство практиков.

Партийные, советские и сельскохозяйственные органы области приняли нужные меры к улучшению популяризации передового опыта и широкому внедрению его в сельскохозяйственное производство. Немалая работа была проведена по ликвидации нарушений Устава сельскохозяйственной артели.

Все это дало положительные результаты. Пятилетний план расширения посевных площадей область выполнила на 105 процентов. В 1950 году колхозы и совхозы области

значительно перевыполнили план хлебозаготовок и досрочно выполнили пятилетний план развития животноводства по всем видам скота.

В борьбе за выполнение послевоенного пятилетнего плана развития промышленности и сельского хозяйства рабочие, колхозники, интеллигенция области совершили поистине трудовой подвиг. Я всегда с большим удовлетворением вспоминаю партийных, советских, комсомольских, профсоюзных работников, руководителей предприятий промышленности, транспорта, колхозов, совхозов, МТС, рядовых тружеников города и деревни Семипалатинской области, не щадя сил своих трудившихся в годы войны и в послевоенный период.

НА НОВОМ ПОСТУ

В конце декабря 1950 года меня вызвали в ЦК КП(б) Казахстана. После встречи Нового года я сразу же отправился в Алма-Ату. В ЦК меня познакомили с секретарем Президиума Верховного Совета Казахской ССР М. Д. Дапровым. Мы с ним, оказывается, должны были отправиться на работу в Акмолинскую область. Это для меня явилось полной неожиданностью. Но на размышления времени не оставалось, тем более что я привык к таким перемещениям. 7 января поздно вечером мы прибыли в Акмолинск и сразу же явились на пленум обкома партии, члены которого нас уже ждали. Пленум избрал меня вторым, а Данрова секретарем обкома партии. Одновременно нас избрали членами бюро обкома.

Первым секретарем обкома в то время был Е. Б. Тайбеков, кандидат экономических наук. Ранее он работал вторым секретарем Актюбинского обкома партии. Секретарем обкома партии по вопросам идеологической работы была Т. Д. Логинова, которую я знал еще по работе в Семипалатинске. Председателя облисполкома М. Х. Хасенова я также знал ранее. Заместителями председателя облисполкома, заведующими отделами обкома партии и облисполкома, секретарями райкомов партии и председателями райисполкомов работали опытные, прошедшие большую жизненную школу люди.

До этого в Акмолинской области мне бывать не приходилось, я судил о ней только по документам и рассказам товарищей. После пленума обкома партии с нетерпением

стал ждать утра, чтобы поскорее взглянуть на город и приступить к работе.

Акмолинск был основан в 1824 году как военное укрепление. Обращали на себя внимание прямоугольная планировка и почти полное отсутствие зеленых насаждений. Дома были в основном деревянные, саманные и глинобитные. И все одноэтажные. Выделялись лишь трехэтажное здание управления Карагандинской железной дороги, железнодорожная школа, техникум и несколько двухэтажных жилых домов.

Достопримечательностью считался обширный парк в юго-восточной части города, за Ишимом, через который летом перекидывали деревянный мост. Вокруг этого парка была проложена детская железная дорога. В городе тогда насчитывалось менее 80 тысяч жителей и было несколько промышленных предприятий: вагоноремонтный и шпалопропиточный заводы, ремонтные мастерские, лесопильные и кирпичные заводы, мясокомбинат, хлебокомбинат, пивоваренный завод, пимокатные и швейные мастерские. Крупным предприятием был только завод по производству оборудования для химической промышленности, эвакуированный сюда в годы Великой Отечественной войны. Шло строительство завода «Казахсельмаш».

В области в границах 1951 года было четыре города — Акмолинск, Атбасар, Макинск, Степняк — и 12 сельских районов. Ее площадь составляла 153 тысячи квадратных километров. Территорию области пересекают две железнодорожные магистрали — Петропавловск — Акмолинск — Караганда и Магнитогорск — Акмолинск — Павлодар.

Область богата полезными ископаемыми, имеются строительные материалы — известняки, огнеупорные и каолиновые глины, бутовый камень, кварциты. На востоке и в средней части область располагает черноземными и темно-каштановыми почвами. Около половины ее земельных фондов занимали выгоны и пастбища.

В первые месяцы работы приходилось много времени уделять ознакомлению с положением дел на местах. Запомнилась первая поездка в Макинский район в феврале 1951 года. Вместе с секретарем райкома партии я побывал в нескольких колхозах. Что же выяснилось? В колхозе «Октябрьская заря», находившемся недалеко от районного центра, в 1950 году было выдано колхозникам на трудодень всего по 15 копеек деньгами и по 100 граммов хлеба. Фактически и эти 100 граммов не выдавались, а были израсходованы на общественное питание. И после этого руководители колхоза и района сетовали на то, что колхозники много внимания уделяют личному хозяйству или уходит из колхоза. Я спросил этих руководителей, как бы они себя вели, если бы оказались на месте колхозников? Им оставалось только пожать плечами. Через некоторое время за неблаговидные дела и плохое руководство райопом секретарь райкома партии был снят с работы.

Конечно, такое положение было далеко не везде. В среднем по области колхозники получили в тот год на трудодень по 90 копеек деньгами и по 3,5 килограмма хлеба. Но все же отстающих колхозов было немало.

В первые месяцы 1951 года обком партии рассмотрел ряд важных вопросов: о неотложных мерах по налаживанию работы первичных парторганизаций укрупненных колхозов, о работе с кадрами в тресте «Каззолото» и «Каззолотпродснаб», о работе Кургальджинского райкома партии, о развертывании социалистического соревнования на промышленных предприятиях области за досрочное выполнение и перевыполнение плана 1951 года, о неотложных мерах по организационно-хозяйственному укреплению укрупненных колхозов, о задачах партийных организаций в области массово-политической работы среди тружеников сельского хозяйства в период подготовки и проведения весеннего сева, о состоянии и мерах улучшения

работы по пропаганде и внедрению передового опыта и достижений науки в сельское хозяйство и другие.

В марте 1951 года состоялись выборы в Верховный Совет Казахской ССР. Выборы прошли организованно, а голосование за кандидатов блока коммунистов и беспартийных было единодушным. Я удостоился чести быть избранным в Верховный Совет республики.

В феврале — марте проходили отчетно-выборные районные партийные конференции, шла подготовка к областной партийной конференции, к весеннему севу. Секретари, заведующие отделами, инструкторы обкома партии работали с большим напряжением.

Весенний сев в колхозах и совхозах области прошел организованно и на высоком агротехническом уровне. Более 90 процентов площадей было засеяно сортовыми семенами, расширялись площади под сеяными травами. В области в том году было поднято 129 тысяч гектаров целинных и залежных земель.

В ноябре 1951 года в связи с назначением Е. Б. Тайбекова Председателем Совета Министров Казахской ССР первым секретарем обкома партии избрали меня, вторым — М. Д. Даирова, секретарями — Т. Д. Логинову и К. Тасбулатова. А через месяц я был избран членом Центрального Комитета КП(б) Казахстана.

К этому времени мой стаж партийной работы насчитывал уже 18 лет, и у меня накопился некоторый опыт. Мне очень помогла работа в политотделе совхоза, Бельагачском райкоме, Актюбинском, Кустанайском, Семипалатинском обкомах партии и в аппарате ЦК КП(б) Казахстана.

Важная веха

Из событий того времени мне особенно запомнился XIX съезд партии, состоявшийся в октябре 1952 года. Я был делегатом этого съезда. На съезде царила атмосфе-

ра приподнятости, монолитной сплоченности и нерушимого единства партии и народа. Слушая выступления делегатов съезда и наших братьев из зарубежных стран, все мы, делегаты съезда, испытывали гордость за нашу партию, наш героический советский народ.

XIX съезд, как известно, утвердил директивы по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР, внес изменения в Устав и название партии. В материалах съезда был обобщен опыт работы за время, прошедшее после XVIII съезда, получили дальнейшую конкретизацию ленинское учение о партии, принципы партийного строительства, положение о повышении авангардной роли коммунистов в социалистическом строительстве как закономерности развития партии.

Вернувшись на места, мы многое пересмотрели в своей работе, стали решительнее изживать накопившиеся за войну отклонения от норм партийной жизни, больше уделять внимания коллективности в руководстве, всестороннему развитию внутрипартийной демократии. Регулярно проводились областные, городские, районные партийные конференции, пленумы обкома, горкомов, райкомов партии и партийные собрания в первичных партийных организациях.

В течение пяти лет (1951—1955 гг.) были проведены четыре областные партийные конференции и 25 пленумов обкома партии — по пять пленумов в год. На пленумах рассматривались актуальные вопросы развития экономики и культуры области, организационно-партийной и идеологической работы.

Областной комитет партии строго следил за соблюдением уставных требований и остро реагировал на нарушения. Проверкой было установлено, что в ряде мест пленумы готовились плохо, на них приглашалось большое количество не членов горкомов и райкомов, мало выступало членов партийных комитетов, имели место и другие недо-

статки. Вопрос «О недостатках в проведении пленумов райкомов и горкомов партии» был обсужден на заседании бюро обкома. Это сыграло свою положительную роль, пленумы стали готовиться лучше и проходить при высокой активности членов партийных комитетов.

Особое внимание мы уделяли отчетам горкомов и райкомов партии как о работе в целом, так и по отдельным вопросам экономики, культуры, организационно-партийной и идеологической работы. Заслушиванию отчетов райкомов и горкомов партии всегда предшествовала глубокая проверка, проводимая силами работников аппарата обкома партии с привлечением специалистов народного хозяйства. На бюро обкома мы старались в товарищеской деловой обстановке вынести положительные стороны в работе, вскрыть недостатки и определить пути устранения этих недостатков.

Много внимания уделялось укреплению и совершенствованию работы первичных партийных организаций. Выяснилось, что в некоторых первичных партийных организациях колхозов коммунисты расставлены неправильно. Так, в колхозе имени Сталина Вишневского района из 20 коммунистов в полеводческих бригадах не было ни одного. В колхозе имени Сталина Новочеркасского района 11 коммунистов из 14 находились на административно-управленческих должностях. В парторганизации колхоза имени Ленина Атбасарского района 13 коммунистов из 37 не работали в колхозе.

Некоторые первичные партийные организации колхозов были малочисленными и организационно слабыми. Секретарями первичных парторганизаций нередко избирались люди, не принимавшие участия в колхозном производстве. В ряде райкомов партии не было системы работы с секретарями первичных партийных организаций.

Обком партии принимал меры к устранению этих недостатков. Особое внимание было уделено работе с секрета-

рями первичных парторганизаций, правильной расстановке коммунистов на решающих участках колхозного и совхозного производства, укреплению колхозных парторганизаций за счет направления на работу в деревню коммунистов из других отраслей народного хозяйства.

В ряде мест районные комитеты партии, нарушая партийный принцип руководства хозяйством, сбивались на путь подмены советских и хозяйственных органов, глубоко не вникали в работу первичных партийных организаций. На устранение этого недостатка обращалось особое внимание.

Вопросы внутрипартийной работы часто обсуждались на пленумах и заседаниях бюро обкома, райкомов и горкомов партии. Райкомы и горкомы регулярно проводили семинары и совещания секретарей первичных партийных организаций по вопросам внутрипартийной работы и обмену опытом. Многие первичные парторганизации численно выросли, организационно окрепли и усилили свое влияние на всех участках хозяйственной деятельности колхозов, МТС, совхозов, предприятий промышленности и транспорта.

Большое внимание обком уделял работе с кадрами. Уже к середине 1952 года нам удалось заметно улучшить качественный состав работников, входивших в номенклатуру обкома партии. По состоянию на 1 июля количество работников, имевших высшее, незаконченное высшее и среднее образование, составляло 63,7 процента к их общему числу. С незаконченным средним образованием, а тем более с начальным оставались только самые опытные и одаренные практики, умевшие работать с людьми и отлично знавшие свое дело. 68 человек имели партийно-политическое образование.

Наиболее неблагополучно было с кадрами председателей колхозов. В июне 1953 года только два председателя из 194 имели высшее образование, со средним было 54, а

с начальным — 114. В 1952 году сменилось 66 председателей, или 34,3 процента к их общему числу.

Жизнь настоятельно требовала коренным образом улучшить подбор, расстановку и воспитание руководящих кадров в колхозах, укрепить состав председателей колхозов путем выдвижения на эту работу специалистов с высшим и средним образованием, а также других специалистов и знающих сельское хозяйство практиков, способных обеспечить руководство колхозным производством. Вот в этом направлении и проводили свою работу обком и райкомы партии.

Надо сказать, что мы все же допускали серьезные недостатки в работе с кадрами, не всегда тщательно изучали деловые и политические качества работников, имела место частая сменяемость кадров.

Одним из крупных упущений в работе с кадрами являлись недостаточно высокая требовательность к ним, отсутствие повседневной заботы об их идейности, а в ряде случаев — либеральное отношение к ошибкам и недостаткам отдельных работников.

Важнейшее условие правильного воспитания кадров — всемерное развитие критики и самокритики. Объективная, партийная, принципиальная критика служит надежным средством борьбы с любыми недостатками, ошибками, промахами, нарушениями норм партийной жизни, со всем тем, что мешает развитию партии на основе подлинного демократизма. «Долг коммунистов,— учил Ленин,— не замалчивать слабостей своего движения, а открыто критиковать их, чтобы скорее и радикальнее от них избавиться» [1].

Касаясь роли критики, М. И. Калинин отмечал, что, «жестоко критикуя, даже бичуя свою собственную деятельность, мы в то же время воспеваем творческую рабо-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 41, с. 184.

ту, мы не скептики, а здоровые оптимисты». Он говорил: «...Надо критиковать, чтобы лучше творить. Жизнь состоит не только из критики. Мы критикуем для того, чтобы на почве критики еще сильнее обеспечить рост творчества».

Уровень критики и самокритики в работе партийных организаций — важнейший показатель ее зрелости, боевитости, принципиальности. Если на партийных собраниях, пленумах партийных комитетов, партийных конференциях имеет место острая, резкая, неприятная критика недостатков, значит, тут здоровая обстановка. И, наоборот, если критика отсутствует, все проходит тихо и гладко, а формулировки в докладах и речах обтекаемые — знай, что здесь не все ладно.

В этом мы не раз убеждались на собственном опыте. Мне часто доводилось участвовать в работе Атбасарской районной партийной конференции. Здесь всегда выступления бывали боевые, острые, критика в них была невзирая на лица, критиковали «не в бровь, а в глаз». Иной раз так «разделают» того или иного работника, что начинаешь думать: этого провалят на выборах. А после подсчета голосов узнаешь, что его избрали единогласно. Бывало и по-другому. На иной конференции все идет спокойно, никого не критикуют, выступления гладкие, формулировки обтекаемые, а в результате человека забаллотировали.

Конечно, критика — это не ложка меду, куда приятнее слушать похвалу в свой адрес. Но надо уметь слушать критические замечания и делать из них правильные выводы. Как-то один из председателей колхоза сказал мне, что он воспринимает критику, как хину — она горькая, но полезная. Я думаю, что он был прав.

Однако не во всех партийных организациях критика и самокритика находились на высоком уровне. На одной из областных партийных конференций мне пришлось рассказать о фактах пренебрежительного отношения к критике

и прямого ее зажима. В Шортандинском районе начальник шахты «Угольная» Крутогуз на партийные собрания являлся редко, к голосу коммунистов не прислушивался и однажды заявил на собрании: «А какое право вы имеете меня критиковать?» Примеру начальника шахты следовал и главный инженер Калюжный, который критические замечания в свой адрес считал подрывом авторитета. Бывший председатель Калининского райпотребсоюза Аржанников после выступления коммунистов с критикой по его адресу вызывал их к себе и отчитывал.

В своей повседневной деятельности обком партии стремился всемерно развивать критику и самокритику. Многое здесь зависело и зависит от докладчиков и от обстановки на конференции, пленуме, собрании. Выступая с докладами, я всегда старался, чтобы они были острыми, обнажали недостатки, задевали за живое, вызывали ответную реакцию и, если хотите, критику. Конечно, докладчик должен знать чувство меры, не охаивать работу того или иного коллектива, того или иного работника, критика должна быть доброжелательной. Совершенно недопустимы грубые реплики, которые иногда позволяют себе некоторые руководители в адрес выступающих. Уметь выслушивать любые критические замечания и относиться к ним правильно — долг каждого руководителя. Надо также делать необходимые выводы из критики.

Выступая на партийных конференциях, пленумах, партийных собраниях, я постоянно повторял, что партийные комитеты и партийные организации должны воспитывать наши кадры в духе критического отношения к своей работе, чтобы они не замазывали недостатки.

Настоящий коммунист — это человек горения: он не может равнодушно относиться к делу, работать как чиновник. Наша партия всегда придавала и придает первостепенное значение воспитанию у коммунистов таких моральных качеств, как глубокая преданность делу, целеустрем-

ленность, настойчивость, дисциплинированность, самокритичность и скромность. Мы старались воспитывать каждого работника в духе высокой ответственности за работу того участка, на который он поставлен.

В тесной связи с жизнью

26 декабря 1950 года газета «Правда» опубликовала статью «За марксистско-ленинское освещение вопросов истории Казахстана». Газета отметила серьезные ошибки в исторической науке и помогла партийной организации республики вскрыть неправильную, немарксистскую трактовку отдельных реакционных феодально-монархических движений, в частности движения Кенесары Касымова.

Вопрос «О состоянии и мерах улучшения идеологической работы в парторганизациях республики» в октябре 1951 года был рассмотрен на VIII пленуме ЦК КП(б) Казахстана. Вскоре пленум обкома партии по этому вопросу состоялся и у нас в Акмолинске.

Серьезные недостатки и ошибки в идеологической работе, отмеченные в постановлении пленума ЦК КП(б) Казахстана, в той или иной мере имели место и в работе Акмолинской областной партийной организации. Бюро обкома, горкомы и райкомы партии с большим опозданием обсудили статью «Правды» «За марксистско-ленинское освещение вопросов истории Казахстана» и не приняли необходимых мер к улучшению руководства идеологической работой. Областные газеты слабо освещали вопросы идеологической работы, не подвергали критике недостатки, мало публиковали статей по марксистско-ленинской теории.

Существенным недостатком было то, что отдел пропаганды и агитации обкома, горкомы и многие райкомы партии глубоко не вникали в работу идеологических учреж-

дений, не интересовались или почти не интересовались репертуаром колхозно-совхозного театра, концертно-эстрадного бюро, кружков художественной самодеятельности, плохо работали с молодыми писателями, неудовлетворительно руководили работой культурно-просветительных учреждений, глубоко не вникали в идейное содержание лекций и передач по радио, не проявляли должной заботы о распространении политической и художественной литературы и т. д.

Пленум обкома партии одобрил постановление ЦК КП(б) Казахстана «О состоянии и мерах улучшения идеологической работы в парторганизациях республики» и выработал меры, направленные на быстрейшее устранение ошибок и недостатков в этом деле. Мы стали чаще рассматривать идеологические вопросы на заседаниях бюро обкома партии. В июне 1952 года на очередном пленуме обкома был рассмотрен вопрос «О мерах улучшения подбора и воспитания кадров политической работы среди трудящихся области», в апреле 1953 года — «О мерах улучшения идеологической работы в областной партийной организации», в декабре 1953 года — «О задачах партийного просвещения в новом учебном году».

Огромное влияние на размах и содержание всей идеологической работы партийной организации области оказали документы XIX съезда Коммунистической партии Советского Союза. Они были обсуждены на пленуме обкома партии, на собраниях районного и городского партийного актива, на партийных собраниях во всех первичных партийных организациях. Пропагандой документов съезда занималось более 630 агитколлективов. При обкоме партии была создана и работала группа политдокладчиков в составе 60 человек. Всего с политическими докладами перед трудящимися области выступило 438 докладчиков.

Выполняя решения XIX съезда, партийные организации области стали более активно заниматься марксистско-

ленинским образованием членов и кандидатов в члены партии. В системе партийного просвещения было широко развернуто изучение истории Коммунистической партии Советского Союза и материалов XIX съезда. В 1952/53 учебном году в этой системе обучалось свыше 11 тысяч коммунистов. Более 800 членов партии работало в качестве пропагандистов.

В областной партийной организации были созданы и работали Акмолинский вечерний университет марксизма-ленинизма, вечерние городские и районные партийные школы, кружки по изучению политэкономии, философии, истории КПСС и политшколы. Кроме того, был организован 41 семинар партийно-советского актива. Общеобразовательными формами учебы было охвачено 3270 коммунистов.

Вместе с тем надо отметить, что партийная пропаганда все еще отставала от задач коммунистического строительства. В устной и печатной пропаганде еще не были преодолены чуждые духу марксизма-ленинизма начетнический, догматический подход к изучению теории, цитатничество. Нередко теоретические положения трактовались в отрыве от конкретной исторической обстановки, без глубокого разъяснения преобразующей роли Коммунистической партии в развитии общества, в отрыве от основных хозяйственных и политических задач партии.

Многие пропагандисты слабо освещали задачи партийных организаций в области дальнейшего развития промышленности, сельского хозяйства, организационно-хозяйственного укрепления колхозов и роста их экономики. В практике пропагандистской работы допускались упрощенчество и вульгаризация марксизма-ленинизма в вопросе о роли народных масс, партии и личности в истории.

Осуществляя решения XIX съезда КПСС, партийные организации области улучшили руководство массово-политической работой. Политическую агитацию в массах вели

около 10 тысяч агитаторов, 400 докладчиков, свыше 700 лекторов, около 500 членов общества по распространению политических и научных знаний.

В агитационной работе участвовали коммунисты и беспартийные, к ней широко были привлечены инженерно-технические работники и сельская интеллигенция.

Центром массово-политической работы на селе являлись полеводческие и тракторные бригады, животноводческие фермы. Здесь оборудовались агитпункты, снабженные газетами, политической и художественной литературой, Досками показателей социалистического соревнования, радиоприемниками. Был организован выпуск стенных газет и «боевых листков», проводились политические беседы и доклады.

В области насчитывалось немало агитколлективов и агитаторов, умело занимавшихся политической работой среди трудящихся, увязывавших ее с конкретными задачами, стоявшими перед предприятиями, МТС, колхозами и совхозами.

Правда, так обстояло дело далеко не везде. В ряде мест трудящиеся плохо информировались о важнейших мероприятиях партии и правительства, о международном и внутреннем положении нашей страны. Семинары руководителей агитколлективов и агитаторов проводились редко, иногда они превращались в место для «накачки». Некоторые руководящие работники выступали с политическими докладами от случая к случаю. Серьезные недостатки были и в наглядной агитации.

На прошедшем в начале апреля 1953 года пленуме обкома партии, обсудившем вопрос о состоянии и мерах улучшения идеологической работы в областной партийной организации, эти недостатки были подвергнуты резкой критике. Пленум выработал меры, направленные на улучшение массово-политической, всей идеологической работы, на повышение коммунистической сознательности и производ-

ственной активности трудящихся, на широкое развертывание социалистического соревнования за досрочное выполнение и перевыполнение заданий пятилетки.

Поддержка инициатив

В жизни Акмолинской областной партийной организации было немало случаев активной и деловой поддержки инициатив, идущих снизу.

Приведу такие примеры.

При обсуждении на пленуме обкома партии в апреле 1951 года вопроса о состоянии партийного руководства социалистическим соревнованием в Новочеркасском районе отмечалось, что районная партийная организация, возглавив политический и трудовой подъем тружеников сельского хозяйства, достигла значительных успехов в укреплении колхозов, развитии животноводства, в улучшении работы машинно-тракторных станций. Вопросы социалистического соревнования рассматривались здесь на заседаниях бюро райкома партии, партийных собраниях, проводились взаимопроверки, а итоги обсуждались на собраниях рабочих и служащих и собраниях колхозников.

Внимание районной партийной организации было сосредоточено на успешном решении главной задачи — дальнейшем повышении урожайности сельскохозяйственных культур, выполнении и перевыполнении плана развития животноводства и значительном повышении его продуктивности.

В то время в колхозах района сложилось весьма трудное положение в животноводстве. Большое количество крупного рогатого скота, овец и коз размещалось в плохих и даже непригодных помещениях, а поголовье лошадей круглый год находилось в степи. Продуктивность животных была низкой, в районе не было ни одной рентабельной фермы.

Бюро, а затем и пленум райкома партии, тщательно разобравшись в этом деле, решительно взялись за обеспечение скота помещениями. Повсеместно были созданы строительные бригады, огромные массы людей участвовали в изготовлении самана, резке пласта, добыче камня и строительного леса. Всюду кипела работа, а ее ход освещался в газетах, по радио, в докладах, беседах. На каждой стройке часто видели первого секретаря райкома партии Александра Ивановича Линитюка, который лично контролировал ход строительства, своим пламенным партийным словом воодушевлял строителей.

В тот год в каждом хозяйстве было построено по два-три помещения для скота. Это еще не решало проблему, но было положено хорошее начало, строительство не прекращалось, и животноводство пошло в гору.

Другой пример. Весной 1951 года колхозы Новочеркасского района выступили с замечательным почином, направленным на укрепление кормовой базы общественного животноводства. Они широко развернули строительство плотин и перемычек, с тем чтобы задержать на лугах как можно больше весенней воды.

Ранней весной здесь начали строить три перемычки на реке Ишим и одну — на реке Колутон. Райком партии поднял на это дело всех трудящихся района, мобилизовал все свои ресурсы. Подобрали подходящие места, обязательно на перекате за изгибами рек. Забивали крепкие сваи, к ним укладывали большие тюки из камыша или соломы, заваливали их камнем и землей, а затем крепко трамбовали.

Областной комитет партии поддержал почин новочеркасцев, он был широко распространен во всех районах области. Борьба за воду, за лиманное орошение была поистине массовой. За 11—12 дней были построены 30 временных плотин и перемычек, что позволило оросить свыше 75 тысяч гектаров сенокосных угодий.

Большой личный вклад в строительство плотин и перемычек в районе внес первый секретарь райкома партии А. И. Липитюк. Будучи инвалидом, он передвигался с помощью костылей и палок, но был очень подвижным, часто бывал в колхозах, МТС, совхозах. Человек большой воли, инициативный, обладавший чувством нового, А. И. Липитюк пользовался всеобщим уважением у коммунистов и у всех трудящихся района. В 1952 году коммунисты Казахстана избрали его делегатом XIX съезда КПСС.

Накопив опыт, колхозы и совхозы области приступили к строительству постоянных гидротехнических сооружений инженерного типа, рассчитанных на многие годы. Инициатором выступил опять же Новочеркасский район.

Здесь строились постоянные плотины на тех же местах, где были временные. На каждой стройке был создан строительный отряд в составе 300—400 человек. Мне довелось неоднократно бывать на указанных стройках и видеть своими глазами, с каким энтузиазмом, с каким вдохновением трудились люди.

За лето и осень 1951 года в колхозах и совхозах области было построено 98 постоянных плотин и дамб с площадью орошения 130 тысяч гектаров. За счет этого колхозы и совхозы дополнительно получили не менее 191 тысячи тонн сена. Кроме того, были сооружены десятки водоемов для летнего и зимнего водопоя скота.

В 1952 году предполагалось начать строительство плотин и перемычек с весны, после соответствующей подготовки. Но инициатива колхозников внесла существенную поправку. На местах решили использовать для водохозяйственного строительства не только весенний, но и зимний период. Причем был найден эффективный способ.

Известно, что ледяная глыба по своей крепости не уступает некоторым видам камня. Этот-то бесплатный строительный материал и был использован для сооружения временных дамб и плотин. Повсеместно на пути ма-

лых, но бурных в весеннее половодье стоков весной 1952 года возникли снеголедяные преграды. Таких плотин и перемычек насчитывалось 150, что дало прирост лиманного орошения еще на 40 тысяч гектаров.

Однако положение в животноводстве продолжало оставаться трудным. Дело в том, что за предыдущие 10 лет поголовье скота в колхозах и совхозах области возросло по отдельным видам в 2—3 раза, а кормовая база росла медленно. Лето 1951 года было жарким и засушливым, а зима выдалась снежной и морозной, с частыми метелями и буранами. Из-за недостатка кормов снизились деловой выход молодняка, надой молока, был допущен падеж скота.

В этой ситуации республиканские органы предложили нам перегнать всех взрослых лошадей на территорию Джамбулской области. Мы начали перегонять. К концу октября на юге Кургальджинского района скопилось более 50 тысяч лошадей, предназначенных для перегона. Каждый район выделил своего представителя, но люди не знали условий севера Джамбулской области, заспорили между собой, как гнать, куда гнать. Тем временем начались бураны и метели.

Находившийся в Кургальджинском районе заместитель председателя облисполкома Р. О. Шаяхметов, которому было поручено возглавить перегон скота, прилетел в Акмолинск за советом: как быть? Тогда мы обратились за советом к председателю колхоза «Кзыл ту» (в переводе на русский «Красный флаг») Акимжану Назарову, который хорошо знал юг Кургальджинского района — в молодости прошел эти места не раз. Назаров сразу не дал ответа, попросил отсрочку и вылетел вместе с Шаяхметовым на участки отгона скота. Побывав на месте, переговорив с людьми, он твердо посоветовал нам не перегонять лошадей в Джамбулскую область. Обсудив это предложение, мы так и решили, о чем сообщили Центральному Коми-

тету Компартии Казахстана и Совету Министров республики.

Лошадей разбили на табуны по 250—300 голов в каждом, были подобраны хорошие табунщики, построены для жилья будки с печным отоплением на санях, чтобы можно было перевозить их с места на место. Во время буранов лошадей пасли на южных склонах гор. Руководил всем этим Акимжан Назаров, которого тогда по совместительству назначили зоотехником облземотдела. Кроме лошадей там находилось 211 тысяч овец. Мы не только сохранили лошадей и овец, но и провели зимовку скота сравнительно благополучно.

После XIX съезда КПСС первый секретарь ЦК КП Казахстана Ж. Шаяхметов и Председатель Совета Министров Казахской ССР Е. Тайбеков были на беседе у И. В. Сталина. 5 ноября 1952 года Совет Министров СССР принял постановление «О мерах помощи колхозам и совхозам Казахской ССР в дальнейшем развитии животноводства». В начале декабря 1952 года вопрос о реализации этого постановления был обсужден на пленуме ЦК КП Казахстана, а затем на пленумах обкомов партии, на партийных собраниях в первичных партийных организациях колхозов и совхозов, на собраниях колхозников, рабочих и служащих во всех колхозах, МТС, совхозах.

В соответствии с постановлением Акмолинской области была оказана большая помощь, выразившаяся в организации пяти новых машинно-тракторных станций, 22 машинно-мелиоративных отрядов в МТС. Было завезено много тракторов, комбайнов и другой техники.

Усилия тружеников сельского хозяйства были направлены на дальнейшее увеличение производства зерна и продуктов животноводства. В 1953 году посевные площади в колхозах и совхозах области по сравнению с 1950 годом были увеличены на 277,3 тысячи гектаров. Возросли поголовье скота, техническая вооруженность сельского хо-

зяйства. Более организованно были проведены весенний сев, вспашка паров, посев озимых, уборка урожая и заготовки сельскохозяйственных продуктов. Государственный план хлебозаготовок был выполнен досрочно. В 1953 году было сдано хлеба государству на 8860 тысяч пудов больше, чем в 1952 году.

В области складывались благоприятные условия для увеличения валовых сборов зерна и производства других продуктов земледелия, для роста поголовья скота и повышения его продуктивности. Но для этого надо было значительно расширить посевные площади, поднять урожайность зерновых и других сельскохозяйственных культур.

Назревал вопрос о массовом подъеме целины.

ВЕЛИКИЙ ПОДВИГ ПАРТИИ И НАРОДА

На повестке дня — целина

Вспоминается сентябрь 1953 года. В Москве состоялся Пленум Центрального Комитета КПСС. Как первый секретарь Акмолинского (ныне Целиноградского) обкома партии, я участвовал в его работе. Пленум рассмотрел вопрос «О мерах дальнейшего развития сельского хозяйства СССР».

На Пленуме острой критике были подвергнуты крупные недостатки в руководстве сельским хозяйством, допущенные ЦК КП Казахстана и Советом Министров Казахской ССР. Потом нас пригласили на совещание в ЦК КПСС, где состоялся подробный разбор положения дел в сельском хозяйстве Казахстана. Разговор был очень острый и резкий. Отмечалось, что руководителям республики не хватает инициативы, смелости в постановке вопросов развития сельского хозяйства, что они довольствуются достигнутым и не хотят использовать имеющиеся возможности.

Центральный Комитет КПСС поручил обкомам партии выработать предложения по увеличению производства зерна и других продуктов сельского хозяйства и представить их непосредственно в ЦК КПСС. Это мотивировалось тем, что ЦК КПСС хотел знать предложения областей. Если же они будут представляться через республиканские органы и обобщаться ими, то от мнения областей может ничего не остаться. Центральному Комитету КП Казахстана и Совету Министров Казахской ССР было поручено, получив копии предложений областей, выработать свои предложения. Эту работу предлагалось выполнить к 7 ноября 1953 года.

Но руководители республики не стали дожидаться предложений областей и поторопились навязать им свое мнение. Вскоре областные управления сельского хозяйства получили контрольные цифры дальнейшего развития сельского хозяйства каждой области. Таким образом, вопреки указаниям ЦК КПСС, инициатива областей по разработке предложений была скована с самого начала, им отводилась роль исполнителей рекомендаций республиканских органов.

Ко всему этому надо добавить, что бюро ЦК КП Казахстана и Совет Министров Казахской ССР наметили крайне заниженный план развития сельского хозяйства республики. Достаточно сказать, что расширение посевных площадей в целом по республике в течение четырех лет (1954—1957 гг.) предусматривалось всего лишь на 2,5 миллиона гектаров, а посевов пшеницы в 1955 году — только на 544 тысячи гектаров.

К назначенному сроку Акмолинский обком партии и облисполком представили свои предложения Центральному Комитету КПСС и Совету Министров СССР, а также ЦК КП Казахстана и Совету Министров Казахской ССР. В них предусматривалось довести посевные площади в области до 2450 тысяч гектаров, или увеличить их по сравнению с 1953 годом в 2,2 раза. Валовой сбор зерна за счет расширения посевных площадей и повышения урожайности зерновых намечалось довести до 174,6 миллиона пудов, а его заготовки — до 121,3 миллиона пудов.

Для выполнения такого большого объема работ мы просили переселить в область 65 тысяч человек и дополнительно завезти в МТС 9400 тракторов и около 5 тысяч комбайнов. Вопрос об организации новых совхозов тогда еще не ставился.

Были разработаны меры по улучшению руководства сельским хозяйством, партийно-политической работы на селе, укреплению руководящих кадров колхозов специали-

стами сельского хозяйства. Вносилось предложение организовать при обкоме партии постоянно действующие месячные курсы по подготовке секретарей первичных партийных организаций.

ЦК КП Казахстана и Совет Министров Казахской ССР не поддержали предложение области. Более того, кое-кто, испугавшись намеченных нами планов, безответственно заявлял, что руководители Акмолинской области занимаются прожектерством. Разработанный нами план подъема целины высмеивался как фантастический, надуманный. Мотивы таких оценок вскоре выяснились. Как стало известно, среди руководителей республики велись разговоры, что освоение большого количества новых земель в короткие сроки — дело нереальное. Надо, мол, вначале построить дороги, элеваторы и т. д., а затем уже думать об освоении новых земель в больших размерах. Такие рассуждения были неправильны и совершенно неприемлемы. Кто так ставил вопрос, тот не понимал, что хлеб с целинных земель нужен немедленно. Обстановка в начале 50-х годов была сложной, положение с хлебом вызывало серьезную тревогу. В 1953 году было израсходовано хлеба больше, чем заготовлено, стране пришлось частично использовать государственные резервы. Задержка освоения новых земель привела бы к дальнейшим затруднениям с хлебом. Партия не могла этого допустить. Вместе с тем надо подчеркнуть, что одновременно с подъемом целинных и залежных земель в республике широким фронтом велось строительство дорог, элеваторов и т. д.

В январе 1954 года состоялась VII Акмолинская областная партийная конференция. На конференции было доложено, что партия и правительство ставят задачу значительного расширения посевных площадей в стране за счет подъема целинных и залежных земель. Это сообщение было встречено бурными, продолжительными аплодисментами.

Менее чем через месяц произошло событие, которое явилось переломным в развитии сельского хозяйства, в отношении к подъему целинных земель и вообще во всей жизни республики: 5—6 февраля состоялся IX пленум ЦК КП Казахстана, который, освободив Ж. Шаяхметова и И. И. Афонова, избрал секретарями ЦК КП Казахстана видных деятелей партии П. К. Пономаренко и Л. И. Брежнева. Уже 10 февраля П. К. Пономаренко прибыл в Акмолинск и выступил на собрании городского партийного актива, обсудившего итоги IX пленума ЦК КП Казахстана и единодушно одобрившего его решения.

Следует заметить, что с тех памятных февральских дней 1954 года П. К. Пономаренко неоднократно бывал в области, в ее районах, колхозах и совхозах, встречался с рабочими и колхозниками. В начале 1955 года избиратели Акмолинской области единодушно избрали П. К. Пономаренко депутатом Верховного Совета Казахской ССР. Он немало сделал для успешного выполнения заданий партии и правительства по подъему целинных и залежных земель в Казахстане.

Тогда же, в феврале 1954 года, состоялся VII съезд КП Казахстана, который рассмотрел положение в сельском хозяйстве республики, осудил неправильную линию ЦК КП Казахстана и Совета Министров Казахской ССР в этом вопросе и признал работу ЦК КП Казахстана, в особенности по руководству сельскохозяйственным производством, неудовлетворительной. В центре внимания съезда были вопросы освоения целинных и залежных земель.

23 февраля — 2 марта 1954 года проходил Пленум ЦК КПСС, который рассмотрел вопрос «О дальнейшем увеличении производства зерна в стране и об освоении целинных и залежных земель».

Перед хлеборобами страны была поставлена задача: в 1954—1955 годах освоить 13 миллионов гектаров новых земель, в том числе в Казахстане — 6,3 миллиона гекта-

ров, а в Акмолинской области — 1325 тысяч гектаров. Почти половина всех земель, вводимых в оборот, приходилась на долю Казахстана. Долл Акмолинской области составляла в стране более 10 процентов, а в Казахстане — 20 процентов.

Постановление февральско-мартовского (1954 г.) Пленума ЦК КПСС явилось новым проявлением заботы Коммунистической партии Советского Союза о благе народа. По масштабам предстоящих работ и по их значению для страны освоение целинных и залежных земель было приравнено к наиболее крупным мероприятиям, которые когда-либо осуществлял наш народ под руководством Коммунистической партии.

Планы партии по массовому освоению целинных и залежных земель трудящиеся области встретили единодушным одобрением и восприняли как свое родное, кровное дело. После февральско-мартовского Пленума ЦК КПСС бой за освоение целинных и залежных земель развернулся в полную силу.

В конце марта 1954 года на пленуме обкома партии были выработаны меры, направленные на расширение посевных площадей в колхозах и совхозах Акмолинской области. В 1954—1955 годах за счет освоения целинных и залежных земель посевные площади предполагалось увеличить на 1325 тысяч гектаров, получить с этих земель 110—120 миллионов пудов валового и 80—90 миллионов пудов товарного зерна. В постановлении пленума было указано, кому и что делать, кто за что отвечает, были определены задачи всех областных организаций и ведомств.

В середине апреля 1954 года у нас побывал товарищ Л. И. Брежнев. Я подробно доложил ему о положении дел в области. Он интересовался строительством жилья, наличием техники, подготовкой механизаторов, поступлением семян. Своими глубокими замечаниями и страстной убеж-

ленностью в успехе намеченного дела он воодушевлял нас на активную работу по освоению целинных и залежных земель.

В начале мая 1954 года область посетили члены бюро ЦК Компартии Казахстана. Встретили мы их на станции Акмолинск. В беседе с ними в Акмолинске я подробно рассказал о ходе приема новоселов, поступлении тракторов и другой техники, деталей сборных домов и начале строительства. К этому времени уже повсеместно шел подъем целинных и залежных земель. Механизаторы, рабочие МТС и совхозов, колхозники и колхозницы работали с воодушевлением, выполняли и перевыполняли нормы выработки.

Весна 1954 года была очень напряженной. Нам приходилось решать десятки неотложных дел — от подбора участков для новых совхозов до трудового и бытового устройства новоселов. Обо всем этом и шел тогда разговор.

Со всех концов страны

В 1954 году на первом этапе борьбы за освоение целинных и залежных земель Акмолинская областная партийная организация держала серьезный экзамен.

Чтобы в течение одного года распахать в области 1325 тысяч гектаров новых земель, надо было поработать. И поработать крепко. Надо было прежде всего поднять на это дело широкие массы тружеников сельского хозяйства, разъяснить им огромное народнохозяйственное значение освоения новых земель, организовать социалистическое соревнование за выполнение почетного задания Родины. Была поставлена задача значительно перевыполнить план подъема целинных и залежных земель в 1954 году, с тем чтобы подготовить часть земель для совхозов, которые предстояло создавать в 1955 году.

Вопрос о выполнении постановления февральско-мартовского Пленума ЦК КПСС был обсужден на пленумах райкомов партии, собраниях районного партийного актива, собраниях первичных партийных организаций, на собраниях трудящихся. Для разъяснения решений Пленума обком и райкомы партии направили 736 политдокладчиков, которые провели значительную работу среди трудящихся.

Чтобы вовремя начать подъем целинных и залежных земель, надо было провести отбор и отграничение земельных участков, завезти в эти районы тракторы и другую технику. Успех прежде всего зависел от правильного подбора квалифицированных руководящих, инженерно-технических, агрономических кадров, механизаторов и рабочей силы.

Особую трудность составляли прием и размещение прибывающих людей. В действующих МТС и колхозах сравнительно легко было создать новую бригаду. Если колхоз обрабатывал 10—12 тысяч гектаров земли, он мог обработать и 15—16 тысяч гектаров. А вот в новых совхозах надо было начинать все сначала. Здесь, как говорят, не было ни кола ни двора — одна степь да приказ министерства. Начинать приходилось буквально на голом месте. Были подобраны и назначены директора совхозов, другие работники, им были вручены доверенности, печати и штампы, были открыты счета в государственных банках, а самих совхозов пока не было.

Еще не закончил свою работу февральско-мартовский (1954 г.) Пленум ЦК КПСС, а многие железнодорожные станции уже были заполнены техникой, тракторами, плугами, деталями сборных домов, цистернами и т. д.

Железнодорожники Карагандинской магистрали развернули соревнование за образцовое выполнение заданий по доставке сельскохозяйственной техники для подъема целинных земель.

Работники грузовой службы дороги заранее информировали МТС и совхозы о подходе каждой партии машин. На станциях Есиль, Атбасар, Вишневка, Колутон были построены дополнительные площадки для разгрузки тракторов и другой техники.

Работавший в то время вторым секретарем обкома партии Г. У. Ильясов вспоминает:

«Помню, на станцию Атбасар в феврале — марте 1954 года поступило огромное количество грузов для вновь организуемых целинных совхозов Атбасарского, Балкашинского районов и части совхозов Есильского района. Это — тракторы, сельскохозяйственные машины, орудия, сборные дома, строительные материалы и многое другое. Железнодорожная станция Атбасар была забита на огромной площади вдоль железной дороги, новые составы поездов с грузами принимать на однолинейном пути стало почти невозможно. Чтобы расчистить дорогу и вновь подготовить приемные площадки для разгрузки непрерывно поступающего огромного количества разных грузов, а также пропускать без задержки поезда на восток, необходимо было поднять все трудоспособное население города Атбасара и железнодорожной станции. Во главе этих работ почти круглосуточно в течение нескольких дней стояли первый секретарь райкома партии Василий Филиппович Макарин и начальник Атбасарского отделения Карагандинской железной дороги Ирмаков Байзак. Решением бюро обкома партии были командированы на эту работу я, заместитель начальника Карагандинской железной дороги Хардин и другие.

Эта работа на станции Атбасар была исключительно напряженной, неимоверно трудной. Что важно — в ней принимало участие все трудоспособное население города Атбасара и станции, работали круглосуточно, самоотверженно, в мороз, пургу. Это был героический труд, люди показали настоящий советский характер.

Покойный В. Ф. Макарин работал днем и ночью и всегда на более трудных участках. Он мне предлагал: «Давай на пять — десять минут быстренько съездим — хоть пельменей поедим».

Вслед за первыми эшелонами, груженными техникой, начали прибывать люди. Все сдвинулось с места, как перед великим наступлением! Да это и было наступление, борьба за подъем народного благосостояния. Человек, попадавший в то время в Акмолинскую область, невольно начинал жить интересами целины.

Вот как написал о приезде на целину в своем дневнике первоцелинник В. Я. Рагузов:

«Казахстанскую степь и первого верблюда мы увидели на третий день дороги...

В Акмолинск эшелон прибыл утром. Играл оркестр, было красно от транспарантов, реяли знамена, был митинг, выступал секретарь обкома партии по фамилии Журин. Одним словом, встречу нам устроили жаркую...

Сначала я двинул в управление совхозов.

Боже! Что творилось рядом с этим самым управлением! Улица битком была забита новоселами. Человек пятьсот, не меньше, совсем желторотых хлопчиков — в фуфайках, в шапчонках из нитяного меха, с голубыми от холода лицами. Но ничего — уныния не слышно. Шум и толкотня. Как на базаре в воскресный день. Смех и песни. Как во время демонстрации. Это были выпускники училищ механизации. Прислали их из Тамбовской, Калужской, Тульской областей...»

Молодежь нашей страны с большим энтузиазмом откликнулась на призыв партии и комсомола поехать на целинные земли.

22 февраля в Большом Кремлевском дворце состоялось собрание представителей молодежи Москвы и Московской области, отъезжавшей на целинные земли. На этом собрании присутствовали и представители Акмолинской област-

ной комсомольской организации, готовившейся встречать новоселов.

23 февраля 1954 года «Правда» сообщала, что только за один день — 22 февраля — более 7 тысяч москвичей подали заявления с просьбой послать их на целинные земли. Всего же в Москве к этому времени изъявили желание поехать на целину свыше 12,5 тысяч человек.

В депо имени Ильича Московско-Казанской железной дороги 25 февраля 1954 года висело необычное объявление: «В связи с тем, что пять членов комитета во главе с секретарем выезжают по призыву партии на освоение целинных земель, 25 февраля на 16.00 назначается общее комсомольское собрание. Повестка дня: выборы нового состава комитета комсомола в связи с отъездом старого с группой комсомольцев на освоение целинных земель».

На целину ехали со всех концов страны. Работающий ныне директором совхоза «Красносельский» Мариновского района И. Пурей, например, приехал из Харькова.

«В марте 1954 года,— рассказывает он,— мне было всего девятнадцать. Тогда из Харькова на необжитую землю отправился эшелон с сотнями таких же безусых парней, как и я. На всю жизнь запомнился мне короткий митинг в Акмолинске и на станции назначения — Джалтырь, откуда наш путь лежал в совхоз «Красногвардейский» Астраханского района.

Встречал нас на станции первый директор этого хозяйства Денис Кириллович Авдиенко. Построил, помню, он нас и говорит:

— Хто в кирзовых чоботах и з гармошками — вправо, а хто в штиблетах з гитарами — влево!

Те, кто был понадежнее одет, выехали обозом к будущему совхозу, а те, кто был одет по-летнему, остались на станции: принимали грузы, поступавшие в адрес совхоза».

И. Пурей проявил себя не только хорошим работником, но и умелым организатором. На целине вступил в партию,

учился, несколько лет был секретарем парткома в совхозах имени Николаева и «Кайнарском».

Ветеран целины, бывший директор ордена Трудового Красного Знамени совхоза «Самарский», И. Г. Лихобаба — тоже украинец.

«Я счастлив,— говорил он,— что принял непосредственное участие в подъеме целины. На всю жизнь осталось в памяти безмолвие нетронутой степи. Ворвавшись в него, комсомольцы взялись за дело. Торжественная прокладка первой борозды трактористом И. А. Ивановым была его рабочим автографом, началом битвы за большой хлеб».

С Украины же приехал директор совхоза «Дальний», ныне Герой Социалистического Труда Даниил Иванович Нечитайло. «Долог путь от Украины до Казахстана,— вспоминает Даниил Иванович,— а мне он показался втрое длиннее. Это потому, что я торопился. Торопился поскорее взглянуть на степь, где придется работать, размять в ладонях землю, которая пока еще зовется целиной... Какова она будет, эта земля? Март в Казахстане — еще зима, и когда тракторы с первыми новоселами совхоза «Дальний» остановились на берегу Ишима, нас встретили сугробы, надежно укрывавшие землю. Где уж там разминать ее в ладонях! Сразу мы крепко подружились с казахами, жившими в соседнем колхозе. Приветливые, гостеприимные, они очень тепло встретили нас, разместили по квартирам».

Тут я должен сказать, что мы старались повседневно контролировать ход приема и размещения новоселов, техники, строительных материалов, строительства и саму работу по подъему целинных и залежных земель.

Главное внимание мы обращали на проверку дел непосредственно на месте. Поэтому приходилось постоянно преодолевать многие сотни километров на машине или на самолете, ездить из района в район, из совхоза в совхоз, ночевать в кабинетах секретарей райкомов партии, конторах совхозов, заезжих домах, у колхозников и рабочих

совхозов. Ездили и зимой и летом, и в хорошую погоду и в ненастье, и днем и ночью. В автомашине постоянно находились лопата, цепи для колес, плащ и кирзовые сапоги. Спали мало, а питались где придется.

Как-то много лет спустя я спросил Тамару Дмитриевну Логинову, работавшую в 1950—1956 годах секретарем Акмолинского обкома партии по идеологии, какие наиболее яркие впечатления остались у нее о том времени. Вот что она мне ответила:

«Наиболее яркие впечатления остались у меня о трудных, подчас отрицательных фактах. Вы почти все знаете о работе в те годы. Режим у всех был почти один. В 9 часов утра начинали и в 2 часа ночи кончали работу, с перерывом от 19 до 21—22 часов.

Осталось в памяти, что мы были добрыми рабочими лошадками и мчались в любое место области по первой необходимости. Мне кажется, что дома я была гостьей, особенно от апреля до ноября.

Особенно памятны трудности первого периода освоения целины. Леонид Ильич Брежнев сравнивает целинную эпопею с фронтом, боем. Этот фронт начался на целине со встречи тысяч людей, устройства их, организации питания еще в конце февраля 1954 года. Ведь первый эшелон пришел из Москвы, когда вы были еще на Пленуме ЦК КПСС, а второй из Алма-Аты прибыл также в феврале.

Я в марте 1954 года была по заданию бюро обкома партии в Новочеркасском районе, в котором предстояло устроить и накормить тысячи человек, а ведь ничего не было подготовлено. Вот все мы и мотались от хозяйства к хозяйству. Ценность этих поездок состояла в том, что мы видели все своими глазами и на месте принимали меры к налаживанию жизни новоселов.

И нас ждали, встречали в пути, прямо снимали с саней (тогда ведь на лошадях ездили). Я удивлялась, почему,

когда мы подъезжали к месту назначения, нас уже ждали десятки человек. Оказывается, когда мы разговаривали с руководителями хозяйств по телефону и сообщали о своем приезде и маршруте, то это становилось достоянием многих сел, так как они находились на одном проводе. Вот поэтому-то нас ждали, встречали десятками вопросов, решение которых нельзя было ни перепоручить, ни отложить. И мы решали эти вопросы на месте — это вопросы организации общественного питания, медицинского, культурно-бытового и торгового обслуживания новоселов. К решению этих вопросов мы активно привлекали самих первоцелинников. Особое внимание обращали на работу клубов, развитие самодеятельности.

Да и то, что все члены бюро обкома партии непрерывно были в хозяйствах, позволяло быстрее устранять недостатки. Помните, вы меня посылали в Вишневский район проверить письмо матери одного парня, вернувшегося с целины домой и якобы спасшегося от такого страшного случая, как преступление одного тракториста, наехавшего на палатку и раздавившего сразу 24 человека. Оказалось, что парень грубо врал матери, чтобы оправдать свой побег с целины.

И там же, в районе, молодежь готовила письмо о непорядках в организации питания, учебе механизаторов, об отсутствии какой-либо работы с молодежью. Это было в Берликском совхозе в начале апреля 1954 года. Мне было поручено разобраться во всем этом. Когда я приехала в совхоз, за мной ходило по пятам 30—40 человек. На другой день мы провели собрание, на котором состоялся деловой, правда неприятный, разговор.

Нам, конечно, было тяжело на этих собраниях, так как нерешенных вопросов было, наверное, всегда больше, чем решенных. Но, как вы помните, мы активно эти собрания использовали, находили общий язык в самых сложных вопросах организации жизни на целине, часто спа-

чала с коммунистами, а потом с комсомольцами и всеми новоселами. Наверное, это и позволяло нам выходить из положения в тех трудных условиях.

А выступали мы тогда почти ежедневно и с докладами, и с беседами. По-моему, особенно большое значение имели даже не выступления с трибуны, а просто задушевные разговоры, беседы на полевых станах, в палатках, которые позволяли сблизиться с людьми, лучше их понять, а им свободно, без стеснения, раскрываться.

В работе с этой молодежью, наряду с решением других социальных вопросов, мы всячески добивались организации в новых совхозах клубов, красных уголков, и это имело большое воспитательное значение в условиях еще далеко не благоустроенного быта».

Приемом, бытовым и трудовым устройством прибывавшей на целину молодежи занимались все партийные, советские, сельскохозяйственные органы, профсоюзные и комсомольские организации. Секретари обкома, райкомов комсомола и другие комсомольские работники день и ночь находились на железнодорожных станциях, организуя торжественную встречу новоселов.

Размещали целинников в конторах, клубах, палатках. Большое количество новоселов было размещено в квартирах колхозников, работников МТС и учреждений. «Встречал их Казахстан, казахский народ,— писал в 1955 году Мухтар Ауэзов в «Правде»,— с доверием и любовью, с дружелюбием и неизменным чувством полного слияния единства целей, идеалов и славных судеб».

«...У местных жителей,— отмечал Л. И. Брежнев,— хватило мудрости и мужества принять самое активное, героическое участие в подъеме целины. Казахский народ оказался на высоте истории и, понимая потребности всей страны, проявил свои революционные, интернационалистские черты» [1].

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1979, т. 7, с. 128.

Местное население встретило новоселов как самых дорогих и близких товарищей и братьев, помогало им чем могло и само приняло участие в подъеме целины. Мне довелось быть свидетелем того, как казахи размещали у себя в домах новоселов, предоставляли им самые лучшие помещения, заботились о них, окружали их вниманием и любовью.

Хорошо запомнился такой случай в совхозе имени КазЦИКа Шортандинского района. В этот совхоз прибыло 119 первоцелинников, из которых трех человек взял к себе лесомелиоратор Козыренко, четырех — домохозяйка Ефросинья Сенчило, четырех — шофер Борис Мезиновский и т. д. При распределении новоселов «обошли» каменщика Моку. Он крепко обиделся и на следующий день пришел к директору совхоза с требованием исправить ошибку. И ошибка была исправлена. Каменщик Мока взял к себе на жительство шесть человек.

Первым новоселам довелось преодолевать величайшие трудности. Вот как говорит о том времени Леонид Ильич Брежнев: «Пронизывающий степной ветер, бураны и морозы, раскинутые на снегу палатки, первые борозды на полях и первые улицы новых поселков, дни, до отказа заполненные работой, и часто бессонные ночи. Два десятка лет прошло с тех пор... Но нельзя забыть, как давались нам первые гектары целинных земель и первые тонны целинного хлеба. Нельзя забыть то, во что вложил душу»[1]. От целинников требовались мужество, упорство, высокое сознание своего долга перед Родиной. В первые дни не хватало кроватей, матрацев, подушек, посуды и пр. Особенно хлопотным было трудоустройство. Люди прибывали, а занять их было нечем, не хватало техники, да и фронт работ еще не был развернут.

Я никогда не забуду, как люди обживали целину. Сна-

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1974, т. 4, с. 436.

чала появлялись палаточные городки. Затем стали поступать детали сборных домов, и к началу 1955 года возникли уже благоустроенные поселки. Новоселы обзаводились сурками и приручали их. Появлялись щенки, котята, телята, а потом и коровы. Прошло совсем немного времени, и совхозы начали открывать детские ясли и сады для коренных целинников, родившихся здесь, на целине.

В нашу область поднимать и осваивать целину прибыли тысячи и тысячи пламенных патриотов из Москвы, Ленинграда, с Украины, из многих областей Казахстана и других республик. Об этом свидетельствуют сами названия совхозов, созданных на целинных землях области: «Московский», «Киевский», «Бауманский», «Днепропетровский», «Шуйский», «Ростовский», «Донской», «Пятигорский», «Львовский», «Бузулукский», «Курский», «Сочинский» и т. д. Мне довелось встречаться со многими людьми на целинных землях, и я должен сказать, что все они, за редким исключением, заслуживали огромного уважения.

Не случайно бюро ЦК КП Казахстана в апреле 1954 года обсудило вопрос о недостатках в организации новых совхозов на целинных землях и мерах по их устранению. В ряде случаев недопустимо медленно велись работы по подбору и закреплению за совхозами новых земель, по доставке техники. Существенные недостатки имели место в торговле. Товары первой необходимости, которые в большом количестве были выделены и завезены в Казахстан, продолжительное время залеживались на складах и базах торгующих организаций, своевременно не поступали в торговую сеть.

Отдельные хозяйственники вместо оперативного исправления недостатков проявляли бездеятельность, часто оправдываясь тем, что, мол, на то она и целина, чтобы были трудности. «Целина все спишет»,— говорили такие работники.

Центральный Комитет Компартии Казахстана реши-

тельно осудил такого рода ошибки и недостатки и выработал конкретные меры улучшения всего дела строительства на целине. Это решение сыграло очень большую роль в повороте республиканских, областных и районных организаций к нуждам целинников.

Машинно-тракторные станции, колхозы и совхозы были укреплены квалифицированными кадрами. Половина директоров МТС имела высшее образование, тогда как осенью 1953 года директоров с высшим образованием было только 14 процентов.

К июлю 1954 года на работу в МТС области было направлено 602 специалиста сельского хозяйства. Кроме того, из числа работников предприятий города и области в МТС было послано 124 механизатора. Председателями колхозов было рекомендовано 55 человек из числа работников областного и районного партийного актива.

Свыше 10 тысяч трактористов, бригадиров тракторных бригад, их помощников, учетчиков-заправщиков было зачислено на постоянную работу в МТС.

Для механизаторов МТС были открыты курсы по подготовке к работе на дизельных тракторах, проведены семинары бригадиров, механиков, учетчиков-заправщиков. На курсах изучались передовые методы работы тракторных бригад и прогрессивные приемы обработки почвы на целинных землях. Весной 1954 года при МТС и в училищах механизации было обучено 2,5 тысячи трактористов. Это дало возможность укомплектовать машины трактористами для двухсменной работы, создать во всех МТС специальные отряды для освоения целины.

Прибытие руководителей хозяйств

В апреле — июне 1954 года прибыли руководители новых совхозов в составе директоров, главных агрономов, главных инженеров, инженеров-строителей, главных бух-

галтеров. До этого совхозами руководили подобранные обкомом партии заместители директоров по хозяйственной части.

Должности директоров совхозов и старших специалистов были включены в номенклатуру обкома партии. С каждым вновь прибывшим руководителем совхоза в обкоме партии была проведена беседа. Нужно было самим познакомиться с приехавшими руководителями и познакомить их с обстановкой, с ближайшими задачами.

Вот как проходила одна из встреч с вновь назначенным директором совхоза «Кайрактинский» Н. М. Мамонтовым, о которой рассказал В. Солоухин в очерке «Рождение Зернограда»:

«На рассвете поезд пришел в Акмолинск, а в десять часов утра Николая Максимовича Мамонтова вызвали в обком партии. Секретарь Акмолинского обкома товарищ Журин подвел Николая Максимовича к карте области.

— Вот Атбасарский район, а вот и станция Перекатная. На север от нее, как вы видите, огромное «белое пятно». Это,— Журин показал на голубую прожилку,— Жаман-Кайракты, что значит — плохая река. Земли в массиве почти пятьдесят тысяч гектаров. Поделите ее с соседом — совхозом «Киевский».

Пристально вглядывался Николай Максимович в белый кусок карты, стараясь найти хоть один кружочек, обозначающий поселение.

— Километрах в двадцати пяти от будущей центральной усадьбы вашего совхоза,— продолжал товарищ Журин,— три населенных пункта: Беловодское, Перекатная и Акимовка. Приедут люди — разместите их там, придет техника — тоже.

Секретарь замолчал и пристально посмотрел на Мамонтова. Мамонтов не ответил, не опустил глаз, и в эти безмолвные мгновения было сказано много. «Мы с вами коммунисты,— как бы услышал Мамонтов.— Вы пони-

маете, что значит принять под начало сотни людей, не имея в распоряжении ни одного дома, ни одного килограмма провианта? Кроме того, городские люди приедут в туфельках, модных шапочках, в легких пальто, а здесь вон двадцать градусов ниже нуля, да еще и бураны возможны. Разместите вы людей в трех деревнях. Хорошо. Но ведь у колхозников кроватей для них не найдется: запасных не держат. Вдруг да не захотят горожане спать на соломенной постели на земляном полу, вдруг да придут они и скажут: «Не хотим, дайте нам матрацы и шерстяные одеяла. Дайте нам обед из трех блюд. Дайте нам еженедельную баню». И побегут от вас люди обратно, и не будет у вас, у директора, силы остановить их. И пропадет все дело. А?»

Но Мамонтов не отвел, не опустил глаз — значит понял и принял на себя весь груз того, что было в безмолвном взгляде секретаря обкома. Однако ничего не ответил, а заговорил о другом:

— Что вы можете сказать о массиве?

— Точного ничего. Вскоре экспедиции подъедут, гидрологи, почвоведы, вот с них мы и спросим... У вас там совхоз-то крепкий был?

— Совхоз был ничего. Тысяч семь свиней, земли, правда, мало.

— Вот то-то мало. Я слышал от умных людей, что в Белоруссии, например, один человек может трех накормить. А здесь — тысячу. Такова статистика. Ведь в колхозах только обрабатываемой земли почти по тридцать гектаров на человека.

— Безводье здесь, вот беда.

— Ничего. Кое-где колодцы есть, значит, докопаться можно. Кроме того, у вас же речка через весь массив течет!

— Но ведь она Жаман-Кайракты...

— Ничего, может, не так уж и жаман...

Николаю Макеимовичу вручили приказ о назначении его директором совхоза «Кайракты», а также доверенность. В доверенности говорилось, что товарищ Мамонтов уполномочен от имени совхоза совершать такие-то операции, получать и арендовать то-то и то-то, нанимать и увольнять того-то, представительствовать там-то. Государственный банк открыл товарищу Мамонтову счет, появились у него печать и штамп. Дело оставалось за небольшим — за самим совхозом, который существовал пока только на бумаге. А жил директор совхоза в атбасарской гостинице».

Для встречи и бесед с руководителями совхозов мы времени не жалели. Их часто собирали в обкоме, райкомах партии, трестах совхозов и информировали о положении дел на целинных землях.

Шефская помощь горожан

Большую патриотическую инициативу проявили коллективы предприятий и учреждений города Степняка[1], взявшие шефство над совхозом «Изобильный» и укомплектовавшие его своими силами.

30 апреля 1954 года на берегу реки Селеты, что в Эркеншиликском районе, раскинулись десять палаток, а 1 мая сюда прибыли полевые вагончики, тракторные сани, загруженные цистернами. Пустовавшая степь ожила. В совхозе были организованы пять тракторных и девять строительных бригад. Всем им нашлась работа: одни заготавливали камень, другие рыли траншеи, третьи подбирали детали сборных домов. За полгода здесь было построено 46 одноквартирных домов, один четырехквартир-

[1] Город Степняк позднее отошел в состав Кокчетавской области.

ный, два восьмиквартирных, столовая, магазин, контора, механические мастерские, баня, пекарня, гараж. Было, кроме того, построено 77 домов индивидуальными застройщиками.

Проявляя большую заботу о культурном обслуживании рабочих и служащих совхоза «Изобильный», партийные, профсоюзные и комсомольские организации Степняка направили совхозу 4 тысячи книг, набор народных инструментов, аккордеон, патефон с пластинками, бильярд, много комплектов шахмат, шашек, домино, спортивный инвентарь, изготовили 500 бланков «боевых листков», Доску почета, Доску показателей. В совхоз регулярно выезжала агитбригада города Степняка.

Коллектив акмолинского завода «Казахсельмаш» взял шефство над совхозом «Кургальджинский» и оказал ему помощь в сборке жилых домов, устройстве полевых станов, в обеспечении инструментами мастерских и тракторных бригад.

Одобрив инициативу трудящихся Степняка и коллектива завода «Казахсельмаш», обком обязал горкомы и райкомы партии всемерно поддержать их почин и организовать помощь новым совхозам со стороны предприятий промышленности, транспорта, строительства, учреждений и организаций. Так родилось это шефство. К концу 1954 года 144 предприятия и учреждения области шефствовали над 125 колхозами, МТС и совхозами.

О почине степняковцев было доложено товарищу Л. И. Брежневу.

— Замечательный почин. Молодцы степняковцы,— сказал он.— Обязательно опубликуем статью в «Казахстанской правде». Будем распространять полезный опыт акмолинцев.

Шефские организации оказали подшефным колхозам и совхозам значительную помощь в усилении производственно-технической базы, в механизации трудоемких работ,

электрификации, строительстве механизированных токов. Только за шесть месяцев после сентябрьского (1953 г.) Пленума ЦК КПСС они смонтировали 23 электростанции, капитально отремонтировали 26 двигателей, установили 7 насосных станций для полива огородов, передали 2 мельницы. Изготовили и передали МТС и колхозам большое количество полевых вагончиков, чанов для приготовления кормов, прессов и станков для изготовления торфоперегнойных горшочков, парниковых рам, кукурузосажалок. Кроме всего этого было изготовлено 300 оконных и дверных рам, 580 зернопультов, 100 веялок высокой производительности, большое количество запасных частей и инструмента.

Большую помощь сельскому хозяйству оказали посылкой специалистов. На постоянную работу в село только из города Акмолинска отправили 150 трактористов, 66 комбайнеров, 44 инженерно-технических работника, а всего свыше 2 тысяч рабочих и служащих. Коллективы предприятий промышленности, транспорта, строительства, учреждений своевременно выполняли заказы для сельского хозяйства.

Строительство совхозов в 1954 году осуществлялось в основном хозяйственным способом. Ценную инициативу здесь проявил коллектив совхоза «Свободный», организовав 10 строительных бригад в составе 150 человек землекопов, каменщиков, плотников и других специалистов. Хорошо развернули тогда строительство в совхозах «Московском», «Красивинском», «Изобильном», «Кайрактинском» и многих других.

В 1954 году в 27 новых совхозах было построено жилья — 27 902 квадратных метра, или в среднем на одного рабочего по 6,4 квадратных метра, столовых — 25, пекарен — 20, красных уголков — 10, зернохранилищ — 57, овощехранилищ — 27.

Строительство совхозов, организованных в 1955 году

(их мы тогда называли «новейшими»), велось хозяйственным, подрядным способом и шефствующими организациями. В Акмолинской области его вели строительные организации министерств транспортного строительства, путей сообщения, внутренних дел, строительства предприятий химической и металлургической промышленности, городского и сельского строительства СССР. Только по линии Министерства городского и сельского строительства Казахской ССР в области было организовано 8 строительных трестов, в которых было занято 14 321 человек рабочих и служащих и 1002 инженерно-технических работника.

В области часто бывали министры СССР Б. П. Бещев, Е. Ф. Кожевников, Н. П. Дудоров, И. К. Коаюля, заместители министров СССР П. А. Гундобин, И. Д. Гоциридзе, С. В. Кальченко, министр внутренних дел Казахской ССР Ш. Кабылбаев, которые непосредственно на месте оказывали большую помощь в организации и усилении темпов строительства.

Районное звено и первичные парторганизации

В связи с освоением целинных и залежных земель хозяйство районов значительно возросло. Этот рост происходил быстро, поэтому от районных организаций требовались высокая оперативность, умение маневрировать людьми, техникой, вовремя приходить на помощь новоселам и т. д. Районное звено стало по существу главным во всей этой бурной, многогранной целинной жизни, а районные центры превратились в основные базы, где сосредоточивалось все необходимое для рождения новых совхозов.

Учитывая это, обком укрепил кадры сельских райкомов партии, первичных парторганизаций МТС, совхозов опытными партийными работниками и специалистами сельского хозяйства. В зонах МТС, которых насчитывалось в об-

ласти 31, были созданы инструкторские группы во главе с секретарями райкомов партии. В области регулярно проводились семинары и совещания первых секретарей райкомов партии и председателей райисполкомов, секретарей, заведующих отделами и инструкторов райкомов, секретарей первичных парторганизаций и других работников.

Опираясь на первичные партийные организации и широкий партийный актив, райкомы стали лучше и больше заниматься организаторской и политической работой в массах. Много положительного было в работе Шортандинского райкома партии. Главное внимание здесь уделяли подбору, расстановке и воспитанию кадров. Райком укрепил колхозы опытными председателями, в числе которых было пять тридцатитысячников. Из 13 председателей колхозов девять имели высшее, незаконченное высшее и среднее образование. Из 17 секретарей первичных парторганизаций колхозов, МТС и совхозов с высшим, незаконченным высшим и средним образованием было 12 человек. Райком партии организовал учебу кадров и неустанно воспитывал их в духе высокой требовательности и дисциплины.

Шортандинская районная партийная организация за 1954 и 1955 годы удвоилась. Большое внимание здесь уделялось правильной расстановке коммунистов, повышению их авангардной роли на производстве, широкому развертыванию социалистического соревнования. Путем регулярного проведения пленумов, активов, партийных собраний, усиления массово-политической работы райком партии и первичные партийные организации обеспечили мобилизацию коммунистов, комсомольцев, всех трудящихся на выполнение задач по подъему целинных и залежных земель.

В этой связи я не могу не сказать о первом секретаре Шортандинского райкома партии М. А. Клешне.

Марк Акимович Клешня — сын крестьянина-бедняка, прошел путь от секретаря волостного ревкома и делопроизводителя уездного военкомата до председателя райис-

полкома, а затем и первого секретаря райкома партии. Он хорошо знал сельское хозяйство, имел большой опыт партийной и советской работы, разбирался в людях, был принципиальным и скромным коммунистом.

В годы массового освоения целинных и залежных земель М. А. Клешня был уже пожилого возраста, но он работал энергично, неутомимо, его часто можно было видеть в тракторных бригадах колхозов и совхозов, на животноводческих фермах. Он часто выступал перед трудящимися.

Человек высокой партийности, безупречного исполнения своего партийного и гражданского долга, хороший организатор и пропагандист идей ленинской партии — таким мне запомнился М. А. Клешня.

Как и во всяком большом деле, огромную роль в сплочении молодых коллективов, в мобилизации людей на выполнение грандиозных задач подъема целинных и залежных земель сыграли первичные партийные организации, коммунисты и комсомольцы. В нашу Акмолинскую область прибыло большое количество коммунистов из других областей: в 1954 году — 2019, в 1955 году — 4243. Общее число коммунистов с 10 959 человек на 1 января 1954 года возросло до 15 612 человек на 1 декабря 1955 года, или на 28,5 процента. На эту дату было 860 первичных партийных организаций, их число за год возросло на 115.

Уже в середине 1954 года первичные парторганизации были созданы во всех 27 новых совхозах и имели в своем составе 399 коммунистов.

В большинстве первичных партийных организаций коммунисты находились на решающих участках совхозного производства. Так, в совхозе «Энтузиаст» из 25 коммунистов непосредственно в тракторных бригадах работало 20. Коммунистами были четыре бригадира из семи.

В составе первичной парторганизации совхоза «Свободный» было 19 коммунистов. Расставлены они были так, что

своим влиянием охватывали все участки совхозного производства. Коммунисты играли авангардную роль на производстве, имели партийные поручения, выполнение которых строго контролировалось. Агитационно-массовую работу в совхозе вел агитколлектив, насчитывавший более 20 человек. Секретарь первичной парторганизации регулярно проводил семинары агитаторов, инструктировал их по темам предстоящих бесед, информировал о состоянии дел в хозяйстве. На семинарах агитаторы обменивались опытом работы. В совхозе активно действовала лекторская группа, выпускались «боевые листки». Работали здесь и кружки художественной самодеятельности.

Партийная организация совхоза сплотила рабочих и служащих в дружный и боевой коллектив, мобилизовала его на борьбу за перевыполнение плана подъема целины, за высокие темпы и отличное качество строительства. В первый же год вместо 20 тысяч гектаров коллектив совхоза распахал 24 750 гектаров целины.

И таких парторганизаций, подлинных вожаков целинников, в то время было много. В свои ряды они принимали лучших механизаторов, достойнейших тружеников целины. Так, партийная организация Новочеркасского совхоза приняла в партию тракториста Федора Гайдука. Он прибыл на целину в числе первых — в апреле 1954 года. Ненастные дни, бураны для него не были помехой, он всегда был на посту. Однажды зимой 1954/55 года, узнав, что тракторист Цветков во время большой метели оказался в пути, Федор Гайдук, несмотря на сильные заносы, добрался до товарища и спас его.

Письмо девушек

Коллективы новых совхозов были молодежными, более 50 процентов работавших являлись комсомольцами. Среди них было много замечательных мастеров сельского хозяй-

ства, грамотных, опытных механизаторов, квалифицированных специалистов различных профессий. Поэтому областная комсомольская организация во всей работе по освоению новых земель, особенно по коммунистическому воспитанию молодежи и мобилизации ее на выполнение заданий партии и правительства, была боевым помощником партийной организации.

Обком, многие райкомы комсомола руководили первичными комсомольскими организациями конкретно и оперативно, все свое внимание сосредоточивали на укреплении комитетов комсомола совхозов и колхозов и повышении уровня их работы. Число комсомольцев в области быстро росло. Если на 1 октября 1953 года в областной комсомольской организации было 27 788 комсомольцев, то к 1 января 1956 года их стало 51 456 человек. К этому времени в области было 1260 первичных комсомольских организаций.

ЦК ВЛКСМ и ЦК ЛКСМ Казахстана прислали на работу в область большую группу комсомольских работников и постоянно вникали в деятельность областной комсомольской организации. На целинных землях неоднократно бывали секретари, заведующие отделами и другие работники ЦК ВЛКСМ и ЦК ЛКСМ Казахстана.

Обком, горкомы, райкомы партии, первичные партийные организации неустанно заботились об улучшении деятельности первичных комсомольских организаций, оказывали им помощь и поддержку в работе. Обком партии неоднократно рассматривал вопросы партийного руководства деятельностью комсомольских организаций.

В июле 1954 года комсомолки совхоза «Мариновский» Атбасарского района Раиса Емельянова, Александра Замчий, Елена Клешня, Валентина Непочатова, Полина Пашкова, Людмила Семенова обратились с письмом к женщинам и девушкам страны с призывом приехать в районы освоения целинных и залежных земель. Они писали, в частности, о том, что на целинных землях работает много

мужчин, а девушек и женщин мало. Между тем активные работницы в совхозе были крайне необходимы. Нужны были специалисты сельского хозяйства, механизаторы, строители, доярки, врачи, фельдшеры, медсестры, учительницы, бухгалтеры, счетоводы, связисты.

Этот призыв нашел горячий отклик в сердцах женщин и девушек нашей страны. Одними из первых откликнулись девушки-москвички. Уже 26 июля 50 молодых патриоток выехали из Москвы в совхоз «Мариновский». В начале августа в область прибыла группа девушек из Алма-Аты. 25 августа в совхоз «Астраханский» выехала первая группа девушек из города Степняка. К середине октября из разных районов страны в совхоз поступило около 60 тысяч писем от женщин и девушек, в которых изъявлялось желание приехать на целину. По письмам можно было судить: они знают, что на целине работают люди, достойные любви и уважения. Это и на самом деле было так.

Только проявлением самоотверженности, смелости и высокого сознания своего долга перед Родиной можно назвать поступок бригадиров тракторных бригад Атбасарской МТС Михаила Сечнева и Владимира Чекалина, трактористов Гаецкого, Шестакова и их товарищей, переправлявших через реку в период паводка своим ходом тракторы под водой.

Много лет спустя Владимир Чекалин, вспоминая эту переправу тракторов, рассказывал: «Местные жители указали нам брод пониже железнодорожного моста. Мы сняли вентиляторные ремни, плотно закрыли отверстия для масляного щупа. Я поехал первым. Пустил трактор на малой скорости через реку, а сам выбрался на кабину. Вода хлестала по кабине, мимо несло льдины. Но я благополучно форсировал реку. Таким же образом переехали и остальные мои ребята».

В другой раз путь преградила безымянная степная речушка. Попытки переправить через нее тракторы кончи-

лись тем, что два трактора утопили. К этому месту вскоре подъехал председатель райисполкома С. К. Галущак и, видя, что трактористы промокли и продрогли, организовал им ужин и пообещал утром оказать необходимую помощь. «Но мы,— говорил В. Чекалин,— не стали ждать утра. Я не менее пятнадцати раз нырял в воду. Наконец мне удалось зацепить тросом оба трактора. Тут же вытащили их на берег. Утром приехал сюда С. К. Галущак, но нас уже и след простыл».

На целинные земли Владимир Чекалин приехал вместе со всей тракторной бригадой в составе 14 человек из Ганинской МТС. Здесь, на целине, он проработал бригадиром тракторной бригады 13 лет, а затем перешел на ферму колхоза «Красная заря», где и работает скотником. Вместе с ним трудится его жена Нина Григорьевна — бывшая учетчица тракторной бригады.

Супруги Чекалины воспитали четверых детей. Борис отслужил в армии и учится в СПТУ, Виктор окончил Атбасарский техникум механизации сельского хозяйства, служит в рядах Советской Армии, Петр учится в СПТУ, Валентин ходит в школу.

В совхозе «Степняк» во время переправы техники через реку Ишим один из тракторов С-80 провалился под лед. Ни минуты не раздумывая, комсомолец А. Дрозд разделся, прыгнул в ледяную воду и, рискуя быть раздавленным льдинами, подплыл к трактору, закрепил на нем трос и бросил его товарищам.

В книге «Целина» Л. И. Брежнев очень тепло рассказал об Иване Ивановиче Иванове, потерявшем обе ноги при защите города Ленинграда от немецких захватчиков, а затем приехавшем на целину и ставшем отличным механизатором. Ныне он Герой Социалистического Труда, депутат Верховного Совета СССР.

В 1955 году по комсомольской путевке приехал на целину Леонид Картаулов. Сейчас он работает трактористом-

комбайнером в совхозе «Родина» Целиноградского района. У этого человека тоже удивительная судьба. Его отец погиб на фронте, а мать умерла в Ленинграде. Леониду Картаузову было 12 лет, когда он стал сыном одного из полков 185-й стрелковой дивизии. Леонид участвовал в боях и неоднократно ходил в разведку, приносил ценные сведения. Под городом Тарту случилось непоправимое — он подорвался на вражеской мине и остался без обеих ног.

Какие же надо было иметь мужество и упорство, чтобы не упасть духом, научиться ходить и плясать барыню, как Алексей Маресьев! А потом Леонид Картаузов приехал на целину, где сначала работал сапожником, затем получил право на управление трактором, стал работать трактористом. Он является членом парткома совхоза, членом Целиноградского райкома партии, депутатом областного Совета депутатов трудящихся. В 1972 году Леониду Михайловичу Картаузову было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда.

В моей памяти сохранились воспоминания еще о двух безногих трактористах. В 1954 году к нам в Акмолинскую область приехал на освоение целины Николай Иванович Чаповский, работал на тракторе С-80. Сначала никто не знал, что у него нет обеих ног, он перевыполнял нормы, был веселым и жизнерадостным парнем. В отчете Новочеркасского райкома комсомола XII районной комсомольской конференции, проходившей в декабре 1955 года, Н. И. Чаповский был назван в числе комсомольцев, показывавших образцы самоотверженного труда.

В 1957 году Н. И. Чаповский женился, может быть, на одной из тех девушек, которые приехали в 1954 году, переселился из совхоза «Астраханский» в совхоз «Новочеркасский», а затем вообще выбыл из области, и, к сожалению, след его затерялся.

Заслуженной славой пользовался среди механизаторов и всех трудящихся тракторист Акжарской МТС Кзыл-Ор-

динской области Касымтай Изтлеуов. Закончив курсы трактористов, Касымтай стал водить машину по колхозным полям. Затем война, а после возвращения с фронта он опять приступил к любимому делу. Однажды поздно вечером в пути на усадьбу колхоза его застала пурга. Руки коченели от холода, ветер бил колючим снегом в лицо, слепил глаза. Касымтай сбрасывал со стекла нависшие хлопья. На одном из ухабов трактор качнуло и Касымтай упал.

Потеряв после операции обе ноги, Касымтай Изтлеуов не мог сесть за трактор в течение четырех лет. Но мужество и упорство сделали свое дело. После длительных тренировок он стал снова управлять трактором. В 1956 году он выработал более двух годовых норм, вспахав на тракторе ДТ-54 1180 гектаров вместо 550 по норме, и сэкономил 2170 килограммов горючего. За трудовой подвиг, мужество и отвагу Касымтаю Изтлеуову было присвоено звание Героя Социалистического Труда.

Целина никогда не забудет подвиг Героя Советского Союза Даниила Нестеренко. В марте 1954 года он погиб, переправляя технику через реку во время половодья. Он с почестями похоронен на центральной усадьбе совхоза, на его могиле воздвигнут памятник. Даниил Нестеренко навечно зачислен в состав первой тракторной бригады совхоза «Дальний».

И женщины приезжали на целину под стать мужчинам. Прицепщицей на одном из гусеничных тракторов в совхозе «Мариновский» работала молоденькая, худенькая, очень миловидная девушка. Звали ее, как мне помнится, Галиной. Глубокой ночью тракторист, видя, что Галя сильно устала, уговорил ее пойти на стан бригады и там отдохнуть. Галя не смогла дойти до бригадного стана, упала в борозду и заснула. Тракторист чуть было не наехал на нее. Трагического случая не произошло, но ее все-таки придавило землей, и она нуждалась в медицинской помощи. Однако никакие уговоры, никакие указания поехать в

районный или в областной центр, обратиться к врачам и, если надо, лечь в больницу не помогли. Галя продолжала оставаться в бригаде и выполнять посильную работу.

Галина не одинока. Героизм на целине был массовым, героизм юношей и девушек, мужчин и женщин, прибывших ранней весной 1954-го, а затем и в 1955 году в еще заснеженные степи на места будущих центральных усадеб совхозов, расположенных за сотни километров от железных дорог и населенных пунктов, забивших первый кол, а затем построивших центральные усадьбы и досрочно выполнивших важное задание партии и правительства по подъему целинных и залежных земель.

Василий Рагузов

В один из февральских дней 1955 года мне позвонил первый секретарь Атбасарского райкома партии В. Ф. Макарин и сообщил о гибели студента-заочника Львовского политехнического института Василия Яковлевича Рагузова, о котором я уже упоминал. В своей книге «Целина» Леонид Ильич Брежнев о нем сказал: «Это был мужественный, огромной воли человек».

В годы Великой Отечественной войны Василий потерял отца, мать, братьев, сестер и воспитывался в Руднянском детском доме Волгоградской области. В 1944 году он окончил среднюю школу и стал помогать восстанавливать разрушенные войной города и села. После окончания третьего курса строительного факультета Львовского политехнического института Василий стал работать прорабом в институте «Теплоэнергопроект».

В дни начала массового освоения целины В. Я. Рагузов твердо решил поехать на целинные земли. Тем, кто отговаривал его от этой поездки, он отвечал: «Потом будет поздно, ехать надо сейчас. Как это здорово: на голом

месте построить дома, совхоз, вспахать огромные поля, растить хлеб. И все это своими руками! Учиться стану заочно... Вас,— обращался он к жене и детям,— вскоре тоже заберу к себе, там у нас будет целая бригада Рагузовых...»

«Мой дед, записано в его дневнике, переселился с Украины на Волгу. Построил дом, обжился, и мой отец был уже коренным волгарем. Вот и мы начнем от колышка, а когда у новоселов родятся дети, целина для них будет родиной».

В марте 1954 года В. Я. Рагузов прибыл на целину и был назначен прорабом в совхозе «Киевский». Это был инициативный и деловой человек, он сразу обратил на себя внимание и пользовался большим уважением среди новоселов. Его любили первоцелинники.

В этой связи я вспоминаю следующий эпизод. Как-то мне позвонил товарищ Л. И. Брежнев и говорит:

— ЦК получил телеграмму от прораба совхоза «Киевский» Рагузова и парторга Кабазиева о неправильном распределении домов по совхозам Атбасарского треста совхозов. Не знаешь ли, в чем там дело?

— Не знаю,— отвечаю я.

— Прошу тебя, разберись и позвони мне,— закончил Леонид Ильич.

Я связался по телефону с первым секретарем Атбасарского райкома партии Василием Филипповичем Макаричным и сообщил ему о разговоре с Леонидом Ильичом Брежневым. Через некоторое время В. Ф. Макарин сообщил, что трест совхозов действительно необоснованно задержал выделение совхозу «Киевский» сборных домов. Не добившись удовлетворения своей просьбы, В. Я. Рагузов и Утеген Кабазиев, работавший тогда секретарем партийной организации совхоза, послали телеграмму Л. И. Брежневу. В. Ф. Макарин сообщил также, что он внимательно разобрался с этим делом, что просьба руководства совхоза удовлетворена и что он будет строго контролировать распреде-

ление жилых домов, техники и оборудования по совхозам.

Я поблагодарил В. Ф. Макарина за информацию и тут же сообщил об этом Леониду Ильичу.

До начала зимы в совхозе «Киевский» было построено шесть двухквартирных и семь четырехквартирных домов. Этого было совершенно недостаточно. Поэтому строительство велось и зимой. А зима в тот год была суровой, с сильными ветрами и морозами. В феврале 1955 года В. Я. Рагузов получил в Атбасаре 30 сборных домов и санным поездом выехал в совхоз. В пути тракторную колонну застиг необычайной силы буран. Оставив колонну, В. Я. Рагузов пошел искать дорогу и, не найдя ее, погиб.

Перед смертью В. Я. Рагузов написал в своей записной книжечке:

«Нашедшему эту книжку! Дорогой товарищ, не сочти за труд, передай написанное здесь в г. Львов, ул. Гончарова, 15, кв. 1, Рагузовой Серафиме Васильевне.

Дорогая моя Симочка! Не надо слез. Знаю, что будет тебе трудно, но что поделаешь, если со мной такое. Кругом степь — ни конца ни края. Иду просто наугад. Буря заканчивается, но горизонта не видно, чтобы сориентироваться. Если же меня не будет, воспитай сыновей так, чтобы они были людьми. Эх, жизнь, как хочется жить! Крепко целую. Навеки твой Василий».

Сыновьям Владимиру и Александру В. Я. Рагузов написал: «Дорогие мои деточки, Вовушка и Сашунька! Я поехал на целину, чтобы наш народ жил богаче и краше. Я хотел, чтобы вы продолжили мое дело. Самое главное — нужно быть в жизни человеком. Целую вас, дорогие мои, крепко. Ваш папа».

Это завещание нашло широкий отклик не только среди тружеников совхоза «Киевский», но и всех казахстанцев. Сопка, близ которой погиб Василий, зовется ныне сопкой Рагузова.

В 1975 году в совхозе «Киевский» воздвигнут монумент

в честь первоцелинников: четыре человека смотрят на обновленную степь, на обжитой поселок... Один из них — Василий Рагузов. В совхоз вместе со студенческим строительным отрядом Львовского политехнического института приезжал его младший сын Александр. Ныне в совхозе «Киевский» открыт музей первоцелинников имени В. Я. Рагузова.

В начале 1979 года совхоз «Киевский» и музей первоцелинников совхоза посетила семья В. Я. Рагузова — жена Серафима Васильевна и сыновья Владимир и Александр. Хлебом-солью встретили рабочие и служащие семью героя. На следующий день в совхозе состоялось собрание рабочих и служащих в честь приезда дорогих гостей.

Целинники Казахстана вечно будут помнить подвиг первого прораба совхоза «Киевский» Василия Яковлевича Рагузова. Целиноградский поэт А. Дихтярь посвятил Василию Рагузову поэму «Рагузовская сопка». Она кончается такими словами:

Это быль.
И ее позабыть
Не дано нам.
Мы расслышим ее
Сквозь набаты песковых часов.
Пирамиды
Рабы
Возводили своим фараонам.
А тебе
Пирамидою — сопка,
Целинный прораб Рагузов!
Сотни сопок в степи.
Но одна Рагузовская сопка.
Если трудно идти,
Крепко-накрепко зубы сцепи.
Все осиль.
Все стерпи.
К черту робость!
Нет,
Риск — не рисовка.

Ведь не зря
Поднялась
Рагузовская
сопка в степи.
Рагузовская сопка.
Нет,
Без риска не быть на вершине.
О нее разбиваясь,
Бессмертье находит сердца.
Целина,
Целина,
Мы не все еще в жизни свершили.
Продолжается подвиг,
И нет у поэмы конца.

Все для человека

В первые же дни обком партии подобрал и направил в новые совхозы сроком на месяц 130 человек из числа областного партийного актива для оказания помощи первичным партийным организациям в налаживании и проведении массово-политической работы среди новоселов. Они помогли организовать агитпункты на полевых станах, которые стали подлинными центрами политической и культурно-просветительной работы на селе. На этих агитпунктах, а их в области было создано семьсот, проводились встречи со знатными людьми, передовиками производства, выпускались стенные и сатирические газеты, «боевые листки», листки-«молнии».

Много времени проводили на селе докладчики и лекторы обкома партии, областного отделения общества по распространению политических и научных знаний и обкома комсомола. Они выступали с докладами и читали лекции о решениях сентябрьского (1953 г.) и февральско-мартовского (1954 г.) Пленумов ЦК КПСС, о международном положении, о моральном облике советского молодого человека, о дружбе и товариществе и т. д. Особый интерес у молодежи вызывали лекции на моральные темы.

Вся массово-политическая работа партийных организаций области была направлена на воспитание трудящихся в духе интернационализма и дружбы народов. Докладчики и лекторы, пропагандисты и агитаторы рассказывали новоселам о прошлом, настоящем и будущем Казахстана, показывали могучую силу советского патриотизма, социалистического интернационализма, дружбы и братства народов.

В активную борьбу за подъем сельскохозяйственного производства включились культурно-просветительные учреждения. В 1954 году в области дополнительно было открыто 24 сельские библиотеки и 18 сельских клубов. Их надо было оснастить необходимым инвентарем, литературой. На помощь пришли профсоюзы. Весной 1954 года ВЦСПС прислал рабочим комитетам совхозов 637 посылок с радиоприемниками, патефонами, книгами на общую сумму 1130 тысяч рублей и выписал до конца года по семь наименований газет и по четыре наименования журналов для каждой тракторной бригады области. В том же году было открыто еще 65 новых профсоюзных библиотек.

В каждом совхозе работали кружки художественной самодеятельности. Некоторые из них действовали с первых дней организации новых совхозов и пользовались заслуженным уважением среди целинников. В 86 совхозах, 31 МТС работали постоянные киностационары, 7 совхозов обслуживались кинопередвижками. Большое внимание культурно-бытовому обслуживанию целинников уделяли шефствующие организации.

На целину приезжали артисты Государственного академического Большого театра и Академического театра имени Евг. Вахтангова. Они выступили с концертами на полевых станах совхозов «Джаксинский», «Ярославский», «Московский», «Комсомольский», «Кировский» и ряда других.

А разве можно забыть концерты ансамбля песни и пляски Казахской ССР под руководством Лидии Демьяновны Чернышевой! В нем было 120 человек. Это главным образом выпускники Московской, Киевской и Алма-Атинской консерваторий и Института имени Гнесиных. Здесь, на целине, они, можно сказать, сдавали экзамены.

Во всех новых совхозах были открыты временные торговые предприятия — магазины, столовые, хлебопекарни. Кроме того, торговля осуществлялась авторазвозками и гужразвозками. Овощи для обеспечения предприятий общественного питания завозились из южных районов республики. 72 совхозрабкоопа организовали лов рыбы в местных водоемах.

К августу 1955 года в 77 новых совхозах было организовано 59 врачебных участков со стационарами на 500 коек, 20 фельдшерско-акушерских пунктов и 8 детских яслей. Это означало, что за короткий срок органы здравоохранения стали располагать большой сетью учреждений для медицинского обслуживания новоселов. Я не могу не отметить энергичную деятельность работников органов здравоохранения, и в первую очередь заведующего облздравотделом В. М. Мансветашвили.

Работники здравоохранения — врачи, медицинские сестры — работали не покладая рук, делали свое дело в любых условиях.

Приведу такой пример. Как-то зимой облздравотделу сообщили, что у одного из трактористов совхоза «Барнинский» высокая температура и острые боли в животе. Главный хирург области К. Овсянникова вместе с операционной сестрой Верой Солодянкиной немедленно вылетели в совхоз, в котором раньше не были. Кругом заснеженная степь, ни домика, ни деревца, только виднеются палатки и юрты.

Приземлившись, разыскали больного. У него оказался острый аппендицит, и транспортировать его уже нельзя

Л. И. Брежнев в Алма-Ате.
1970 г.

Площадь имени В. И. Ленина
в Актюбинске.

Памятник
Герою Советского Союза
Алии Молдагуловой
в Актюбинске.

было. Решили оперировать на месте, для чего освободили и приспособили юрту.

Несколько позже этот хлопец с Украины разыскал К. Овсянникову в Акмолинске и вручил ей букет степных тюльпанов. Приехала к нему девушка, он женился, вырастил двух сыновей. А ведь ситуация была такая, что парень мог погибнуть от аппендицита.

Многие приехали на целину целыми семьями, в которых были и дети школьного возраста. Их надо было учить. А где? Об этом тоже позаботились партийные и советские органы. Уже в 1955/56 учебном году в новых совхозах работали 51 начальная и 26 семилетних школ.

Вопрос о состоянии массово-политической работы на селе и мерах ее улучшения в июле 1954 года рассматривался на пленуме обкома партии. В ноябре того же года пленум обкома вновь рассмотрел этот вопрос. Объясняется это тем, что в массово-политической работе и особенно в бытовом обслуживании целинников все-таки имели место серьезные недостатки. Пленум выработал меры по улучшению этого важного дела.

Большое внимание уделялось широкому внедрению в производство передового опыта, в том числе приемов обработки почвы и посева по методу Т. С. Мальцева. С этой целью была организована поездка группы партийных, советских и сельскохозяйственных работников области на Шадринскую опытную станцию Курганской области.

Все, что мы увидели и услышали, глубоко запало в память. Особенно бросилось в глаза отношение Т. С. Мальцева к труду, к своему делу. Разве я могу забыть, как Терентий Семенович ходил по пашне босиком, с длинной железной тростью, измеряя ею глубину вспашки, и только ему ведомыми путями определял своими босыми ногами зрелость почвы для посева.

Незадолго до нашего приезда на опытную станцию здесь прошел штормовой ливень с ветром. Прибежав на

поле, на котором урожай был порядка 40—42 центнеров с гектара, Т. С. Мальцев увидел, что хлеб полег, урожаю нанесен большой урон и... зарыдал.

Вот это агроном, вот это отношение к своему труду! Так переживать мог только человек, любящий свое дело и относящийся к нему с особой ответственностью. Об этой стороне характера Т. С. Мальцева я не раз и не два рассказывал агрономам, механизаторам, директорам совхозов, председателям колхозов, партийным, советским, комсомольским работникам и призывал их учиться у Терентия Семеновича.

В первые же годы освоения целинных и залежных земель становилось все более ясным, что здесь должна применяться своя, целинная система земледелия, учитывающая местные особенности степной зоны. И такая почвозащитная система была разработана советскими учеными во главе с Александром Ивановичем Бараевым. Эта система включает в себя огромный комплекс работ: безотвальную обработку почвы плоскорезами, сроки сева, внесение удобрений, сохранение влаги, чистые пары и пр.

Огромную роль в организации сети научных учреждений на севере Казахстана сыграл Леонид Ильич Брежнев. Это при его поддержке у нас в области в 1956 году был организован Всесоюзный научно-исследовательский институт зернового хозяйства в Шортандах, недалеко от Целинограда.

Л. И. Брежнев дал высокую оценку почвозащитной системе земледелия, разработанной учеными указанного института. «Теперь эта система внедрена,— пишет он в своей книге «Целина»,— и она защитила целину от ветровой эрозии. Мы сумели в короткие сроки применить ее на огромной территории, в том числе и в других степных зонах страны, подкрепив рекомендации науки технической вооруженностью» [1].

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 7, с. 195.

Широко развернув социалистическое соревнование, труженики сельского хозяйства области при огромной помощи и поддержке всей страны вели упорную борьбу за досрочное выполнение плана подъема целинных и залежных земель, за получение высокого урожая.

В 1954 году хозяйства Акмолинской области распахали 1644 тысячи гектаров целины и залежи — на 319 тысяч гектаров больше государственного задания, рассчитанного на два года. Колхозы и совхозы области вырастили в том году хороший урожай и засыпали в закрома Родины свыше 40 миллионов пудов зерна, что на 23 миллиона пудов больше, чем в 1953 году.

По итогам 1954 года за успешное выполнение плана подъема целинных и залежных земель, получение хорошего урожая и досрочное выполнение плана хлебозаготовок Акмолинская область, Атбасарский, Новочеркасский и Шортандинский районы, 10 МТС, 20 колхозов, 26 новых целинных совхозов, 3 лесхоза, 9 предприятий и учреждений и 2616 передовиков сельского хозяйства области были утверждены участниками Всесоюзной сельскохозяйственной выставки 1955 года.

Воодушевленные постановлением Пленума ЦК КПСС, с полным сознанием своего долга перед Родиной самоотверженно трудились колхозники, работники МТС и совхозов и в 1955 году. План сева яровых культур был перевыполнен на 246,4 тысячи гектаров. Посевная площадь в колхозах и совхозах в 1955 году по сравнению с 1954 годом была увеличена в 2 раза, или на 1767,4 тысячи гектаров, а наиболее ценной продовольственной культуры — пшеницы — на 1582,4 тысячи гектаров. Посевные площади 1956 года увеличивались еще на 1600 тысяч гектаров.

Весной 1955 года в области был создан еще 51 совхоз. Поэтому трудность здесь заключалась в том, что одновре-

менно с подъемом целины нужно было строить усадьбы совхозов. В новые хозяйства техника поступала с опозданием. Затрудняла подъем целины и засуха, охватившая всю территорию области. Но инициатива тружеников целины, их верность долгу, накопленный опыт — все это позволило преодолеть трудности. Еще зимой, когда новоселы готовились к новому наступлению на целину, обком партии провел совещание руководителей новейших совхозов в таких лучших хозяйствах, как «Свободный», «Изобильный», «Калининский». Много ценного рассказали работники этих передовых совхозов об использовании техники, о практике освоения целинных и залежных земель, об опыте строительства.

Но трудностей еще было много. После завершения весеннего сева оказалось, что в одних районах, колхозах и и совхозах нагрузка на трактор непомерно велика, а в других, наоборот, технику негде было использовать. Тревожное положение складывалось в крупнейших зерновых районах — Есильском и Эркеншиликском. Было ясно, что если не принять нужных мер, то эти районы затянут подъем целины. По инициативе партийных организаций им была оказана помощь со стороны других районов, совхозов, МТС и колхозов.

1955 год в Казахстане — год крайне жестокой засухи. За все годы своей работы в республике я такой засухи не помнил. Урожай зерновых был низким, многие посевы совершенно погибли. Крайне низким был урожай сеяных трав и естественных сенокосов.

При такой обстановке можно было растеряться и опустить руки, но целинники выстояли, они проявили необычайную выдержку и большую веру в начатое дело. Задание по подъему целинных земель было выполнено досрочно, план хлебозаготовок — тоже.

Не дали погибнуть и скоту. Центральный Комитет КП Казахстана и Совет Министров Казахской ССР проявили

исключительную оперативность, большое количество скота из областей, пораженных засухой, было сдано государству в счет мясопоставок будущего года и за другие области. Примечательно, что падеж скота в том году в Казахстане был по сравнению с другими годами даже ниже.

В декабре 1955 года состоялась VIII Акмолинская областная партийная конференция. Областной комитет партии с радостью докладывал ЦК КПСС, ЦК КП Казахстана и партийной конференции, что в области проделана небывалая по своим масштабам и темпам работа по освоению целинных и залежных земель, строительству новых совхозов, машинно-тракторных станций, железных и шоссейных дорог, элеваторов и зерноскладов, что коренным образом изменилась экономика области.

1954 и 1955 годах в колхозах и совхозах области было поднято 3378 тысяч гектаров целинных и залежных земель, а государственное задание перевыполнено более чем на 800 тысяч гектаров.

За это время было создано 78 зерновых совхозов. МТС и совхозы получили 20,7 тысячи тракторов в 15-сильном исчислении, 3495 автомашин, 5752 комбайна, 6682 плуга, 9186 сеялок и большое количество других сельскохозяйственных машин и орудий. В область прибыло 120 тысяч славных патриотов нашей Родины. В 1953—1955 годах было построено и сдано в эксплуатацию 270 тысяч квадратных метров жилья.

Насколько быстро и неузнаваемо менялось лицо области, можно проследить на примере Есильского района.

До массового освоения целинных и залежных земель Есильский район был одним из малоосвоенных и слаборазвитых. Равный по своей территории такой европейской стране, как Бельгия, он насчитывал на своих 33 тысячах квадратных километров всего 16 колхозов, 4 совхоза и 3 МТС. Под посевами была занята лишь одна десятая часть пахотнопригодных плодородных земель.

В 1954 и 1955 годах в районе было создано 38 совхозов, каждый из которых распахал по 25—30 тысяч гектаров веками пустовавшей целины. Если в 1953 году посевная площадь района составляла 92,3 тысячи гектаров, то под урожай 1956 года здесь было подготовлено 1260 тысяч гектаров земли. Это почти на 150 тысяч гектаров больше посевной площади всей Акмолинской области в 1953 году. В районе были построены центральные усадьбы 38 совхозов, 21 столовая, 2 магазина, 15 пекарен, 15 клубов, много помещений для культпросветучреждений, открыто 38 школ, 21 больница. Жилая площадь сданных в эксплуатацию домов составила 69 521 квадратный метр.

На территории района была проложена узкоколейная железная дорога, строилась железная дорога широкой колеи Есиль—Тургай, 70-километровая шоссейная дорога, было построено и строилось 7 элеваторов, 372 зерносклада, создано много строительных организаций.

Все это приняло такие огромные масштабы, что вызвало разукрупнение района, вместо одного было создано три — Есильский, Кийминский и Баранкульский (позднее переименован в Державинский). Но и в новых границах Есильский район остался крупнейшим хлебным районом не только Казахстана, но и всей нашей страны.

Освоение целины — дело для тружеников сельского хозяйства области не новое. Однако за всю полуторавековую историю земледелия здесь было освоено лишь около миллиона гектаров целинных земель. Партия и правительство поставили перед тружениками области задачу: в короткий срок — за два года — распахать и освоить миллионы гектаров целины.

Не все были уверены в возможности выполнения такой задачи, встречались скептики и маловеры. Но когда по воле партии и народа, по велению своего сердца в область эшелон за эшелоном стали прибывать молодые патриоты — посланцы всех краев и республик нашей вели-

кой Родины, когда страна направила в область поток мощной техники, оборудования, строительных материалов, сборных домов, то маловеров уже не стало. Идея партии овладела массами и стала непреоборимой силой.

Освоение целинных и залежных земель превратило Акмолинскую область в одну из основных житниц не только Казахстана, но и всей нашей страны.

Встречи с Л. И. Брежневым

Боевым штабом, осуществлявшим руководство всем делом подъема целинных и залежных земель в республике, был Центральный Комитет КП Казахстана. Вопросы подъема целинных и залежных земель, хода строительства новых совхозов часто рассматривались на заседаниях бюро и секретариата ЦК КП Казахстана. Секретари Центрального Комитета КП Казахстана всегда внимательно рассматривали и решали вопросы, связанные с освоением целинных и залежных земель.

Большую работу по организации подъема целинных и залежных земель проводил Совет Министров Казахской ССР. Председатели Совета Министров республики Е. Б. Тайбеков, а затем — Д. А. Кунаев, заместители председателя, ведавшие сельским хозяйством, М. Б. Бейсебаев, И. Г. Слажнев и другие часто бывали в областях, посещали совхозы, колхозы и на месте оказывали необходимую помощь. В области неоднократно бывали заведующий совхозным отделом ЦК В. А. Ливенцов, министр сельского хозяйства республики Г. А. Мельник, министр совхозов республики М. Д. Власенко, уполномоченный Министерства заготовок СССР по Казахстану А. М. Бородин и другие руководители министерств и ведомств республики.

Мне особенно хочется подчеркнуть выдающуюся роль

Л. И. Брежнева во всей гигантской работе по освоению новых земель. Он работал в то время сначала вторым, а затем первым секретарем ЦК КП Казахстана. Своей неутомимой деятельностью, деловитостью и оперативностью, внимательностью к людям Л. И. Брежнев снискал высокое уважение и сердечную признательность со стороны казахстанцев.

Надо отметить прежде всего его доступность. Ему можно было позвонить в любое время, и днем и ночью, и на работу и на квартиру. Всегда он внимательно выслушивал и давал добрые советы.

Если мы, секретари обкомов партии, посылали в Центральный Комитет КП Казахстана записку или телеграмму, то всегда были уверены, что это будет внимательно рассмотрено и что будут приняты соответствующие меры. Как правило, Л. И. Брежнев находил время для того, чтобы самому позвонить и сказать: твою телеграмму получили, вопрос будет решен так-то, сделано будет то-то. Такая отзывчивость окрыляла и придавала силы в работе.

Леонид Ильич выезжал в области для того, как он говорил, чтобы набраться мыслей. Много раз он бывал у нас в Акмолинской области. Мне довелось вместе с ним исколесить область вдоль и поперек — и на машине, и на самолете АН-2. Кстати говоря, самолет был приспособлен для длительных полетов, а все приспособление состояло в том, что вместо десяти кресел было шесть и была поставлена раскладушка. Все время командиром этого корабля был Н. Г. Моисеев.

Очень часто полеты были продолжительными, и нам приходилось в самолете немного перекусить, выпить по стакану чаю. Обычно Леонид Ильич угощал нас пирожками с капустой или с яйцами и рисом. Пирожки были маленькие и очень вкусные.

Где мы только не бывали — и в Атбасаре, и в Баранкуле, и в совхозе имени Ленинского комсомола, и в совхозе

«Изобильный», и в Кургальджине, и во многих других местах. Взгляните на географическую карту Акмолинской области тех лет и вы увидите, что это самые дальние и противоположные точки.

Разные были поездки и разные встречи. Помню, прилетели мы как-то в совхоз имени Ленинского комсомола, тогда там было три совхоза с центральной усадьбой в одном месте. Нас никто не ждал, так как мы никого не предупредили. Приземлились и сразу пошли к первому строящемуся дому. Работавшие там три женщины-каменщицы и штукатуры встретили нас бранью. Их недовольство было обоснованным. Я готов был провалиться сквозь землю, очень стыдно было за директоров трех совхозов, которые плохо организовали быт людей, жилье, питание и снабжение их теплой одеждой. Понятно, что тут же были приняты соответствующие меры.

Подлетая в период уборки урожая 1954 года к городу Атбасару, мы заметили большое скопление машин у элеватора. Приземлились и поехали прямо на элеватор. Действительно, машин было много, несколько сотен. Элеватор не справлялся с приемкой зерна из-за отсутствия, как нам объяснили, территории для разгрузки и складирования зерна. Л. И. Брежнев посоветовал расширить площадку на полкилометра — километр и расчистить ее.

Об этой поездке Л. И. Брежнев подробно рассказал в своей книге «Целина». Я хочу заметить, что разговор проходил в спокойной, товарищеской обстановке. Я всегда поражался исключительной выдержке и тактичности Л. И. Брежнева. Леонид Ильич постоянно интересовался тем, что делается на Атбасарском элеваторе, часто звонил мне, спрашивал, как идут поступление и отгрузка зерна, какая нужна помощь. В Атбасаре побывали ответственные работники Министерства заготовок и Министерства путей сообщения.

А разве можно забыть полет в совхоз «Изобильный»?

Мы летели туда при штормовом ветре и после приземления, чтобы не унесло наш самолет АН-2, привязали его к четырем самосвалам, нагруженным камнями.

Осмотрев новостройки совхоза, Л. И. Брежнев в беседе с руководителями хозяйства интересовался всем: ходом строительства, выполнением заданий по подъему целинных земель, состоянием культурно-бытового обслуживания целинников, работой партийной, профсоюзной и комсомольской организаций. Его интересовали заработки целинников, обеспеченность их жильем, как они проводят свободное время, как организовано общественное питание и т. д.

Особое внимание он обратил на организацию индивидуального огородничества в совхозе. Он требовал оказывать рабочим и служащим помощь в приобретении скота для индивидуального пользования. Очень важно, подчеркивал он, чтобы каждая рабочая семья имела в своем пользовании огород, корову, свинью, кур и т. д.

Закончив дела, мы полетели обратно, хотя самолет из-за штормового ветра бросало и вверх и вниз — все скрипело.

Прилетев в Акмолинск и узнав, что в области находится председатель Казпотребсоюза А. А. Царев, Л. И. Брежнев тут же посоветовал нам собрать работников потребкооперации. Он вникал в мельчайшие подробности — и как строятся столовые, и как организована розничная торговля, и каково меню, и какова стоимость питания. Он говорил, что партия и народ не простят нам небрежности в этом деле, и потребовал постоянно быть в курсе происходящего, вовремя принимать меры к устранению недостатков.

Я должен заметить, что Л. И. Брежнев бывал в одних и тех же хозяйствах по нескольку раз, хорошо знал многих руководителей совхозов, колхозов, районных и областных организаций. Ярким примером здесь могут служить

поездки в совхоз «Степняк» Новочеркасского района, о которых Л. И. Брежнев подробно рассказал в своей книге «Целина». Я участвовал в этих поездках.

Прибыв однажды в Акмолинск и познакомившись с обстановкой, Л. И. Брежнев говорит мне: «Вижу, что дел у тебя много. Так ты давай, оставайся здесь, а я поеду в Новочеркасский и Кургальджинский районы». Никакие возражения с моей стороны не помогли, и с Леонидом Ильичом поехал второй секретарь обкома партии Г. У. Ильясов, а я, оставшись в областном центре, регулярно связывался с ним по телефону, информировал его, выслушивал советы и принимал нужные меры.

О той поездке в письме на мое имя Г. У. Ильясов вспоминает:

«Л. И. Брежнев всегда старался встречаться с трактористами непосредственно в поле, со строителями — у строительных объектов, подробно беседовал с руководителями вновь организованных совхозов, выслушивал их информацию, планы на будущее и просьбы. Во время бесед он записывал сам и советовал записывать нам, его сопровождавшим, все вопросы, требовавшие оперативного решения в областном центре или в республике. Он очень организованно, экономя время, вел встречи в каждом хозяйстве, ободрял людей, создавал уверенность в успешном выполнении задач, призывал к высокой организованности, сознательности и дисциплинированности, спокойно, просто, деловито, конкретно, без многословия решал на месте многие вопросы.

Леонид Ильич проявлял большую работоспособность, неутомимость, он всегда находил острые слова и шутки, что сильно действовало на окружавших его целинников. Мы все чувствовали себя свободно, это давало нам дополнительный прилив энергии, чтобы еще упорнее, с полной отдачей сил работать в такой бурный период времени».

Находясь в областях, Л. И. Брежнев работал не щадя своих сил и здоровья.

Общаться с Л. И. Брежневым было очень поучительно и интересно. В полетах и поездках мы говорили с ним на самые различные темы. Я рассказывал ему о текущих делах, о работе по приему, трудовому и бытовому устройству новоселов, о ходе подъема целины, строительства совхозов, элеваторов и зернохранилищ, о развитии животноводства в Казахстане и области. Много внимания уделялось вопросам организационно-партийной и массово-политической работы.

Главное состояло в том, чтобы сплотить огромную массу людей, вооружить их конкретной программой действий и ясным сознанием общей цели. Учитывая это, Л. И. Брежнев настоятельно рекомендовал нам чаще собирать коммунистов, дать им возможность познакомиться друг с другом, обсудить обстановку, узнать, кто на что способен. Мы воспользовались этим советом. Партийные собрания, особенно в новых совхозах, проходили часто, в их работе принимали активное участие секретари обкома, райкомов партии, заведующие отделами и инструкторы партийных комитетов.

Как-то мы разговорились с Л. И. Брежневым о практике проведения заседаний бюро обкома партии. Ясно, что заседания бюро любого партийного комитета должны проходить по-деловому, а вопросы обсуждаться с принципиальных позиций. Ну, а как быть, когда некоторые вопросы обсуждаются под влиянием эмоций? В ответ Л. И. Брежнев сказал, что неуправляемые эмоции — не лучший советчик. Когда страсти разгораются и под их влиянием можно принять неправильное решение, полезно отложить решение вопроса на некоторое время, страсти улягутся и в спокойной обстановке будет принято правильное решение.

Помнится, в одной из бесед был затронут вопрос о

практике наложения партийных взысканий на того или иного руководящего работника, скажем, первого секретаря райкома партии. Л. И. Брежнев категорически осуждал администрирование в работе и практику наложения партийных взысканий по всякому поводу. Что же это за секретарь райкома партии или директор совхоза, которые работают под нажимом и под угрозой наложения на них партийных взысканий? Он говорил, что лучше освободиться от такого работника и подобрать другого, который работал бы без нажима, без третьего звонка и особого предупреждения.

Леонид Ильич в разговоре не раз и не два подчеркивал, как важно уважительно относиться к людям, к кадрам. Он с большим возмущением говорил о руководителях, которые администрируют, повышают голос на людей, унижают их достоинство.

Л. И. Брежнев часто выступал в Акмолинске на бюро обкома партии, совещаниях секретарей райкомов и горкома партии, председателей райисполкомов и горисполкомов, совещаниях областного и районного партийного актива, перед рабочими совхозов и колхозниками. Встречи Л. И. Брежнева с партийными, советскими, профсоюзными, комсомольскими работниками, директорами совхозов, МТС, председателями колхозов, секретарями первичных парторганизаций, трактористами, комбайнерами, рабочими и колхозниками всегда были сердечными, задушевными и оставляли большой след. Они были для всех нас хорошей школой подлинной коммунистической деловитости, умения выслушивать людей и учитывать их мнение при решении сложных вопросов.

Важное значение для Акмолинской областной партийной организации и для всего дела подъема целинных и залежных земель имел состоявшийся 2—3 июня 1955 года пленум обкома партии, на котором с большой речью выступил Л. И. Брежнев. Он сделал глубокий анализ поло-

жения дел в сельском хозяйстве республики и Акмолинской области и на конкретных примерах показал все значение гигантской работы по подъему целинных и залежных земель, обнажил недостатки в работе, раскрыл перспективы дальнейшего развития сельского хозяйства в республике и области. В этой речи были не только определены задачи областной партийной организации, но и указаны конкретные пути их решения.

Я не сомневаюсь, говорил Леонид Ильич, что большевики Акмолинской областной партийной организации, как и до сегодняшнего дня это было, приложат все силы для того, чтобы выполнить стоящие перед ними задачи и идти в передовых рядах. Акмолинская партийная организация, подчеркивал он, довольно сильная коммунистическая организация и составляет славный отряд нашей партии.

Высокая оценка деятельности областной партийной организации вдохновляла коммунистов и всех трудящихся области, звала их вперед к новым победам в труде на благо нашей Родины. Борьба за освоение целинных и залежных земель, за увеличение производства зерна продолжалась с неослабевающей силой.

Автор этих строк гордится тем, что ему выпала большая честь возглавлять и те незабываемые годы Акмолинскую областную партийную организацию, принимать участие во всенародной борьбе за освоение целинных и залежных земель.

Целина поднимала людей

Целинные и залежные земли — это не только источник увеличения производства зерна и других продуктов. Они явились школой коммунистического воспитания, мужества и трудовой закалки многих сотен тысяч людей. В борьбе за освоение целинных и залежных земель вы-

росли и закалились замечательные кадры. У нас в народе не зря говорят: люди поднимали целину, а целина поднимала людей.

В нашей стране хорошо знают прославленного бригадира гракторной бригады совхоза «Шуйский» Героя Социалистического Труда Михаила Егоровича Довжика. Мне довелось познакомиться с ним еще весной 1954 года, когда он прибыл на освоение целинных земель в совхоз «Ярославский». Здесь, на целине, М. Е. Довжик вырос в крупного общественного деятеля. Он был делегатом XXII съезда КПСС, его избирали депутатом Верховного Совета СССР и Казахской ССР. В настоящее время он член Центрального Комитета Компартии Казахстана.

Член Политбюро ЦК КПСС, первый секретарь ЦК КП Казахстана Д. А. Кунаев писал, что на примере первоцелинников — воспитанников Ленинского комсомола Михаила Довжика, Жансултана Демеева, Виктора Дубинина, Ивана Рудского, Василия Скрыля и многих, многих других сегодня учатся жить и служить народу миллионы молодых людей.

В начале освоения целинных и залежных земель А. Укубаев работал заместителем председателя Шортандинского райисполкома, а затем был выдвинут на пост председателя Есильского райисполкома. В конце 1955 года, после разукрупнения района, А. Укубаев был избран первым секретарем Баранкульского (Державинского) райкома партии. Здесь особенно ярко проявились его организаторские способности. В 1960 году А. Укубаева избрали вторым секретарем Северо-Казахстанского обкома партии, а в 1963 году — председателем облисполкома.

Весной 1954 года на работу в качестве главного агронома целинного совхоза прибыл В. П. Демиденко. Здесь он был принят в члены КПСС, а вскоре его назначили директором совхоза. В 1958 году В. П. Демиденко стал первым секретарем Шортандинского райкома партии, а

затем — заместителем министра совхозов Казахской ССР, секретарем Целинного крайкома партии, много лет он был первым секретарем Северо-Казахстанского обкома партии. Ныне он работает первым секретарем Кустанайского обкома партии. Василий Петрович является членом ЦК КПСС, депутатом Верховного Совета СССР, членом ЦК КП Казахстана. В январе 1977 года ему присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда.

С большим уважением вспоминаю энергичную и неутомимую деятельность в первые годы освоения целины директора треста совхозов Б. В. Бая, начальника областного управления совхозов С. П. Лепехи, начальника областного управления сельского хозяйства С. П. Струкова. От них зависело очень многое, и надо сказать, что эти люди с честью оправдали доверие партии, работали оперативно и со знанием дела. За успехи в работе они были награждены орденами Ленина. Позднее Б. В. Баю было присвоено звание Героя Социалистического Труда.

Большая тяжесть работы по подъему целинных и залежных земель легла на плечи сельских райкомов партии. Во главе райкомов стояли опытные, хорошо знающие сельское хозяйство люди, способные правильно и со знанием дела осуществлять руководство колхозами, МТС, совхозами.

Л. И. Брежнев в книге «Целина» назвал секретарей райкомов партии великими тружениками, которые несут на себе основной груз самой трудной низовой партийной работы. Он с большой теплотой говорит в ней о первом секретаре Атбасарского райкома партии Василии Филипповиче Макарине как о большом партийном вожаке, организаторе и бойце партии, находившемся на передовой линии борьбы за выполнение заданий партии и правительства. На этом посту он проявил себя талантливым организатором, умелым руководителем, чутким и отзывчивым товарищем.

Первым секретарем Новочеркасского, а затем Акмолинского райкома партии был А. И. Липитюк — человек глубоко партийный, инициативный, дисциплинированный. Секретарями Балкашинского райкома партии работали А. И. Серов, а Макинского — К. Т. Пышкин — посланцы Московской областной партийной организации. Первым секретарем Есильского райкома партии после разукрупнения района был А. Р. Никулин, до этого работавший заведующим совхозным отделом обкома партии, по специальности агроном, энергичный и требовательный работник. Много сделали для выполнения задания Родины по освоению целинных и залежных земель первый секретарь Баранкульского (Державинского) райкома партии А. Укубаев, Вишневского — П. Ф. Кучеренко, Новочеркасского — М. А. Ташенев, Калининского — Г. А. Левин, Кийминского — В. Ф. Томин, Еркеншиликского — Х. Ташмагамбетов. Немало сил и труда в выполнение заданий по подъему целинных земель вложили председатели райисполкомов.

Всех не перечислишь, но можно сказать одно: все секретари райкомов партии, председатели райисполкомов и их заместители, за редким исключением, работали, не зная отдыха и выходных дней. Это они вынесли на своих плечах огромную тяжесть гигантской работы по организации подъема целинных и залежных земель.

Партия и Родина высоко оценили их самоотверженный труд. В январе 1957 года первым секретарям райкомов партии Марку Акимовичу Клешне, Василию Филипповичу Макарину, Анатолию Родионовичу Никулину, Арсению Ивановичу Серову, председателям райисполкомов Дмитрию Ивановичу Васину, Савве Кирилловичу Галущаку, Майдахмету Сергазину было присвоено высокое звание Героев Социалистического Труда. Другие секретари райкомов партии, председатели райисполкомов и их

заместители были отмечены высокими наградами Родины.

Все силы отдавал работе аппарат областного комитета партии. Заведующие отделами обкома, их заместители, инструкторы трудились с большим напряжением и, я бы сказал, с вдохновением.

Секретарями обкома партии в те трудные годы были М. Д. Данров, Г. У. Ильясов, А. И. Белов, Т. Д. Логинова, В. С. Чернявский. Они вели большую организаторскую и политическую работу среди трудящихся, часто выезжали в районы, совхозы, МТС, колхозы, работали самозабвенно, как настоящие бойцы нашей великой ленинской партии.

Немалые обязанности, связанные с подъемом целинных и залежных земель и культурно-бытовым обслуживанием новоселов, лежали на исполкоме областного Совета депутатов трудящихся. Председатель облисполкома К. Тасбаев (после него — М. Е. Бутин), заместители председателя облисполкома К. Н. Крюкова, С. Ф. Комаров, П. С. Наумецкий, Р. О. Шаяхметов, К. Жакупов оперативно решали вопросы, своевременно откликались на запросы и нужды целинников.

Выдающиеся успехи в освоении целинных и залежных земель были достигнуты благодаря постоянной заботе Центрального Комитета КПСС и Советского правительства, огромной помощи сельскому хозяйству со стороны социалистического города, всего советского народа, самоотверженного труда работников совхозов, МТС, колхозников, механизаторов, всех трудящихся области.

В борьбе за освоение целинных и залежных земель в области в 1954—1956 годах на всю страну прославились комбайнер Семеновской МТС Кенжебек Алпысбаев, бригадир тракторно-полеводческой бригады Балкашинского совхоза Степан Антонович Грузинцев, комбайнер сов-

хоза «Московский» Федор Лазаревич Ефименко, тракторист-комбайнер совхоза «Энтузиаст» Николай Васильевич Карпухин, бригадир тракторной бригады совхоза «Заречный» Федор Филиппович Лута, комбайнер МТС «Авангард» Евстафий Иванович Сазонов, бригадир тракторно-полеводческой бригады совхоза имени Островского Гран Тигранович Саркисян, бригадир тракторной бригады Веселовской МТС Сергей Андреевич Уткин. За особо выдающиеся успехи, достигнутые в работе по освоению целинных и залежных земель и получение высокого урожая, им были присвоены высокие звания Героев Социалистического Труда.

Зачинателями, запевалами многих славных дел в области были Герои Социалистического Труда комбайнеры Г. Г. Зубков и М. С. Басенко.

Среди удостоенных высокого звания Героя Социалистического Труда были директоры целинных совхозов А. А. Белобокий, И. С. Говоруха, Д. И. Нечитайло, В. С. Степанов, Г. Я. Тутиков, директор Балкашинской МТС И. С. Багрий, председатели колхозов Д. А. Бурлаков, Ф. Х. Вильгельм, Кан де Хан, В. В. Николаев, И. К. Школа, главный агроном Веселовской МТС П. А. Сафронова.

Всех перечисленных товарищей я знал лично и часто встречался с ними. Это — подлинные Герои. К их числу я отношу и таких товарищей, как директор совхоза «Любимовский» А. Х. Абдрашитов, председатель колхоза Н. Н. Андреев, директор Семеновской МТС Г. С. Барков, директор совхоза «Каракольский» В. И. Голенищенко, директор совхоза «Балкашинский» М. А. Говар, директор совхоза «Двуречный» Е. А. Зайчукова, директор совхоза «Мариновский» А. В. Заудалов, директор совхоза «Ново-Рыбинский» А. А. Сиротин, много сделавших для выполнения важного задания партии по подъему целинных и залежных земель.

Кое-кто упрекнет меня за то, что я называю много фамилий. Я с этим решительно не согласен и исхожу из того, что никто из отличившихся на целине не может быть забыт. К тому же мною названы только некоторые из них. Мне хотелось бы назвать всех, но, к сожалению, это невозможно.

Нельзя не отметить большую работу, связанную с освоением целинных и залежных земель и обслуживанием целинников, которую провели железнодорожники, лично начальник Карагандинской железной дороги Н. В. Елагин и его заместитель В. Ф. Брызгалов.

Наша Акмолинская область, как и другие области, края, республики, постоянно ощущала внимание и заботу со стороны Центрального Комитета КПСС и Совета Министров СССР.

В 1954 году ЦК КПСС принял постановление о серьезных недостатках, допущенных при организации новых совхозов в Кокчетавской, Кустанайской и Акмолинской областях, о фактах неправильной расстановки кадров, прибывших на освоение целинных и залежных земель, и о недостатках в организации партийно-политической работы в новых совхозах Акмолинской области. Указания Центрального Комитета КПСС явились неоценимой помощью областной партийной организации.

В области часто бывали ответственные работники ЦК КПСС П. И. Богдашкин, М. П. Грибков, М. С. Дьячков, М. П. Новиков, Ш. В. Ураев и другие. Бывали они, подолгу находясь, главным образом в совхозах.

Большую помощь в строительстве новых совхозов, освоении целинных и залежных земель, в налаживании культурно-бытового обслуживания целинников оказали уполномоченные ЦК КПСС по совхозам Ф. А. Мамонов, И. П. Тур, В. А. Гогосов и другие. Это были опытные работники. Будучи закрепленными за группами совхозов, они очень помогли в организации строительства, на-

лаживании работы первичных партийных организаций, в сплочении коллективов совхозов.

Конечно, не все было гладко на целинных землях. Всякое бывало, попадались и случайные люди. В свое время В. И. Ленин писал: «Ни одно глубокое и могучее народное движение в истории не обходилось без грязной пены,— без присасывающихся к неопытным новаторам авантюристов и жуликов, хвастунов и горлопанов, без нелепой суматохи, бестолочи, ярмарочной суетливости, без попыток отдельных «вождей» браться за 20 дел и ни одного не доводить до конца» [1].

Не обошлось без грязной пены и в таком могучем и всенародном движении, каким было освоение целинных и залежных земель.

Попадались на целине и жулики, и горлопаны. В 1954 году в Акмолинской области были освобождены четыре директора совхоза за пьянство, бездушное отношение к рабочим и как не справившиеся с работой. Я знавал и таких людей, которые, не выдержав суровых условий, сдрейфили, уехали с целины.

Но, к счастью, не эти «пахари» решали дело. Поднимали и осваивали целину люди, которые по воле партии, по призыву комсомола, по велению собственного сердца прибыли в казахстанские степи, чтобы поднять их к новой жизни, на годы связали свою судьбу с целиной. «...Те, кто поднимал целину, живут и трудятся на ней,— говорит Л. И. Брежнев,— это люди героического склада. Как тогда, так и теперь они пользуются всенародной поддержкой и заслуженной славой в нашей стране» [2].

«Освоение целинных и залежных земель,— отмечает Л. И. Брежнев,— яркая страница славных деяний советского народа. Оно навсегда вошло в историю нашей стра-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 36, с. 193.
[2] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 4, с. 245.

ны как всенародный подвиг, как олицетворение единства действий всех советских республик, всех народов нашего государства»[1]. В книге Л. И. Брежнева «Вопросы аграрной политики КПСС и освоение целинных земель Казахстана», его выступлении на торжественном заседании в Алма-Ате 15 марта 1974 года «Великий подвиг партии и народа», в его книге «Целина» на большом фактическом материале показана гигантская деятельность партии по освоению новых земель, обобщен опыт работы партийной организации Казахстана, дана высокая оценка подвигу советских людей на целине.

Книга Л. И. Брежнева «Целина» вызывает высокое чувство гордости за подвиг советских людей, превративших полупустынные степи в богатый хлебный край.

Благодаря освоению целины Советское государство смогло значительно увеличить производство зерна. За минувшие годы целинники прошли большой и славный путь. Труженики сельского хозяйства Казахстана не только свято сохраняют славные традиции пионеров борьбы за освоение целинных земель, но и приумножают их.

Снова в Алма-Ате

В январе 1956 года состоялся VIII съезд Коммунистической партии Казахстана.

Первый секретарь ЦК Компартии Казахстана Л. И. Брежнев в докладе съезду говорил, что республика становится одним из крупнейших районов по производству зерна и что она поднимается на новую, более высокую ступень в развитии народного хозяйства, культуры, в повышении материального благосостояния трудящихся республики.

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1973, т. 3, с. 111.

Л. И. Брежнев отметил большую работу, проведенную партийными, советскими и земельными органами Кустанайской, Акмолинской, Кокчетавской, Северо-Казахстанской, Павлодарской и ряда других областей. Теперь, говорил он, по посевным площадям и по производству хлеба эти области выдвигаются в число крупных областей не только Казахстана, но и всего Советского Союза.

Л. И. Брежнев поставил задачу на основе повышения культуры земледелия довести производство хлеба в республике в 1956 году до миллиарда 400 миллионов пудов, а сдачу его государству — не менее чем до 600 миллионов пудов. Вокруг этого строилась вся работа партийной организации.

Когда на Всесоюзном совещании руководящих партийных и советских работников, состоявшемся в конце 1955 года в Москве, Л. И. Брежнев в своем выступлении сообщил эти цифры, то зал загудел. Это было понятно — ведь республика ранее продавала государству 90—110 миллионов пудов зерна, а тут вдруг — 600 миллионов пудов!

Важной вехой в жизни и деятельности Коммунистической партии Советского Союза, в международном коммунистическом и рабочем движении явился состоявшийся в феврале 1956 года XX съезд КПСС. Вопросы, рассмотренные съездом, общеизвестны.

Примечательным событием в моей жизни явилось то, что я был делегатом съезда, а на съезде меня избрали кандидатом в члены ЦК КПСС.

Избрание в состав Центрального Комитета КПСС — большая честь и высокое доверие. Я никогда не забывал об этом, всегда дорожил этим доверием и старался с достоинством и честью нести высокое звание кандидата в члены ЦК КПСС.

На состоявшемся после съезда Пленуме ЦК КПСС Л. И. Брежнев был избран секретарем Центрального Ко-

митета КПСС. В связи с этим первым секретарем ЦК КП Казахстана был избран И. Д. Яковлев, член ЦК КПСС, до этого много лет работавший первым секретарем Новосибирского обкома партии, а затем вторым секретарем ЦК КП Казахстана. Вторым секретарем и членом бюро ЦК КП Казахстана избрали меня.

В результате распределения обязанностей между секретарями ЦК мне было поручено заниматься вопросами организационно-партийной работы, административных, торгово-финансовых и плановых органов, работой партийной комиссии и управления делами ЦК КП Казахстана. Но это далеко не все. Второй секретарь ЦК, обкома, крайкома, окружкома, горкома, райкома партии должен вникать во все и быть готовым в любое время заменить первого секретаря партийного комитета на время его командировок, болезни, отпуска и т. п. Он должен так строить свою работу, чтобы освободить первого секретаря от мелочей и дать ему возможность сосредоточиться на работе в целом. Моим помощником был В. Т. Батальщиков, до этого работавший инструктором ЦК КП Казахстана. Будучи экономистом по образованию, он хорошо разбирался в сельском хозяйстве, был принципиальным, скромным, исполнительным товарищем.

Борьба за миллиард

В двадцатых числах июля 1956 года мне позвонили из ЦК КПСС: можно ли в ближайшие дни созвать республиканское совещание работников сельского хозяйства? Отвечаю, что совещание созвать, безусловно, можно.

Докладываю об этом звонке бюро ЦК КП Казахстана. Бюро поручило обкомам партии определить объемы хлебозаготовок по областям и сообщить их Центральному Комитету. Было принято решение о созыве республиканского совещания работников сельского хозяйства.

Всю работу по подготовке и проведению совещания пришлось возглавить мне, так как И. Д. Яковлев находился в это время в больнице, а Председатель Совета Министров КазССР Д. А. Кунаев был в отпуске и прибыл в Алма-Ату только к началу совещания.

Совещание состоялось 27—28 июля 1956 года. Труженики сельского хозяйства республики приняли тогда вызов сибиряков соревноваться за сдачу государству не менее одного миллиарда пудов зерна. По этому случаю на следующий день в Алма-Ате состоялся 100-тысячный митинг трудящихся города. На митинге с удовлетворением отмечалось, что казахстанцы вместе со всем советским народом радуются богатому урожаю в Сибири, в Казахстане, в других краях и республиках нашей страны. Урожай свидетельствовал о том, что труд партии и народа окупается сторицей, что сделано поистине великое дело.

От имени коммунистов и всех трудящихся Казахстана мне выдала честь в своем выступлении на митинге заверить ЦК КПСС и Советское правительство, что трудящиеся Казахстана приложат все силы и знания к тому, чтобы успешно справиться с уборкой урожая и выполнить свой долг перед Родиной — сдать не менее миллиарда пудов хлеба.

После совещания борьба за хлеб разгорелась с новой силой. В период уборки урожая мне довелось бывать в ряде областей Казахстана, более полутора месяцев я находился в Кустанайской области и видел своими глазами, с каким энтузиазмом труженики села боролись за сдачу миллиарда пудов зерна. Это был настоящий пафос труда, люди работали со страстью, воодушевлением, приподнятостью.

Вместе с первым секретарем Кустанайского обкома партии Иваном Петровичем Храмковым мне довелось побывать во всех районах, многих совхозах, МТС и колхозах области. Часто до отдаленных райцентров и хозяйств

мы добирались самолетом, а затем уже ездили на машине. Знакомились с ходом уборки, выслушивали сообщения руководителей районов и хозяйств, вместе с ними определяли объемы хлебозаготовок, меры быстрейшего проведения уборки, если требовалось, связывались с областным центром и принимали нужные меры.

Предметом особого внимания была массово-политическая работа с людьми, организация и подведение итогов социалистического соревнования, состояние общественного питания и культурно-бытового обслуживания людей непосредственно в тракторных и полеводческих бригадах.

В 1956 году, по образному выражению Л. И. Брежнева, пробил звездный час целины. Колхозники, рабочие МТС и совхозов в социалистическом соревновании с тружениками полей Сибири с честью выполнили свое обязательство. В закрома Родины был засыпан миллиард 340 тысяч пудов хлеба, что на 402 миллиона пудов больше государственного плана! В 1956 году было заготовлено хлеба столько, сколько за все последние 11 лет до освоения целинных и залежных земель. Это была поистине великая победа.

За два с половиной года колхозы, МТС и совхозы Казахстана освоили 19,9 миллиона гектаров целинных и залежных земель вместо 15,3 миллиона гектаров, предусмотренных заданием. Это позволило расширить посевные площади зерновых культур в 1956 году до 23 миллионов гектаров вместо 7 миллионов гектаров в 1953 году.

За два года в республике было создано 337 крупных зерновых совхозов. В районы освоения целинных и залежных земель прибыли сотни тысяч юношей и девушек. В безбрежные степи Казахстана были направлены значительные силы специалистов сельского хозяйства, механизаторов, руководящих партийных и советских работников. Советское государство щедро снабдило республику слож-

ными сельскохозяйственными машинами, автотранспортом и другими видами техники. МТС и совхозы за это время получили свыше 166 тысяч тракторов (в переводе на 15-сильные), 60 тысяч комбайнов, десятки тысяч автомашин.

В 1956 году многие совхозы сдали государству по 2—3 и более миллиона пудов хлеба. Затраты государства на строительство большинства новых совхозов республики окупились уже в 1956 году.

Освоение целинных и залежных земель коренным образом изменило экономику республики. В ней появились новые железнодорожные магистрали, шоссейные дороги, нефтебазы, было построено 984 зерносклада на пунктах «Заготзерно» и в совхозах, сооружались элеваторы, были созданы сотни благоустроенных поселков.

Многие совхозы и колхозы, целые районы республики собрали в 1956 году по 100—120 пудов зерна с каждого гектара. Большинство колхозов республики в тот год стали миллионерами. Значительно увеличилась натуральная и денежная оплата труда колхозников.

На полях колхозов и совхозов республики в 1956 году широко применялись передовые методы организации уборочных работ, и прежде всего раздельный способ уборки. 75 тысяч самоходных и прицепных комбайнов работало днем и ночью. Около 13 тысяч комбайнеров приехало в Казахстан вместе со своими комбайнами. На перевозку зерна урожая 1956 года было поставлено 90 тысяч большегрузных автомашин, из них около 65 тысяч машин поступило из других республик.

В битве за казахстанский миллиард было развернуто массовое социалистическое соревнование колхозников, рабочих совхозов, механизаторов МТС, шоферов, работников всех профессий. В ходе соревнования самоотверженно трудились многие тысячи комбайнеров, машинистов лафетных жаток, шоферов и т. д. На всю страну прослa-

вился комбайнер Герой Социалистического Труда Григорий Зубков, убравший сценом двух комбайнов «РСМ-6» 2770 гектаров. Депутат Верховного Совета Казахской ССР Петр Музыка убрал 2636 гектаров. Герой Социалистического Труда, депутат Верховного Совета Казахской ССР Амангельды Исаков на комбайне «РСМ-6» убрал 1038 гектаров и намолотил 15 700 центнеров зерна. На всю страну в тот незабываемый год прославился комбайнер совхоза имени Павлова Жансултан Демеев.

Вся страна помогала Казахстану убирать обильный урожай. Студенты, рабочие, служащие прибыли из Москвы и Ленинграда, Киева и Харькова, Свердловска и Горького, Ставрополя и Курска, Рязани и Воронежа, Ярославля, Тамбова и Томска, из Грузии, Армении, Латвии, Литвы, Эстонии, Молдавии, Башкирии и других братских республик и областей нашей страны. В борьбе за казахстанский миллиард принимали участие представители ряда братских социалистических стран: Болгарии, Румынии, Чехословакии, Венгрии, Польши, внесшие свой вклад в достижение славных побед.

Учитывая, что успешное проведение уборки урожая и хлебозаготовок в значительной степени зависело от умелой постановки организаторской и партийно-политической работы с людьми, партийные организации республики развернули большую массово-политическую работу. В поле были направлены лучшие организаторы и агитаторы.

Главное внимание партийные организации сосредоточивали на вопросах организации труда и широком развертывании социалистического соревнования за проведение уборки в сжатые сроки и без потерь, за высокопроизводительное использование техники, за выполнение и перевыполнение плана продажи хлеба государству. Для пропаганды результатов соревнования и популяризации опыта передовиков широко использовались колхозные и совхозные радиоузлы, Доски показателей, многотиражные и

стенные газеты, «боевые листки», выпускались специальные «молнии», вручались переходящие красные знамена и вымпелы.

Из числа республиканского и областного актива в помощь местным партийным организациям сельских районов было направлено значительное количество докладчиков и лекторов, а также пропагандистские группы ЦК КП Казахстана. Были изданы большим тиражом листовки, плакаты, посвященные уборке урожая и хлебозаготовкам, приняты меры к улучшению культурного обслуживания трудящихся, занятых на уборке. В колхозы и совхозы выезжали группы артистов, участники художественной самодеятельности, писатели.

До начала уборки урожая Президиум Верховного Совета Казахской ССР учредил звание «Заслуженный механизатор социалистического сельского хозяйства Казахской ССР», а ЦК КП Казахстана — звания «Лучший комбайнер Казахстана», «Лучший тракторист Казахстана», «Лучший шофер Казахстана». Были учреждены красные знамена ЦК КП Казахстана и Совета Министров республики, которыми награждались области и районы, досрочно выполнившие планы хлебозаготовок, засыпавшие семена для посева в следующем году.

В авангарде борьбы за казахстанский миллиард пудов хлеба были коммунисты. Большой личный вклад в освоение целинных и залежных земель, увеличение производства зерна, в борьбу за казахстанский миллиард пудов зерна внесли первые секретари обкомов партии и председатели облисполкомов, особенно Кустанайской, Акмолинской, Кокчетавской, Северо-Казахстанской и Павлодарской областей.

По-боевому работал аппарат Центрального Комитета КП Казахстана и Совета Министров Казахской ССР. Секретари ЦК КП Казахстана И. Д. Яковлев, Ф. К. Карибжанов, И. Т. Тажиев, К. Успанов, Председатель Прези-

дума Верховного Совета Казахской ССР Ж. А. Ташенев, Председатель Совета Министров Казахской республики Д. А. Кунаев, заместители Председателя Совета Министров республики М. Б. Бейсебаев, И. Г. Слажнев, заведующие отделами ЦК КП Казахстана и другие руководящие работники республики большую часть времени проводили в областях, районах, колхозах и совхозах, непосредственно на месте принимали меры для успешного проведения уборки урожая и хлебозаготовок, оказывали помощь местным партийным, советским организациям, совхозам и колхозам.

В ходе уборки и заготовок хлеба возникало много сложных и трудных вопросов, решение которых зависело от центральных органов. Нам приходилось часто обращаться за помощью в ЦК КПСС и Совет Министров СССР. И всегда мы получали должную поддержку и помощь.

1956 год вошел в историю Казахстана как год мощного подъема сельского хозяйства республики. Славная победа трудящихся Казахстана во всенародной борьбе за хлеб явилась новым ярким свидетельством мудрости ленинской национальной политики Коммунистической партии, направленной на всестороннее развитие национальных республик.

Центральный Комитет КПСС и Совет Министров СССР горячо поздравили трудящихся Казахстана с большой победой. За выдающиеся достижения в освоении целинных и залежных земель, создание крупной зерновой базы в стране, значительное увеличение производства зерна и успешное выполнение в 1956 году обязательств по сдаче государству миллиарда пудов хлеба Казахская ССР была награждена орденом Ленина.

Свыше 40 тысяч передовиков сельского хозяйства республики получили высокие правительственные награды. 139 человек были удостоены высокого звания Героя Со-

циалистического Труда. Я был удостоен ордена Ленина. Это был мой первый орден Ленина.

14 января 1957 года на совместном заседании Центрального Комитета КП Казахстана, Верховного Совета и Совета Министров Казахской ССР Председатель Президиума Верховного Совета СССР К. Е. Ворошилов вручил республике орден Ленина.

В тот же день в Алма-Ате состоялся общегородской митинг трудящихся, посвященный этому событию. На митинге с большой речью выступил тепло встреченный его участниками К. Е. Ворошилов.

Гости из Италии. Приезд Л. И. Брежнева

Летом 1957 года в нашей стране находилась делегация Итальянской коммунистической партии во главе с товарищем Луиджи Лонго, который был тогда заместителем Генерального секретаря Итальянской компартии.

4 августа 1957 года делегация посетила Алма-Ату. Гости осмотрели ее достопримечательности, побывали в Академии наук республики, приняли участие в работе сессии одного районного Совета депутатов трудящихся, встретились с городским партийным и советским активом, посетили колхоз имени Калинина под Алма-Атой. Бюро ЦК КП Казахстана устроило прием в честь делегации, который прошел в дружеской обстановке.

5 августа 1957 года итальянские товарищи побывали в Акмолинской (ныне Целиноградской) области. Мне было поручено принять участие во встрече делегации и сопровождать ее вместе с первым секретарем обкома партии Г. А. Мельником в поездке по области.

В обкоме партии состоялась встреча гостей с партийным активом области. Г. А. Мельник подробно рассказал

о борьбе партийной организации и всех тружеников сельского хозяйства за выполнение задания Родины по подъему целинных и залежных земель. Он сообщил, что еще три года назад в области было около миллиона гектаров посева, а сейчас — 4,5 миллиона гектаров. Только одной пшеницы в то время акмолинцы посеяли более 3,5 миллиона гектаров.

— Вы сеете столько хлеба, сколько вся Италия,— заметили итальянские товарищи.

Члены делегации осмотрели поселок совхоза «Ново-Владимирский», хлебные массивы многих хозяйств, интересовались системой обработки почвы, организацией работ в поле, заработками механизаторов, учебой детей, медицинским обслуживанием. Покорители целины преподнесли в дар делегации мешочек пшеницы нового урожая.

В поездке по хозяйствам и полям мы с Г. А. Мельником находились в одной машине с Луиджи Лонго и Эмилио Серени и говорили о многом. Этому помогало то, что Эмилио Серени довольно неплохо говорил по-русски. Оба они с восхищением отзывались о той гигантской работе, которую провела наша партия по подъему целинных и залежных земель.

Беседы с членами делегации были задушевными, сердечными.

Прощаясь с покорителями целины, глава делегации Луиджи Лонго выступил с краткой речью, в которой поблагодарил целинников за теплый и радушный прием.

Летом 1957 года в Алма-Ату приезжал видный партийный и государственный деятель А. А. Андреев. Пробыл он в Алма-Ате неделю. Мне довелось часто встречаться с ним, беседовать по самым различным вопросам, сопровождать его в поездках по достопримечательным местам Алма-Аты и ее окрестностям. А. А. Андреев восхищался героическим подвигом трудящихся Казахстана, которые

У памятника М. В. Фрунзе в Актюбинске.
Четвертый слева — Д. А. Кунаев. 1970 г.

Встреча ветеранов целины в ЦК ВЛКСМ.
Москва, март 1979 г.

Проспект Ленина в Актюбинске.
Памятник летчику-космонавту,
Герою Советского Союза В. И. Пацаеву.

при помощи всего советского народа подняли около 20 миллионов гектаров целинных и залежных земель.

Лето 1957 года было жарким и засушливым, колхозам и совхозам тогда не удалось получить хорошего урожая. Кроме засухи большой вред нанесла зерновая совка, получившая большое распространение на полях республики.

В то трудное время в Казахстан прибыл секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежнев. В Акмолинск были приглашены первые секретари обкомов и райкомов партии, председатели облисполкомов и райисполкомов, руководители сельскохозяйственных органов Акмолинской, Кокчетавской, Северо-Казахстанской, Павлодарской, Карагандинской, Семипалатинской и Восточно-Казахстанской областей. Состоялся подробный разбор положения дел в каждой области. В спокойной, товарищеской обстановке Л. И. Брежнев внимательно выслушал руководителей областей и районов, дал много полезных советов, призвал еще настойчивее бороться с трудностями. Следуя советам Леонида Ильича, партийная организация Казахстана развернула большую работу по завершению сельскохозяйственных работ и подготовке к зимовке скота.

В СЕВЕРНОМ КАЗАХСТАНЕ

В середине декабря 1957 года состоялся Пленум ЦК КПСС. В конце работы Пленума мы узнали, что Президиум ЦК КПСС решил направить члена Президиума, секретаря ЦК КПСС Н. И. Беляева на работу в Казахстан и рекомендовать его на пост первого секретаря ЦК КП Казахстана, а И. Д. Яковлева, работавшего первым секретарем, оставить вторым.

На другой день начались разговоры, на какой работе использовать меня. Тщательно все обдумав, я обратился с просьбой к товарищу Л. И. Брежневу направить меня на работу в одну из областей Казахстана. Эта моя просьба была встречена с пониманием.

26 декабря состоялся пленум ЦК КП Казахстана. К началу пленума стало известно, что И. Д. Яковлев направляется на работу в Ульяновскую область. Первым секретарем ЦК КП Казахстана был избран Н. И. Беляев, вторым секретарем — Ф. К. Карибжанов. Относительно меня на пленуме было сказано, что я буду рекомендован на работу в качестве первого секретаря обкома партии в одну из областей Казахстана.

Через несколько дней в Центральном Комитете Компартии Казахстана мне сообщили, что бюро ЦК решило рекомендовать меня на работу в Северо-Казахстанскую область. С моей стороны возражений не было. В начале января 1958 года вместе с Ф. К. Карибжановым я вылетел в Петропавловск — там открывалась областная партийная конференция. На состоявшемся после конференции пленуме я был избран первым секретарем обкома партии.

Территория области составляет 42 тысячи квадратных километров, или 1,5 процента от площади республики. Климат близок к южной части Западной Сибири. Зима здесь суровая, снежная, весна дружная и короткая. Нередко осенью бывают частые дожди, заморозки, выпадает снег.

По переписи населения 1959 года, в области проживало 457 тысяч человек. Казахи составляли 12,4 процента, русские — 64,5, украинцы — 9,3, немцы — 7,6 процента, лица других национальностей — 6,2 процента.

До этого в Северо-Казахстанской области мне бывать не приходилось, но многих ее партийных, советских и хозяйственных работников я знал хорошо. Так, вторым секретарем обкома партии был вновь избран М. Д. Данров, с которым мне довелось работать в Акмолинском обкоме партии. Работали мы дружно и понимали друг друга с полуслова. Теперь нам опять предстояло работать вместе. Позднее он много лет был председателем Семипалатинского облисполкома, а ныне является министром заготовок Казахской ССР.

Секретарем обкома партии по вопросам промышленности и строительства был Н. А. Борзов, до этого работавший в аппарате ЦК КПСС, по вопросам идеологической работы — И. О. Омаров, а после него — Н. В. Дровдецкая. Она пришла на партийную работу с комсомольской, окончила Высшую партийную школу при ЦК КПСС, была заместителем председателя облисполкома.

Председателем облисполкома в то время работал К. З. Подгорбунский. Ранее он много лет был первым секретарем райкома партии, начальником областного управления сельского хозяйства, на ответственной работе в аппарате ЦК КПСС.

Северо-Казахстанская область по площади меньше других областей Казахстана, но она была наиболее плотно заселена и наиболее полно освоена в сельскохозяйст-

венном отношении. У нее были и другие особенности, которые я еще хорошо не знал и которые мне предстояло изучить.

Красное знамя — на вечное хранение

Первый год моего пребывания на новом месте был насыщен важными событиями в жизни партии и страны, что нашло свое отражение в работе областной партийной организации. Достаточно сказать, что в 1958 году состоялось шесть пленумов ЦК КПСС! На каждом из них рассматривались актуальные вопросы развития народного хозяйства нашей Родины, и в частности такие, как дальнейшее развитие колхозного строя и реорганизация машинно-тракторных станций, новый порядок заготовок сельскохозяйственных продуктов, ускорение развития химической промышленности и производства синтетических материалов и изделий из них для удовлетворения потребностей населения и нужд народного хозяйства, итоги развития сельского хозяйства за последние пять лет и задачи дальнейшего увеличения производства сельскохозяйственных продуктов.

Особое значение имел сентябрьский (1958 г.) Пленум ЦК КПСС, принявший решение о созыве 27 января 1959 года внеочередного XXI съезда КПСС для рассмотрения контрольных цифр развития народного хозяйства СССР на 1959—1965 годы.

В ноябре 1958 года проект тезисов доклада на XXI съезде партии, одобренный Пленумом ЦК КПСС, был опубликован в печати. В стране началось всенародное предсъездовское обсуждение этих тезисов.

Съезд, как и планировалось, открылся 27 января и продолжался до 5 февраля. Он продемонстрировал монолитное единство и возросший авторитет партии, тесное

сплочение вокруг нее советского народа. Наша партия пришла к своему съезду, как никогда, единой и сплоченной, способной успешно решать новые грандиозные задачи.

Мне выпала честь участвовать в работе XXI съезда. Все мы, его делегаты, с большим удовлетворением восприняли вывод о том, что социализм одержал в СССР полную и окончательную победу. Советский народ под руководством Коммунистической партии достиг таких побед социализма, которые дали возможность практически осуществить задачи создания материально-технической базы коммунистического общества и планомерного перехода к коммунизму. Наша страна вступила в период развернутого строительства коммунистического общества, в новую полосу исторического развития.

Северо-Казахстанская областная партийная организация провела большую работу по пропаганде решений и материалов XXI съезда КПСС, величественных задач семилетнего плана развития народного хозяйства страны, республики, области. Материалы и решения съезда обсуждались в партийных организациях, на собраниях колхозников, рабочих и служащих, изучались в сети партийного просвещения.

Всех радовало то, что в соответствии с семилетним планом экономика и культура области получали дальнейшее большое развитие. Так, производство валовой продукции промышленности должно было возрасти в 2,2 раза. В области предстояло построить 19 крупных промышленных предприятий по энергетике, машиностроению, транспорту и связи. Большое развитие получали пищевая и легкая промышленность, промышленность строительных материалов, сельское хозяйство.

В борьбе за осуществление семилетнего плана важное значение имел июньский (1959 г.) Пленум ЦК КПСС, рассмотревший вопрос «О работе партийных и советских

организаций и Советов народного хозяйства по выполнению решений XXI съезда КПСС об ускорении технического прогресса в промышленности и строительстве».

Руководствуясь решениями XXI съезда партии и июньского (1959 г.) Пленума ЦК КПСС, труженики Северного Казахстана добились в первом году семилетки немалых успехов. Например, план выпуска валовой продукции промышленность области выполнила досрочно, к 7 ноября, а по предприятиям совнархоза — к 1 декабря 1959 года. Было произведено сверхплановой продукции на 100 миллионов рублей.

На предприятиях промышленности улучшилась работа по внедрению новой техники, механизации и автоматизации производственных процессов. Большой вклад в это важное дело внесли рационализаторы. Значительных успехов добились железнодорожники Петропавловского отделения дороги, хозяйства облавтотреста, связисты.

Успешно развивалось капитальное строительство. За два года было построено 265 животноводческих помещений, электрифицировано 20 колхозов, введено в эксплуатацию 177 тысяч квадратных метров жилья. Кроме того, 90 тысяч квадратных метров жилья было построено индивидуальными застройщиками.

В 1960 году коллективы промышленных предприятий добились новых успехов. Так, промышленной продукции было выработано на 13,6 процента больше, чем в 1959 году. Большое развитие получили железнодорожный и автомобильный транспорт. Важным событием на Петропавловском отделении железной дороги явилась электрификация участка Исиль-Куль — Макушино.

Еще более широкий размах получило жилищное строительство, увеличился объем работ по коммунальному строительству и благоустройству города и сел. Расширилась сеть школ и лечебных учреждений, быстро рос товарооборот.

В дни празднования 40-летия Казахской ССР и Коммунистической партии Казахстана области было вручено на вечное хранение Красное знамя ЦК КП Казахстана, Совета Министров Казахской ССР и Совета профессиональных союзов Казахстана.

Рост производства зерна

В области шло расширение посевных площадей. За два года — 1958 и 1959-й — колхозы и совхозы распахали около 170 тысяч гектаров целинных земель. Производство зерна по сравнению с предыдущими двумя годами возросло на 24 900 тысяч пудов, а продажа его государству — на 12 329 тысяч пудов.

В целях повышения урожайности и увеличения производства зерна было признано необходимым разработать и ввести правильную систему земледелия во всех колхозах и совхозах, широко внедрить обработку почвы по методу Т. С. Мальцева, осуществить специализацию и лучшее размещение сельскохозяйственного производства, добиться широкого внедрения достижений науки и передового опыта, проводить весенний сев в оптимально сжатые сроки, а уборку урожая — в 10—12 дней. Были подвергнуты критике неправильные рекомендации академика Т. Д. Лысенко о сроках сева.

Пленум обкома партии, обсудивший итоги декабрьского (1958 г.) Пленума ЦК КПСС, предложил ввести во всех колхозах и совхозах правильные севообороты с необходимым количеством паров, всю площадь после уборки пахать под зябь, улучшить семеноводство, перейти на посев районированными семенами высокоурожайных сортов, накапливать и правильно использовать удобрения. Общее производство зерна в 1965 году планировалось довести до 135 миллионов пудов.

Вместе с тем мы не сумели полностью использовать свои возможности для значительного увеличения производства зерна. В 1959 году часть посевов погибла, 4900 гектаров зерновых остались неубранными. При обязательстве 12,3 центнера было получено в среднем только по 10 центнеров зерна с гектара, а государству при плане 61,3 миллиона пудов было продано лишь 48,3 миллиона пудов зерна.

В конце ноября 1959 года бюро ЦК КП Казахстана рассмотрело итоги уборки урожая и хлебозаготовок в колхозах и совхозах нашей области и признало работу обкома партии и облисполкома по выполнению решений XXI съезда КПСС и декабрьского (1958 г.) Пленума ЦК КПСС по производству зерна неудовлетворительной. Состоявшийся в начале декабря 1959 года пленум обкома партии выработал меры по исправлению положения дел с производством зерна в колхозах и совхозах области. Вопросы производства зерна стали предметом обсуждения на декабрьском (1959 г.) Пленуме ЦК КПСС. На Пленуме были вскрыты крупные недостатки в развитии сельского хозяйства Казахстана. «В Казахской республике,— говорилось в постановлении Пленума,— располагающей большими возможностями и резервами для увеличения производства зерна, в текущем году был выращен хороший урожай, но вследствие серьезных недостатков в руководстве сельским хозяйством, низкого уровня организаторской работы урожай не был своевременно убран».

Вскоре (19 января 1960 года) состоялся пленум ЦК КП Казахстана с участием члена Президиума ЦК КПСС, секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева. На пленуме были подвергнуты резкой критике недостатки в руководстве промышленностью, сельским хозяйством, организационно-партийной и идеологической работой. Пленум освободил Н. И. Беляева от обязанностей первого секре-

тари и члена бюро ЦК КП Казахстана. Первым секретарем ЦК КП Казахстана был избран Д. А. Кунаев.

Д. А. Кунаев — видный партийный и государственный деятель, член КПСС с 1939 года, доктор технических наук, академик Академии наук Казахской ССР. После окончания в 1936 году Московского института цветных металлов и золота Д. А. Кунаев работал мастером, начальником цеха, главным инженером, директором рудника Балхашского медеплавильного комбината, заместителем главного инженера комбината «Алтайполиметалл», директором Лениногорского рудоуправления.

С 1942 года Д. А. Кунаев работал заместителем Председателя Совета Министров Казахской ССР. Многие годы он был Председателем Совета Министров республики. Ныне Д. А. Кунаев — член Политбюро ЦК КПСС, член Президиума Верховного Совета СССР и Казахской ССР, трижды Герой Социалистического Труда.

На пленуме стало известно об организации Министерства совхозов республики и образовании Бюро ЦК Компартии Казахстана по целинным областям во главе с секретарем ЦК КП Казахстана. Местом пребывания Министерства совхозов республики и Бюро ЦК был определен город Акмолинск.

Через несколько дней после пленума состоялось собрание республиканского партийного актива. Доклад «Об итогах декабрьского (1959 г.) Пленума ЦК КПСС и задачах республиканской партийной организации» сделал Д. А. Кунаев.

С большой речью на собрании актива выступил Л. И. Брежнев. Он дал глубокий анализ положения дел в республике, подверг критике недостатки в руководстве промышленностью, сельским хозяйством, организационно-партийной и массово-политической работой, указал пути устранения этих недостатков и пожелал коммунистам и всем трудящимся Казахстана больших успехов в выпол-

нении семилетнего плана. Северо-Казахстанская областная партийная организация, сделав правильные выводы из критики в свой адрес, приняла меры к тому, чтобы устранить недостатки, повысить уровень руководства хозяйством, добиться значительного роста производства зерна и других сельскохозяйственных продуктов.

Колхозы и совхозы области развернули соревнование за получение в 1960 году высокого урожая зерновых и других сельскохозяйственных культур, за продажу государству не менее 60 миллионов пудов зерна. Они решили дополнительно освоить в течение года 100 тысяч гектаров целинных и залежных земель, пересмотрели структуру посевных площадей, увеличили посев кукурузы. Усилия сельских тружеников были направлены на то, чтобы хорошо подготовиться и в сжатые сроки провести весенний сев и другие сельскохозяйственные работы.

Организаторская и массово-политическая работа, проведенная партийными организациями, широко развернувшееся социалистическое соревнование, самоотверженный труд работников сельского хозяйства области принесли свои плоды. В 1960 году в целом по области средняя урожайность зерновых составила более 12 центнеров с гектара. Колхозы и совхозы с честью сдержали свое слово и продали государству 64,7 миллиона пудов зерна, что на 5,7 миллиона пудов больше, чем предусматривалось планом.

За показатели 1960 года область была утверждена участником ВДНХ и награждена дипломом 1-й степени.

Да, после сентябрьского (1953 г.) и февральско-мартовского (1954 г.) Пленумов ЦК КПСС было сделано немало. За это время в Северо-Казахстанской области, как и во всей стране, возросло производство зерна и других продуктов сельского хозяйства. Но сделать предстояло значительно больше. Представленные на рассмотрение обкома партии расчеты специальной комиссии показыва-

ли, что со временем область может увеличить годовое производство зерна до 240—250 миллионов пудов, а продажу его государству — до 160—170 миллионов пудов.

Чтобы претворить эту возможность в действительность, предлагалось коренным образом изменить структуру посевных площадей и поднять урожайность зерновых до 20 центнеров с гектара. Кстати сказать, такую урожайность передовые хозяйства уже получали, например хлеборобы Мамлютского совхоза, тракторно-полеводческих бригад Саутнера, Лукьянченко, Роллера, Соколова, Келлера и других. Теперь же, когда техники в совхозах и колхозах стало больше и повысилась культура земледелия, когда выросли опытные кадры, урожай в 20 центнеров с гектара стал реальным для всех совхозов и колхозов области.

Для увеличения производства зерна особое значение имеет структура посевных площадей. Академик Д. Н. Прянишников утверждал, что плодородие почвы и повышение урожаев сельскохозяйственных культур возможно только при замене малоурожайных культур высокоурожайными.

В Северо-Казахстанской области наиболее урожайная зерновая культура — ячмень. Однако, несмотря на это, посевы ячменя были мизерными — в 1955 году они составляли только 40,6 тысячи гектаров, а в 1960 году — 75,9 тысячи гектаров или 3—5 процентов к посевам зерновых. Тщательно все взвесив, мы взяли курс на расширение посевов ячменя. В 1962 году эти посевы составили уже 243 тысячи гектаров. В последующие годы колхозы и совхозы продолжали расширять посевы ячменя, и в 1976 году они составили 443,7 тысячи гектаров. Это, несомненно, дало большую прибавку к валовому сбору зерна.

Да, ячмень — наиболее урожайная культура, но главной зерновой культурой в Северо-Казахстанской области является яровая пшеница. Увеличивая посевы ячменя, колхозы и совхозы вынуждены сокращать посевы пшеницы, а это не может не иметь своего предела.

За последние 14—15 лет в области проведена большая работа по повышению культуры земледелия, увеличению урожайности и валовых сборов зерна. Ныне все площади под зерновыми культурами засеваются сортовыми семенами высоких посевных кондиций. Налажено производство сортовых семян. Повсюду внедрены противоэрозийная техника и технология производства, соблюдаются оптимальные сроки посева и уборки зерновых, что дает хорошие результаты.

Ярким свидетельством этого явился 1976 год, когда в целом по области урожай зерновых составил более 18 центнеров с гектара, а в Сергеевском районе — 21,5 центнера, Московском — 21,2 центнера с гектара. В 1976 году производство зерна в колхозах и совхозах области составило 190 миллионов пудов, а заготовки — 121 миллион пудов. Выступая на совещании партийно-хозяйственного актива Казахстана 3 сентября 1976 года, Генеральный секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежнев говорил, что «20 центнеров зерна с гектара со временем могут стать нормой для Казахстана... За это надо бороться» [1].

Успехи животноводов

В области животноводства мы на одном из пленумов поставили перед собой задачу значительно увеличить поголовье крупного рогатого скота, овец, коз, свиней, лошадей, птицы и на этой основе увеличить производство мяса, молока, шерсти, яиц.

Для выполнения этой задачи большое внимание было обращено на ускоренное развитие свиноводства, на закупку телят у населения для выращивания бычков на мясо, а телок — на племя, на организацию откорма и нагула ско-

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1978, т. 6, с. 96.

та, на создание новых и улучшение работы существующих откормочных совхозов, массовое разведение птицы и кроликов.

С первых месяцев 1959 года умело организовали откорм скота в Токушинском, Мамлютском, Чистовском совхозах. В том году колхозы и совхозы поставили на откорм и нагул 47 тысяч голов крупного рогатого скота, 57 тысяч овец, 137 тысяч свиней. Чтобы успешно справиться с этим важным делом, они своевременно отобрали скот, выделили его в особые группы.

Особое внимание нами обращалось на развитие свиноводства и птицеводства. Вопрос об увеличении производства свинины и мяса птицы в колхозах и совхозах области в мае 1958 и в июне 1959 годов рассматривался на пленумах обкома партии. Он часто был предметом обсуждения и на заседаниях бюро обкома партии.

В то время обком партии категорически требовал, чтобы ни одна свинка не была сдана на мясо, пока от нее не будет получен приплод, чтобы в общем стаде свиней было 8—10 процентов основных маток и на каждую основную — шесть-семь молодых свинок для получения в апреле — мае разовых опоросов. Накопление поголовья свиней в колхозах и совхозах области мы считали особо важным делом.

Было и много энтузиастов этого дела. На примере передовых хозяйств мы показывали выгодность свиноводства. В этих целях организовывали поездки в передовые хозяйства первых секретарей райкомов партии, председателей райисполкомов, директоров совхозов, председателей колхозов, секретарей первичных парторганизаций. Чтобы учить других, приходилось учиться самим, изучать опыт передовиков свиноводства, часто встречаться с ними.

Группа североказахстанцев побывала в свиноводческом хозяйстве «Кленово-Чегодаево» Московской области. Опыт этого совхоза, а также передовых хозяйств Северо-Казах-

станской области был обобщен на страницах областных газет, изучен в районах на семинарах, проведенных в передовых совхозах. Во многих хозяйствах было чему поучиться. Так, совхоз «Мамлютский» вырастил в 1961 году по 30 свиней на каждые 100 гектаров пашни. Поголовье свиней здесь увеличилось за год почти вдвое, а план выходного поголовья был выполнен на 214 процентов. В совхозе «Молодогвардейский» поголовье возросло в два с лишним раза.

В совхозах и колхозах области к этому времени появились замечательные мастера свиноводства. Свинарка совхоза «Советский» А. Гермес, ее помощницы Р. Нагребельная и Н. Нечитайло вырастили 2572 поросенка при обязательстве 2500.

Свинарка совхоза имени Куйбышева Л. Фалеева при обязательстве вырастить по 16 поросят на одну свиноматку в действительности вырастила по двадцать. Бригадир свиноводческой бригады совхоза «Пресновский» Г. Герцог в 1961 году получил на основную свиноматку по восемнадцать и на одну разовую — по семь поросят.

Чтобы подготовиться к приему весенне-летних опоросов большого количества разовых свиноматок, колхозы и совхозы активно строили летние лагеря и передвижные домики. Для этого максимально использовались местные строительные материалы.

Шла настойчивая борьба и за подъем птицеводства. Уже в 1958 году нам удалось увеличить поголовье кур в совхозах и колхозах более чем вдвое. Во многих хозяйствах появились утки. На 1 января 1959 года их в области насчитывалось около 80 тысяч. Ускоренными темпами создавались новые инкубаторно-птицеводческие станции, строились комнатные инкубаторы. Большое внимание уделялось строительству птичников и летних лагерей для птицы. Курс был взят на создание крупных птицеводческих ферм и фабрик.

Большим энтузиастом разведения птицы был директор совхоза «Петропавловский» Иван Никифорович Горбунов, ныне Герой Социалистического Труда. В 1958 году из завезенных с Украины уток этому хозяйству было выделено 2 тысячи, а в 1959 году на озерах совхоза плавало уже 20 тысяч уток. В те годы в совхозе были построены четыре птичника для кур и инкубаторий мощностью на 100 тысяч яиц. Много труда в организацию птицеводства в начальный период в этом хозяйстве вложили птицеводы Трофим Тарасович Дроздецкий и его дочери Анисья и Зинаида.

В последующие годы строительство птицефермы продолжалось, и в 60-е годы она стала производить 4 миллиона яиц в год. В настоящее время эта птицеферма преобразована в птицефабрику «Северную», которая является головной в объединении птицефабрик Северо-Казахстанской области и производит 40 миллионов яиц в год.

В те годы успешно развивалось и кролиководство. Дело это оказалось весьма доходным и выгодным. На начало 1959 года кролиководством занимались 217 колхозов, совхозов, школ, предприятий потребкооперации и т. д. Всего в области было 15 тысяч кроликов. Нужно, однако, сказать, что многие руководители колхозов и совхозов занимались кролиководством под нажимом. Поэтому стоило одному из руководителей республики пренебрежительно отозваться о кролиководстве, как их в области не стало.

За успехи в производстве мяса в 1960 году области трижды присуждалось переходящее Красное знамя ЦК КП Казахстана и Совета Министров Казахской ССР. Хорошо работали животноводы и в последующие годы.

Большое внимание уделялось сельскому строительству. Строительство животноводческих помещений все более индустриализировалось. В 1960 году было изготовлено 162 комплекта сборных железобетонных конструкций для строительства коровников арочного типа. Производство деталей для арочных коровников было освоено в совхозах

«Советский», «Ленинский», «Островский». Трест Петропавловскстрой изготавливал каркасы птичников. На строительстве широко применялись камышитовые плиты.

В этой связи приведу один пример. В совхозе «Петропавловский» было построено более 500 различных объектов с применением камышитовых плит — жилые дома, детские сады, магазины, фельдшерские пункты. Строились коровники, птичники и другие объекты. Эти дома пригодны для жилья и сейчас, спустя 20 лет. Дирекция совхоза многие дома обложила силикатным кирпичом — теперь они простоят еще 20—25 лет. Страстным поклонником строительства из местных строительных материалов был директор совхоза И. И. Горбунов.

В 1959 году зародилась замечательная инициатива советских студентов — в дни летних каникул участвовать в строительных работах на целинных землях. Начало этому положила комсомольская организация физического факультета Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова. Она решила создать строительный отряд. Инициативу одобрила партийная организация факультета. Это начинание горячо поддержали Северо-Казахстанский обком и Булаевский райком партии. В Москву нами был командирован первый секретарь Булаевского райкома партии Герой Социалистического Труда В. Н. Курлов, который в беседах рассказал о нуждах целинников и призвал студентов изучать строительное дело. Большая работа по пропаганде нужности и полезности этого дела была проведена в совхозах района.

Уже летом 1959 года был создан студенческий строительный отряд в составе 339 человек, который прибыл на целинные земли в совхозы «Ждановский», «Булаевский», «Узункольский» Булаевского района. Отряд освоил 250 тысяч рублей капиталовложений, построил и сдал в эксплуатацию 15 объектов, главным образом жилых домов. То был первый студенческий строительный отряд, он

положил начало широкому развитию этого патриотического движения в последующие годы в нашей стране.

Несмотря на принимаемые меры, строительство на селе было все же одним из самых узких мест. В статье «На новом этапе», опубликованной в газете «Правда» 11 октября 1961 года, я писал:

«Нельзя не коснуться и самой острой проблемы в развитии животноводства на целине. Речь идет о строительстве животноводческих помещений. Уже сейчас в нашей области свыше 150 тысяч голов скота и 260 тысяч голов птицы не обеспечены помещениями. Темпы их строительства отстают от роста поголовья скота.

Интенсивное развитие животноводства на целине немыслимо без механизации ферм. Быстрый рост поголовья скота потребует дополнительно направить на фермы тысячи работников, а их уже и сейчас во многих совхозах не хватает. Применение машин позволит устранить этот недостаток».

За время, прошедшее после опубликования этой статьи, было сделано немало. Ныне в области осуществляется широкий комплекс мероприятий по дальнейшей специализации и концентрации производства, переводу животноводства на индустриальную основу, внедрению межхозяйственной кооперации. В области проводится большое строительство новых промышленных комплексов и реконструкция существующих животноводческих помещений на основе новой технологии, осуществляются меры по укреплению кормовой базы и т. д.

Работа в массах

В конце 1960 года в составе Казахской ССР был образован Целинный край.

В него вошли пять северных областей республики: Акмолинская (ныне Целиноградская), Кокчетавская, Куста-

найская, Павлодарская и Северо-Казахстанская. Территория края составляла 600 тысяч квадратных километров, посевная площадь — 8,4 миллиона гектаров, общая численность рабочих и служащих — более миллиона.

В декабре 1960 года на состоявшемся после краевой партийной конференции пленуме первым секретарем Целинного крайкома партии был избран Т. И. Соколов.

Особо памятным событием того времени явился XXII съезд КПСС, состоявшийся в октябре 1961 года. Съезд принял новую Программу КПСС, утвердил Устав партии и избрал руководящие органы. Съезд вооружил партию, советский народ развернутой программой борьбы за построение коммунизма в нашей стране.

Мне приятно сознавать, что вместе с другими делегатами съезда я голосовал за новую Программу КПСС.

Коммунисты Целинного края проводили большую организаторскую и политическую работу в массах, мобилизуя их на борьбу за успешное осуществление задач, поставленных перед краем.

Стержневым вопросом работы в массах, средством связи пропаганды и агитации с решением практических хозяйственных задач является социалистическое соревнование. Развитием этого патриотического движения занимались все партийные, советские, профсоюзные, комсомольские организации.

Обком партии, облисполком и облсовпроф разрабатывали и утверждали условия соревнования для работников каждой отрасли сельского хозяйства. Были учреждены переходящие Красные знамена, которые вручались передовому району, колхозу, совхозу — победителям в социалистическом соревновании за увеличение производства и продажи государству хлеба, гороха, гречихи, бобов, продуктов животноводства.

По итогам 1959 года решением бюро обкома партии и облисполкома 855 передовикам были присвоены звания

«Лучший бригадир тракторно-полеводческой бригады области», «Лучший тракторист области», «Лучший чабан области», «Лучшая свинарка области» и т. п. В 1960 году звания лучших по профессии получили около 2 тысяч человек. Большое количество полеводов и животноводов было награждено Почетными грамотами обкома партии и облисполкома, многим из них вручались ценные подарки. Аналогичные мероприятия проводились и в районах.

В 1960 году пленум обкома партии учредил книгу «Слава труду». В нее по итогам года заносились особо отличившиеся хозяйства и передовики производства.

В праздничные дни и знаменательные даты обком партии и облисполком посылали передовым труженикам и хозяйствам приветственные письма и телеграммы.

На заседаниях бюро обкома и райкомов партии обсуждались доклады механизаторов, полеводов, доярок, свинарок, птичниц, телятниц, чабанов, специалистов сельского хозяйства. Обком и райкомы советовались с ними и распространяли их опыт.

Так, с докладом о своей работе на заседании бюро обкома партии выступала птичница Бийкульского совхоза Клавдия Алексеевна Новикова. Бюро одобрило ее опыт и выработало меры по его распространению. Последователи Новиковой — Нина Ивановна Корсунская из совхоза «Чистовский», Сагида Бикарина из совхоза «Мамлютский», Анисья Трофимовна Рубец из совхоза «Петропавловский» и многие другие — добились больших успехов в птицеводстве.

В марте 1961 года бюро обкома партии заслушало доклад передовой свинарки совхоза «Советский» Альвины Гермес. Ее опыт стал достоянием многих тружеников животноводства области.

Пропаганда передового опыта велась дифференцированно, в зависимости от профессий. Проводились област-

ные и районные совещания свиноводов, кукурузоводов, овцеводов, агрономов, зоотехников и механизаторов. Здесь передовые производственники делились опытом работы и планами на будущее.

Мы старались изучать и применять у себя опыт передовиков из других областей и республик страны. С этой целью в 1960 году наши делегации побывали в Московской, Киевской, Донецкой, Владимирской и Рязанской областях. Группа агрономов побывала у Т. С. Мальцева в Курганской области. Птицеводы выезжали в совхоз «Борки» Харьковской области к прославленной птичнице Вере Сидоре.

В 1961 году наши передовики побывали в Камышловском совхозе Свердловской области, где изучали опыт выращивания уток. Много ценного по механизации производственных процессов в животноводстве было позаимствовано в Ново-Рыбинском совхозе Целиноградской области.

Лучшие совхозы области «Мамлютский», «Чистовский», «Петропавловский», «Пресновский» и другие делились своими достижениями. Здесь часто бывали партийные и советские работники, руководители колхозов и совхозов, специалисты сельского хозяйства.

Новшества, намеченные к внедрению в области, обсуждались на семинарах руководящих работников районов, колхозов и совхозов, специалистов сельского хозяйства.

В области было применено много прогрессивных начинаний. Например, в 29 совхозах и колхозах было изготовлено и внедрено 35 доильных площадок типа «елочка» и «тэндем» на 7 тысяч мест. Кроме того, имелось более 10 стационарных доильных установок.

По опыту передовой птичницы страны Веры Сидоры в совхозе «Бишкульский» было внедрено содержание птицы в широкогабаритном птичнике. Приготовление корма, его раздача, сбор яиц были механизированы. Куры содержа-

лись на глубокой несменяемой подстилке. Обслуживала все поголовье одна птичница. Валовое производство яиц здесь составляло 400—500 тысяч штук в год.

Сооружались птичники и в некоторых других совхозах.

В 33 хозяйствах области применялся метод крупногруппового бесстаночного и лагерного содержания свиней. Широко внедрялись искусственное осеменение, биостимуляторы, паста из кукурузного силоса.

Рационализатор Б. Б. Забродин из совхоза «Петропавловский» оборудовал силосоуборочный комбайн таким образом, что им можно было управлять из кабины трактора. По этому образцу в 1961 году переоборудовали 38 комбайнов, о чем писала газета «Сельская жизнь» в номере за 2 февраля 1962 года. Главный инженер совхоза «Ленинский» В. А. Кутьин сконструировал широкозахватную жатку на базе комбайна СК-3, которая обеспечивала повышение производительности труда более чем в 3 раза. Механизаторы совхоза «Москворецкий» оборудовали высокопроизводительный ток, который обслуживался двумя рабочими и в сутки обрабатывал до 700 тонн зерна, поступавшего от комбайнов.

В ряде совхозов сконструировали простейшие и высокопроизводительные навозопогрузчики, навозоразбрасыватели, сеноподборщики, позволявшие полностью механизировать трудоемкие работы по вывозке и внесению в почву местных удобрений и уборке сена.

В совхозе «Заречный» организовали областную школу передового опыта по изучению и внедрению новых машин, приспособлений и механизмов, применяемых в сельскохозяйственном производстве.

Партийные организации заботились о профессиональном обучении и экономическом образовании доярок, птицеводов, свиноводов, чабанов. Для них были организованы двухгодичные экономические школы, проводились экономические конференции, совещания-семинары. При этом

удачно сочетались теоретическая учеба с демонстрацией лучших методов труда.

Хорошо была налажена экономическая учеба в Советском, Мамлютском, Пресновском и Октябрьском районах. Первичные партийные организации совхозов имени Дзержинского, «Афанасьевский», «Заря» Октябрьского района создали годичные постоянно действовавшие семинары животноводов и полеводов. Слушатели этих семинаров овладевали передовыми приемами откорма скота, повышения надоя молока, увеличения привесов молодняка, а также выращивания высоких урожаев зерновых культур и кукурузы. Во многих хозяйствах области практиковалось ежемесячное проведение «дня животновода».

Партийные организации уделяли особое внимание работе среди женщин. В начале 1960 года обком партии направил группы активисток в различные области страны для изучения опыта партийных и советских органов по привлечению женщин к производственной и общественной деятельности.

По возвращении из поездок члены делегаций выступали на собраниях женщин, на которых побывало более 30 тысяч человек. Здесь были избраны делегаты на первое областное собрание женского актива.

На областном собрании женщин присутствовало свыше 500 доярок, телятниц, свинарок, механизаторов, работниц предприятий, строителей, представителей сельской и городской интеллигенции, секретарей райкомов партии и других руководящих работников. Участницы собрания приняли обращение ко всем труженицам области, а также обратились с письмом в ЦК КПСС и Совет Министров СССР, в котором от имени многотысячного отряда женщин Северного Казахстана заверили партию и правительство, что они не пожалеют своих сил, энергии, труда для выполнения высоких обязательств.

В ходе обсуждения обращения на женских собраниях

в колхозах, совхозах, на промышленных предприятиях, стройках и в учреждениях были восстановлены женские советы, а при областном, городском и районных комитетах партии образованы общественные комиссии по работе среди женщин. Областную комиссию в составе 28 человек возглавляла секретарь обкома партии Н. В. Дроздецкая.

В апреле 1961 года бюро обкома партии рассмотрело вопрос о работе женского совета совхоза имени Дзержинского. Директором этого совхоза был Г. Ф. Червинский, генерал-майор в отставке. Это был замечательный человек, никто его не принуждал, он приехал на целину по велению своего сердца и трудился самоотверженно. Председателем женского совета совхоза была его жена Вера Фоминична Червинская. Все мы восхищались ею. В горячие дни весеннего сева, уборки урожая она организовывала женщин-домохозяек и вместе с ними сама участвовала в полевых работах.

Характерным явилось то, что партийные организации стали проводить массово-политическую работу более конкретно и целенаправленно, тесно увязывал ее с жизнью, с задачами коммунистического строительства.

В области действовало 547 агитколлективов, которые объединяли 9500 агитаторов. Они проводили большую работу среди тружеников сельского хозяйства, несли в массы живое, мобилизующее слово партии. Райкомы партии руководили деятельностью агитколлективов, систематически знакомили агитаторов с очередными задачами и результатами хозяйственной деятельности совхозов и колхозов, учили мастерству ведения политической работы в массах.

В агитационной работе активное участие принимали специалисты сельского хозяйства, многие производственники. Они разъясняли задачи коммунистического строительства, миролюбивую политику СССР, давали четкие, ясные ответы на вопросы, волнующие трудящихся. В цент-

ре политической агитации в то время были проекты Программы и Устава КПСС. Беседы по этим важнейшим документам пользовались большой популярностью.

Активно проявляло себя областное отделение общества по распространению политических и научных знаний. Оно проводило чтение лекций, организовывало научно-производственные конференции и экскурсии. В массово-политической работе принимал участие многотысячный отряд работников культурно-просветительных учреждений.

Партийные организации придавали серьезное значение печатной пропаганде. В области и районах издавались бюллетени итогов социалистического соревнования, листовки-«молнии», посвященные трудовым успехам передовиков производства. Регулярно выпускались плакаты «За что борется совхоз?», «Кто сегодня впереди», «Слава труду». Только в 1960 году было выпущено 42 тысячи экземпляров различных бюллетеней, плакатов, листовок. Большую помощь партийным организациям оказывали областные и районные газеты, радио и телевидение.

Обком, райкомы партии, первичные партийные организации использовали самые разнообразные формы пропаганды передовых методов труда и достижений науки.

В 1960 году в области было организовано 10 школ передового опыта: по выращиванию крупного рогатого скота — в племенном совхозе «Мамлютский», по овцеводству — в совхозе «Петропавловский», по откорму свиней — в совхозе «Белое», по птицеводству — в совхозе «Бишкульский», по выращиванию уток — в совхозе «Чистовский», по механизации трудоемких процессов — в совхозе «Ленинский», по пчеловодству — в колхозе «Заря» Соколовского района, по садоводству — в плодопитомнике имени Мичурина, по овощеводству — в совхозе «Петропавловский».

Много внимания обобщению и внедрению передового опыта в совхозное и колхозное производство уделяли сель-

скохозяйственный отдел и отдел пропаганды и агитации обкома партии. Заведующие отделами и их заместители Е. Е. Корчажкин, П. С. Егоров, В. Т. Степанов, В. Ф. Бойченко проявляли настойчивость и принципиальность в работе. Постоянно занимались этим важным делом начальник областного управления сельского хозяйства Е. Е. Зарицкий, специалисты сельского хозяйства.

Я не могу не отметить, что большими энтузиастами внедрения всего передового и нового в сельскохозяйственное производство были директора совхозов и председатели колхозов Р. И. Бекузаров, М. М. Дирке, А. В. Донченко, Б. Н. Дворецкий, И. Е. Зинченко, И. К. Курапов, А. И. Козлов, Ф. М. Ларин, П. М. Показаньев, В. С. Шушин и многие другие.

Большую работу проводила Северо-Казахстанская государственная сельскохозяйственная опытная станция, директором которой был кандидат экономических наук И. Г. Назарцев. Он приехал на целину уже в пожилом возрасте и сначала работал директором совхоза «Ждановский». В 1956 году совхоз получил по 17 центнеров зерна с гектара и сдал государству более 2 миллионов пудов зерна, что значительно больше плана.

В конце 1956 года И. Г. Назарцев был назначен директором опытной станции. Он много сил отдал организации ее работы. Главное внимание было обращено на обобщение передового опыта в земледелии, разработку и внедрение комплекса рекомендаций по системе ведения сельского хозяйства в области, прежде всего в производство экспериментального хозяйства опытной станции. Директор, научные работники, специалисты опытной станции были повседневно связаны с колхозами, совхозами, выступали с докладами, лекциями, проводили беседы.

Большое внимание здесь уделялось благоустройству территории, декоративным и плодово-ягодным насаждени-

ям. На опытной станции был заложен сад на площади около 150 гектаров.

Недавно, возвратившись из поездки в совхоз «Ждановский» и на опытную станцию, Н. Г. Назарцев рассказал мне следующее:

— В той же знойной летом и холодной зимой открытой степи эти хозяйства стали зелеными оазисами, которые, по всей вероятности, видны из космоса. Улицы поселков заасфальтированы, проведено электричество, появился водопровод, построены Дома культуры, средние типовые общеобразовательные школы, детские учреждения, столовые, возведено много животноводческих, хозяйственных и жилых построек. Хозяйства стали рентабельными. Смотрел я на все это и радовался. Радовался тому, что труд наш не пропал даром, что он преумножен. И несмотря на то что мне уже за восемьдесят, я возвратился в Москву помолодевшим.

Среди партийных организаций особенно ценный опыт работы в массах накопила парторганизация совхоза «Пресновский». Не случайно в апреле 1963 года отчет о деятельности парткома совхоза был заслушан Секретариатом ЦК КПСС.

ЦК КПСС отметил, что партийный комитет совхоза «Пресновский», выполняя решения XXII съезда партии, мартовского и ноябрьского (1962 г.) Пленумов ЦК КПСС, улучшил организаторскую и политическую работу и добился определенных успехов в развитии совхозного производства. Хозяйство перевыполняло задания семилетнего плана по основным производственным показателям. За четыре года семилетки средний урожай зерновых со всей площади составил 14,8 центнера с гектара, что в 2 раза больше, чем за предыдущие четыре года, сдано государству 4 миллиона пудов зерна, что составляло 158 процентов к заданию семилетки. За этот же период поголовье крупного рогатого скота возросло в 1,5 раза, а свиней — в 4 ра-

за. Производство мяса в сравнении с 1958 годом увеличилось в 2,6 раза, а продажа его государству в 2,9 раза. В 1962 году, несмотря на неблагоприятные погодные условия, совхоз собрал по 14,4 центнера зерна с гектара и сдал государству свыше одного миллиона пудов хлеба, или 142 процента к заданию. Себестоимость одного центнера зерна составила 2 рубля 97 копеек. Хозяйственный год совхоз закончил с прибылью.

Партийный комитет глубоко вникал в производство и умело направлял силы коллектива на решение главных задач в развитии хозяйства, воспитывал работников совхоза в духе высокой ответственности за выполнение производственных планов и социалистических обязательств. Из 123 коммунистов две трети работали на основных участках производства.

Партийная организация совхоза «Пресновский» умело сочетала организационно-партийную и массово-политическую работу с решением конкретных производственных задач. В проведении массово-политической работы активное участие принимали руководящие работники, учителя, передовики производства и специалисты сельского хозяйства.

Партийная и профсоюзная организации совхоза вовлекли в социалистическое соревнование всех трудящихся, многие коллективы и рабочие боролись за звание бригад и ударников коммунистического труда. В совхозе широко применялись меры материального и морального поощрения рабочих. Передовым коллективам вручались переходящие Красные знамена, лучшим производственникам — вымпелы и красные флажки. Особо отличившимся в труде 217 рабочим в 1962 году были выданы денежные премии, 30 человек награждены Почетными грамотами, 146 передовикам вручены листки «Трудовой славы», многие передовые рабочие занесены в Книгу почета совхоза.

Партийная организация подняла и успешно решала

ряд важных вопросов, направленных на подъем совхозного производства. В совхозе во всех звеньях производства внедрен внутрихозяйственный расчет, что позволило экономно расходовать денежные средства и материалы, добиться снижения себестоимости продукции. В хозяйстве была пересмотрена структура посевных площадей, расширены посевы пшеницы, гороха, кормовых бобов, кукурузы и сахарной свеклы, велась настойчивая борьба за подъем культуры земледелия.

Отметив положительный опыт в работе парторганизации совхоза, Центральный Комитет КПСС в то же время подчеркнул, что партком еще недостаточно мобилизует силы коммунистов и всего коллектива совхоза на использование имеющихся резервов для увеличения производства продуктов земледелия и животноводства.

Постановление ЦК КПСС о работе партийной организации совхоза «Пресновский» сыграло важную роль в повышении боеспособности первичных партийных организаций не только Северо-Казахстанской области, но и всего Казахстана.

Счастлив, что работал с ними

С большой теплотой я вспоминаю партийных, советских, хозяйственных, профсоюзных и комсомольских работников, механизаторов и специалистов Северо-Казахстанской области и счастлив, что работал с ними.

Гордостью североказахстанцев являются ветераны целины Герои Социалистического Труда бригадиры тракторных бригад С. Е. Слонов, К. Сураганов, Н. Г. Очередько, комбайнер Благовещенского совхоза А. Т. Самсонов, механизатор Налобинского совхоза Н. И. Мелехин, комбайнер Т. Мустафин, главный агроном племзавода «Мамлютский» Б. Т. Тургунов, бригадир комплексной бригады За-

речного совхоза Д. И. Росинский и многие другие мастера земледелия и животноводства.

В Северо-Казахстанской области живут и трудятся люди самых разных национальностей.

В совхозе «Ленинский», например, рука об руку, плечом к плечу работают русские и казахи, украинцы и белорусы, чуваши, молдаване и другие. С первых дней основания совхоза между ними установилась атмосфера дружбы и доверия. Совхоз «Ленинский» известен далеко за пределами района и области. Он хорошо застроен, из года в год добивается крупных успехов в земледелии и животноводстве. Здесь успешно претворяют в жизнь планы социального и культурного развития, построены Дворец культуры, спортивный зал, музыкальная школа, торговый центр, столовая, комбинат бытового обслуживания.

Совхоз «Ленинский» в области не исключение.

Особо мне хотелось бы сказать о секретарях райкомов партии. Когда я думаю о них, передо мной встает образ партийного работника, каким его видел М. И. Калинин.

Выступая перед выпускниками Коммунистического университета имени Я. М. Свердлова 28 мая 1926 года, М. И. Калинин сказал: «Самое ценное у партийного работника,— чтобы он сумел празднично работать и в обыкновенной будничной обстановке, чтобы он сумел изо дня в день побеждать одно препятствие за другим, чтобы те препятствия, которые практическая жизнь ставит перед ним ежедневно, ежечасно, чтобы эти препятствия не погашали его подъема, чтобы эти будничные болотные препятствия развивали, укрепляли его напряжение, чтобы в этой повседневной работе он видел конечные цели и никогда не упускал из виду эти конечные цели, за которые борется,— коммунизм».

И нужно, говорил М. И. Калинин, чтобы свое глубокое убеждение в конечную победу коммунизма партийный работник сумел передавать, внедрять в сознание широких

непартийных рабочих и крестьянских масс. Только тогда рабочий и ценит руководителя, когда он (руководитель) вместе с массами загорается и, загораясь сам, это горение внедряет в сознание той массы, в которой он работает.

Работу в партии М. И. Калинин рассматривал до известной степени как подвижничество.

Вот таким подвижником мне представляется бывший первый секретарь Советского райкома партии Северо-Казахстанской области Петр Яковлевич Филиппенко. Сын крестьянина-бедняка, он с детских лет познал, что такое сельскохозяйственный труд. Был бригадиром полеводческой бригады в колхозе, учился, заведовал начальными школами в Молодогвардейском и Карагандинском совхозах. В годы Великой Отечественной войны П. Я. Филиппенко — политрук роты и комиссар дивизиона. В боях за город Ленина проявил мужество и отвагу, был тяжело ранен. В результате этого ранения ему ампутировали ногу.

Возвратившись домой, П. Я. Филиппенко работал заместителем председателя Булаевского райисполкома, вторым секретарем Мамлютского райкома партии, председателем Конюховского райисполкома, окончил республиканскую партийную школу. С 1955 года П. Я. Филиппенко — первый секретарь Советского райкома партии. На этом посту особенно ярко раскрылись его качества агитатора и организатора. Он был непоседой, часто выезжал в колхозы и совхозы, хорошо знал людей, мог запросто поговорить с каждым, если надо, строго спросить.

П. Я. Филиппенко обладал чувством нового, активно внедрял в совхозное и колхозное производство достижения науки и передового опыта, в том числе достижения сельскохозяйственной опытной станции, расположенной в районе. С большой настойчивостью, я бы сказал, страстью и любовью Филиппенко занимался благоустройством и озеленением районного центра, центральных усадеб колхозов и совхозов.

Раньше, чтобы попасть из райисполкома в райком партии, надо было пересечь площадь, на которой они были размещены. Так вот, в 1957 году председатель райисполкома добирался до райкома партии верхом на лошади, так как в непастную погоду площадь становилась непроходимой. Сейчас райцентр — рабочий поселок Смирново — парк. Это самый зеленый поселок в области. Сюда приезжают перенимать опыт из других районов своей и других областей. Заслуга в этом прежде всего П. Я. Филипченко.

На посту первого секретаря Советского райкома партии П. Я. Филипченко проработал 18 лет. Он награжден многими орденами и медалями Советского Союза, ему присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда. Затем он работал председателем партийной комиссии Северо-Казахстанского обкома партии, а сейчас находится на пенсии.

Большой личный вклад в развитие экономики и культуры области внесли работавшие в те уже далекие годы первые секретари райкомов партии В. Н. Курдов, В. Ф. Бойченко, А. В. Долженко, П. М. Лепехин, В. Н. Воинков, И. П. Торопов, Г. И. Шалимов, председатели райисполкомов М. Н. Бигожин, Н. А. Болатбаев, С. И. Имаков, Ш. Кабдулиасов, А. К. Мусин и другие.

Многие ветераны целины прошли большой и славный путь и выдвинуты ныне на большую работу. Назову некоторых из них.

Одним из создателей совхоза «Украинский» был К. К. Канапин. Сейчас он директор совхоза. В годы освоения целины Е. Ш. Шайкин был на комсомольской работе. Сейчас он первый секретарь Сергеевского райкома партии, член ЦК Компартии Казахстана, Герой Социалистического Труда.

В. Т. Степанов до освоения целины был агрономом совхоза, затем директором МТС, заместителем заведующего, заведующим сельхозотделом, секретарем обкома. Ныне он

первый секретарь обкома партии. П. М. Показаньев был председателем колхоза, а сейчас он начальник областного управления сельского хозяйства. Ж. Г. Искаков работал агрономом МТС, а затем секретарем обкома комсомола, председателем райисполкома, первым секретарем райкома партии. Ныне он заместитель председателя облисполкома.

В 1958 году Е. Е. Зарицкий с должности директора целинного совхоза «Тимирязевский» был назначен начальником областного управления сельского хозяйства и избран заместителем председателя облисполкома. Тогда ему было 29 лет. Ныне он председатель Тургайского облисполкома, член ЦК Компартии Казахстана, депутат Верховного Совета Казахской ССР.

П. А. Болатбаев с работы второго секретаря райкома партии был выдвинут на работу председателя райисполкома, а затем первого секретаря райкома партии. Здесь особенно ярко проявились его организаторские способности. Сейчас Н. А. Болатбаев — председатель облисполкома, член ЦК Компартии Казахстана, депутат Верховного Совета Казахской ССР.

В годы массового освоения целинных и залежных земель Е. Н. Ауельбеков работал главным агрономом, директором МТС и совхоза. С этой работы в 1961 году он был выдвинут на должность первого заместителя председателя облисполкома, а затем второго секретаря обкома партии и председателя облисполкома. Ныне Е. Н. Ауельбеков первый секретарь Тургайского обкома партии, член ЦК КПСС, член ЦК Компартии Казахстана, депутат Верховного Совета СССР, Герой Социалистического Труда.

К. С. Лосев с должности директора МТС был выдвинут на работу второго, затем первого секретаря Полудинского райкома партии. Сейчас он первый секретарь Джезказганского обкома партии, член ЦК Компартии Казахстана, депутат Верховного Совета СССР.

В 1958 году Т. Г. Мухамед-Рахимов работал инструктором обкома партии. С этой работы он был выдвинут на пост второго, а затем первого секретаря Петропавловского горкома партии. Ныне он заместитель Председателя Совета Министров Казахской ССР, председатель Госплана республики, член ЦК Компартии Казахстана, депутат Верховного Совета Казахской ССР.

Таких примеров много. Они убедительно свидетельствуют о том, насколько глубоко был прав Л. И. Брежнев, когда он сказал: «Люди растили хлеб на земле — земля растила людей». Целина дала богатейший «урожай» тружеников, мастеров своего дела.

Можно смело сказать, что руководящие кадры Северо-Казахстанской области — золотой фонд областной партийной организации.

ВОЗВРАЩЕНИЕ В АКТЮБИНСК

Весной 1962 года был образован Западно-Казахстанский край с центром в городе Актюбинске, а в январе 1963 года меня избрали первым секретарем крайкома партии.

В край вошли Актюбинская, Гурьевская и Уральская области Казахской ССР.

Западный Казахстан — крупный район нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей и химической промышленности, добычи и переработки боратов, хромитовых и никелевых руд, производства ферросплавов, промышленности по переработке сельскохозяйственного сырья, рыболовства, земледелия и животноводства.

Территория Западного Казахстана составляет более 700 тысяч квадратных километров, или почти четвертую часть площади всей республики.

Как известно, после ноябрьского (1962 г.) Пленума ЦК КПСС руководящие органы партии снизу доверху были реорганизованы по производственному принципу. Западно-Казахстанская краевая партийная организация, а следовательно, и крайком партии оставались едиными. Для руководства промышленностью и строительством было образовано бюро крайкома партии под председательством второго секретаря крайкома М. А. Исенова. В этих же целях кроме Актюбинского, Гурьевского и Уральского горкомов партии были созданы три зональных (кустовых) промышленно-производственных парткома (Балыкшинский, Кандагачский, Эмбинский) и один партком на правах райкома партии.

В крае были образованы три сельские областные партийные организации, а для руководства ими — три сельских обкома партии: Актюбинский, Гурьевский, Уральский.

Вместо 36 сельских райкомов партии были созданы

19 парткомов производственных колхозно-совхозных управлений. Соответственно были реорганизованы и областные, районные Советы, а также профсоюзные и комсомольские организации края.

Итак, спустя 30 лет я снова оказался на работе в Актюбинске.

За это время Актюбинск изменился, похорошел, стал более благоустроенным и озелененным. В городе были построены такие крупные предприятия, как ферросплавный завод имени 50-летия Октябрьской революции, заводы «Актюбрентген», «Актюбинсксельмаш», строился завод хромовых соединений и многие другие промышленные предприятия. Ныне многие заводы, фабрики, рудники, возникшие в степях Актюбы, являются гордостью не только Казахстана, но и всей нашей страны. В городе были созданы и работали медицинский и педагогический институты, много техникумов, профессионально-технических училищ и других учебных заведений.

Актюбинск широко раздвинул свои границы, в нем появились кварталы и районы многоэтажных жилых домов, дома культуры, клубы, кинотеатры, стадионы.

По прибытии в Актюбинск я исходил его вдоль и поперек, вспоминал город тридцатилетней давности и гордился свершенным за годы Советской власти. Побывал в локомотивном депо, железнодорожном клубе имени В. И. Ленина, в здании, где ранее размещался обком партии. Побывал и в домах, где мне приходилось жить ранее — дома сохранились и сейчас. Повидался с товарищами по прежней работе в Актюбинске, вспомнил своих старых друзей. Многие из них принимали активное участие на фронтах Великой Отечественной войны и отдали свои жизни за честь и независимость нашей Родины.

Перед выездом из Актюбинска в 1933 году я работал инструктором обкома партии, а теперь стал первым секретарем крайкома партии. Для меня не было безразлично,

как встретят меня мои земляки. Встретили они меня очень хорошо. Я думал лишь о том, чтобы с честью оправдать высокое доверие, оказанное мне партийной организацией.

И вырос город...

Предметом особой заботы крайкома партии и крайисполкома являлись дальнейшее развитие промышленности, строительство новых предприятий, борьба за досрочное выполнение семилетнего плана развития народного хозяйства края. Главное внимание уделялось освоению новых нефтегазовых месторождений на полуострове Мангышлак, повышению технического уровня производства и улучшению качества выпускаемой продукции предприятиями черной металлургии, машиностроительной и химической промышленности.

В результате широко развернутого социалистического соревнования и самоотверженного труда рабочих, инженерно-технических работников и служащих план производства продукции промышленные предприятия края в 1963 году выполнили на 100,5 процента. Объем промышленного производства за год увеличился на 8,3 процента, сверх плана было произведено продукции на 1,6 миллиона рублей.

Значительные успехи были достигнуты работниками рыбной промышленности. За досрочное выполнение планов и обязательств по добыче рыбы и производству рыбной продукции большая группа работников была награждена орденами и медалями Советского Союза.

Краевой комитет партии много занимался вопросами строительства Гурьевского завода «Синтезспирт», Актюбинского завода хромовых соединений, важных объектов Актюбинского химического комбината имени С. М. Кирова, газопровода Бухара — Урал, создания и использования

мощностей предприятий производственной базы края, индустриализации сельского строительства, расширения геологоразведочных работ и т. д.

Строители с честью выполнили задание по завершению второй очереди Актюбинского завода хромовых соединений. За короткий срок здесь было возведено производственных корпусов объемом более 570 тысяч кубометров, уложено и смонтировано 45 тысяч кубометров бетонных и железобетонных конструкций, проложено 120 километров энергосетей, установлено 16 тысяч единиц различного оборудования.

ЦК КПСС и Совет Министров СССР горячо поздравили коллективы строителей, партийные, профсоюзные, хозяйственные организации с крупной победой — завершением строительства и своевременным вводом в действие завода хромовых соединений. «Ваша трудовая победа,— говорилось в приветствии,— является достойным вкладом в дальнейшее развитие химической промышленности и освоение природных богатств Западного Казахстана».

В июне 1964 года коллективы строительного управления № 99 Министерства транспортного строительства СССР и его субподрядных организаций закончили строительство железнодорожной магистрали Макат — Актау протяженностью 700 километров.

В весьма трудных условиях за короткий срок строители провели дорогу жизни через полупустыни Прикаспия и Мангышлака, уложив в земляное полотно более 13 миллионов кубометров грунта и 920 километров главного, станционных и подъездных путей, построили 378 пристанционных сооружений, линию связи протяженностью более 700 километров.

29 июня 1964 года близ будущей станции Сай-Утес на 501-м километре состоялось торжественное соединение северного и южного участков стального пути Макат — Актау. В 8 часов по московскому времени был забит послед-

ний костыль и разрезана лента, перетянутая поперек железнодорожного пути. Прошел первый в истории Мангышлака поезд. Состав направился в город Актау.

Железная дорога Макат — Актау открыла широкие возможности для освоения природных богатств полуострова Мангышлак и создания еще одной нефтяной базы страны. Новая стальная магистраль коренным образом преображает пустынные и полупустынные степи, играет огромную роль в развитии сельского хозяйства, улучшении культурного и бытового обслуживания трудящихся Актюбинской, Гурьевской, Мангышлакской областей.

Никогда не будет забыто строительство города Актау и создававшихся в нем в ту пору предприятий нефтяной промышленности. Это строительство проходило в неимоверно тяжелых условиях. Советские люди под руководством Коммунистической партии построили красавец город.

В связи со 150-летием со дня рождения великого украинского поэта, революционера-демократа Т. Г. Шевченко, страстного поборника дружбы и братства народов нашей страны, и учитывая, что он многие годы провел в Казахстане, на полуострове Мангышлак, Президиум Верховного Совета Казахской ССР переименовал город Актау в город Шевченко. Сейчас город Шевченко — центр Мангышлакской области.

Борьба за подъем промышленности и сельского хозяйства

Первостепенное место в работе крайкома, сельских обкомов, парткомов производственных колхозно-совхозных управлений, советских и сельскохозяйственных органов занимали вопросы дальнейшего развития сельского хозяйства, увеличения производства зерна и продуктов животноводства.

Неоценимое значение для улучшения работы партийной организации края, особенно во время проведения уборки урожая и хлебозаготовок 1963 года, имела встреча первых секретарей Западно-Казахстанского, Южно-Казахстанского, Целинного крайкомов партии и ЦК КП Казахстана с членами Президиума ЦК КПСС, состоявшаяся 21 сентября 1963 года. Руководил этой встречей Л. И. Брежнев. Члены Президиума ЦК КПСС внимательно выслушали наши сообщения.

В своем выступлении Л. И. Брежнев подробно проанализировал положение дел в краях и республике в целом и высказал много советов и пожеланий, как лучше организовать работу. Вернувшись в Актюбинск, я подробно рассказал об этой встрече на бюро крайкома партии. Партийные организации, советские и сельскохозяйственные органы приняли соответствующие меры. Уже 3 октября 1963 года краевой комитет партии и крайисполком доложили Центральному Комитету КПСС и Совету Министров СССР о выполнении обязательств по продаже зерна государству. Его продали на 16,2 миллиона пудов больше, чем предусматривалось планом.

В крае шла напряженная борьба и за подъем общественного животноводства. Были разработаны и осуществлялись меры по развитию овцеводства, свиноводства и птицеводства. В результате в 1963 году колхозы и совхозы края продали государству больше, чем в 1962 году, мяса — на 11,7 тысячи тонн, молока — на 11,6 тысячи тонн, шерсти — на 4,4 тысячи тонн.

Большим событием в жизни работников животноводства стал краевой съезд чабанов, состоявшийся в апреле 1963 года. Съезд принял обращение ко всем овцеводам Западно-Казахстанского края. Подкрепленное большой агитационно-массовой работой, оно сыграло важную роль в улучшении работы животноводов. И не случайно в начале 1964 года за успехи в развитии животноводства большая

группа чабанов совхозов и колхозов края была награждена орденами и медалями Советского Союза.

Вместе с тем в овцеводстве оставалось еще много кустарщины. Его в большинстве хозяйств вели так же, как и много лет назад, рассчитывая только на благоприятные погодные условия, не создавали необходимых запасов кормов и не строили животноводческих помещений. Производство кормов резко отставало от роста поголовья. Все это наносило большой урон животноводству, особенно в неблагоприятные по погодным условиям годы.

Крайне тяжелыми сложились условия зимовки 1963—1964 годов. По количеству осадков зима оказалась аномальной за последние 10 лет, а по числу невыпасных дней была близка к многолетнему максимуму. Были сильные метели, бураны, штормовые ветры, морозы. Мы не смогли справиться собственными силами. Прокладывать дороги, бороться со снежными заносами нам помогали воинские части.

Животноводы колхозов и совхозов края самоотверженно боролись за спасение скота и проявляли массовый героизм.

Вот наглядный пример. В январе 1964 года в Уральской области разразилась сильная пурга. Она застигла в пути сотни отар, гуртов, табунов. Но люди не растерялись, они смело и самоотверженно вступили в единоборство с разбушевавшейся стихией.

Образец мужества показала Кайша Муханова — старший чабан Фурмановского совхоза. Во время бурана она вместе со своими помощниками не смыкала глаз, заставляла овец двигаться по кругу. Так, несмотря на преклонный возраст, эта чудесная женщина, Герой Социалистического Труда, депутат Верховного Совета СССР, спасла отару овец.

Самоотверженно боролись со стихией многие сотни чабанов Уральской, Актюбинской и Гурьевской областей.

Здесь уместно отметить вообще самоотверженный труд чабанов. Наблюдая много лет за их работой, я всегда восхищался ими. Труд чабана, особенно в условиях пустыни и полупустыни, крайне тяжелый. В Западном Казахстане многие чабаны и их семьи находятся вдали не только от городов, но и центральных усадеб колхозов, совхозов, ферм. Чабаны буквально влюблены в свое дело и относятся к нему с особой ответственностью. Мне приходилось много раз встречаться с фактами, когда чабаны категорически отказывались выезжать в областной или республиканский центр, не желая покидать свои отары овец, особенно в период их окота или в трудные дни зимовки.

Самоотверженно трудились работники сельского хозяйства в 1964 году. Весенний сев в колхозах и совхозах края провели организованно и в сжатые сроки. Всего было посеяно яровых зерновых 2506,7 тысячи гектаров, или 101,9 процента к плану, и на 37 тысяч гектаров больше, чем в 1963 году. Урожай повсеместно вышел хороший. Убирать его помогала вся страна. К 5 октября в закрома Родины засыпали 105 миллионов 13 тысяч пудов зерна, что на 38,7 миллиона пудов больше, чем предусматривалось планом. Такое количество зерна было продано колхозами и совхозами края впервые.

ЦК КПСС и Совет Министров СССР сердечно поздравили колхозников и колхозниц, рабочих и работниц совхозов, специалистов сельского хозяйства, работников производственных управлений, партийных, советских, профсоюзных и комсомольских организаций, всех трудящихся Западно-Казахстанского края с трудовой победой — успешным выполнением социалистических обязательств по продаже зерна государству.

7—8 октября 1964 года состоялся пленум крайкома партии. В его работе принимал участие второй секретарь ЦК КП Казахстана М. С. Соломенцев. Выступая на пле-

нуме, он от имени ЦК КП Казахстана и Совета Министров Казахской ССР горячо поздравил тружеников края с одержанной победой и подчеркнул, что такую победу они одерживают третий год подряд.

Участники митинга, состоявшегося в Актюбинске 9 октября 1964 года, заверили Центральный Комитет КПСС и Совет Министров СССР, что трудящиеся Актюбинской, Гурьевской и Уральской областей не пожалеют сил и труда для выполнения заданий семилетнего плана и будут в первых рядах в борьбе за выполнение ответственных задач коммунистического строительства.

Успехи в развитии экономики и культуры Западно-Казахстанского края были бы значительно больше, если бы не были допущены известные ошибки в руководстве хозяйством, в перестройке органов управления, партийных организаций и советских органов. Эта перестройка производилась недостаточно вдумчиво и без учета возможных отрицательных последствий.

Переход на управление промышленностью через совнархозы привел к тому, что промышленность как отрасль перестала представлять собой единое целое, была раздроблена и растворилась в хозяйстве многочисленных экономических районов. Развитие отраслевой специализации и рациональных связей между предприятиями крайне сдерживалось, так как было весьма затруднено.

В этой связи приведу такой пример. Состоявшийся в апреле 1957 года пленум ЦК Компартии Казахстана, рассмотрев вопрос о дальнейшем совершенствовании управления промышленностью, одобрил предложения об образовании в Казахстане единого (одного) экономического района, о создании Совета народного хозяйства республики и упразднении промышленных и строительных министерств и ведомств. Вместо министерств намечались создание специализированных главных управлений совнархоза и организация объединений. Однако это предложение поддержа-

но не было. В начале июня 1957 года приняли другое решение — образовать в республике девять экономических районов вместо одного. Несколько позднее создали и республиканский совнархоз. Как показало время, это было не лучшее решение.

В Западно-Казахстанском экономическом районе, который образовывался в границах края, в 1962—1964 годах существовал совнархоз, но предприятиям от этого легче не стало. В него входили самые разнообразные предприятия — от завода ферросплавов и химического завода до небольших мясокомбинатов, швейных и трикотажных мастерских и фабрик. При всем желании руководство ими не могло быть компетентным, какое-то предприятие страдало бы. Ко всему этому надо добавить, что общегосударственные интересы нередко приносились в жертву местническим, появились диспропорции в развитии отраслей.

Перестройка промышленных и сельских областных, краевых партийных организаций и советских органов оказалась явно неправильной. Как показала жизнь, нельзя без ущерба для дела разделять партийное руководство по отраслевому признаку. Промышленность и сельское хозяйство края или области тесно связаны между собой, и эффективно руководить ими может лишь единая партийная организация.

Все это просматривалось и на примере Западно-Казахстанского края. Хотя краевая партийная организация была и единой, но это ничего не меняло. Актюбинский, Гурьевский, Уральский сельские обкомы партии были отстранены от руководства промышленностью и городским хозяйством и уже не могли влиять на их деятельность. В то же время горкомы партии и промышленные партийные комитеты были очень удалены от краевого центра, что ухудшало их связи с крайкомом партии. Достаточно сказать, что Уральский горком партии находился на расстоя-

ний 460, Гурьевский — 611, Шевченковский — 1200 километров от Актюбинска, где размещался краевой центр. К этому надо добавить, что от Гурьева до Шевченко можно было добраться только самолетом. Ясно, что партийное руководство промышленностью было усложнено и крайне затруднено.

На темпах развития экономики края отражались также недостатки управления и планирования, недооценка хозрасчетных методов руководства, неполное использование материальных и моральных стимулов, субъективный подход при разработке и составлении планов.

Особенно серьезный ущерб проявления субъективизма в руководстве причинили сельскому хозяйству. Осуществляемые в сельском хозяйстве меры очень часто обосновывались не экономическим анализом, а мнениями некомпетентных в вопросах сельского хозяйства руководителей. Перестройка сельскохозяйственных органов проводилась второпях и недостаточно продуманно. Навязываемые сверху шаблонные решения, игнорирование результатов практики, недооценка научных рекомендаций мешали подъему сельскохозяйственного производства.

Возьмем, к примеру, вопрос о чистых парах. В те годы часто менялись призывы — то «Даешь чистые пары!», то «Долой чистые пары!». Или вопрос о скоте в личной собственности колхозников, рабочих и служащих совхозов. Здесь тоже было немало путаных рекомендаций, которые на деле приводили к уменьшению поголовья скота в личной собственности колхозников, рабочих и служащих совхозов.

Особо надо сказать о сельских районах, они оказались разорванными на части и ослабленными. Очень сильно была принижена роль районных и сельских Советов народных депутатов.

На научную основу

14 октября 1964 года состоялся Пленум ЦК КПСС. Он явился важной вехой в жизни партии и Советского государства, выразил непреклонную волю партии развивать и строго соблюдать ленинские нормы партийной жизни и принципы партийного руководства. Пленум подчеркнул возрастание руководящей роли партии, ее направляющего влияния на все стороны жизни советского общества, незыблемость генеральной линии, выработанной XX, XXI и XXII съездами КПСС.

Пленум ЦК КПСС избрал товарища Л. И. Брежнева Первым секретарем Центрального Комитета партии, решительно выступил против субъективистского, волевого подхода к решению важнейших экономических и политических задач, против упрощенческого понимания марксистско-ленинской теории. «Вся наша плановая и хозяйственная деятельность,— сказал вскоре после Пленума Л. И. Брежнев,— должна строиться на прочном фундаменте объективных оценок, точной информации, на правильном использовании экономических законов социализма и достижений науки. Жизнь уже не раз показывала, что там, где научный подход к делу подменяется субъективизмом, произвольными решениями, там неминуемы неудачи, неизбежны ошибки» [1].

Решения Пленума проникнуты заботой о строгом и неукоснительном соблюдении принципа коллективности руководства во всех звеньях партии — от первичных организаций до Центрального Комитета.

Заботой о дальнейшем повышении руководящей роли партии и ее местных организаций проникнуты и решения ноябрьского (1964 г.) Пленума ЦК КПСС, обсудившего вопрос «Об объединении промышленных и сельских об-

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1973, т. 1, с. 19.

ластных, краевых партийных организаций и советских органов».

Проведенная в 1962 году перестройка партийных организаций была признана неоправданной и ошибочной. Ноябрьский Пленум ЦК КПСС признал необходимым вернуться к принципу построения партийных организаций и их руководящих органов по территориально-производственному признаку, который вошел важнейшей составной частью в Устав КПСС, принятый XXII съездом КПСС. Были восстановлены единые областные, краевые партийные организации, объединяющие всех коммунистов области, края, работающие как в промышленности, так и в сельскохозяйственном производстве. Партийные комитеты производственных колхозно-совхозных управлений были реорганизованы в районные комитеты партии, в которых сосредоточивалось руководство всеми партийными организациями, находящимися на территории района. Вслед за партийными органами осуществлялась перестройка советских, профсоюзных и комсомольских органов.

Учитывая, что Западно-Казахстанский и Южно-Казахстанский края при наличии областей не способствовали улучшению руководства хозяйственным и культурным строительством, а краевые партийные, советские и другие органы являлись дополнительным промежуточным звеном, которое создавало параллелизм в работе, излишнюю переписку и отдаляло областные органы от республиканских организаций, ЦК КП Казахстана обратился с ходатайством в ЦК КПСС об упразднении краев и соответствующих краевых комитетов партии и о подчинении обкомов партии непосредственно ЦК КП Казахстана. Это ходатайство было удовлетворено.

После упразднения края меня избрали первым секретарем Актюбинского обкома партии.

После октябрьского и ноябрьского (1964 г.) Пленумов ЦК КПСС создавались все условия для того, чтобы еще

выше стал уровень партийного руководства, всемерно развивалась творческая инициатива руководящих органов, местных партийных организаций, коммунистов, всех трудящихся. В партии был положен конец всевозможным и ненужным перестройкам, не стало шумихи, путаных рекомендаций и указаний. Центральный Комитет партии последовательно, без спешки и суеты осуществляет подлинно научное руководство партией и всей жизнью страны.

Особо важным и незабываемым событием явился мартовский (1965 г.) Пленум ЦК КПСС. Пленум обсудил вопросы: 1. О неотложных мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства СССР. 2. Об итогах Консультативной встречи представителей коммунистических и рабочих партий 1—5 марта 1965 г. С докладами выступили: по первому вопросу — Л. И. Брежнев, по второму — М. А. Суслов.

Мартовский Пленум сделал поворот в сторону научно обоснованного подхода к руководству экономикой страны. Вскрыв причины, сдерживавшие подъем сельскохозяйственного производства, Пленум определил пути преодоления отставания сельского хозяйства и одобрил мероприятия, направленные на его дальнейшее развитие.

Мне, участнику этого Пленума, хорошо помнится, с каким вниманием был выслушан доклад Л. И. Брежнева и с каким единодушием было принято решение.

Решения мартовского Пленума явились боевой программой дальнейшего развития сельского хозяйства СССР. Огромное значение этого Пленума состоит прежде всего в том, что он привел в действие экономические рычаги подъема производства, развязал инициативу сельских тружеников, покончил с субъективизмом в важнейших вопросах развития сельского хозяйства.

По возвращении в область об итогах мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС мною было доложено на собрании Актюбинского областного и городского партийного актива, которое единодушно одобрило его решения. Воп-

рос о мерах по выполнению решений мартовского Пленума ЦК КПСС в 1965 году дважды рассматривался на пленумах обкома партии.

Заботой о всестороннем развитии промышленности, дальнейшем научно-техническом прогрессе, как главных условиях успешного создания материально-технической базы коммунизма, были проникнуты решения сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС.

Опираясь на решения октябрьского и ноябрьского (1964 г.), мартовского и сентябрьского (1965 г.) Пленумов ЦК КПСС, Актюбинская партийная организация провела значительную работу по совершенствованию форм и методов партийного руководства развитием экономики, внедрению достижений науки и передовой практики, росту производительности труда, повышению эффективности и дальнейшему улучшению материального уровня жизни трудящихся.

Октябрьский (1964 г.) и последующие Пленумы ЦК КПСС внесли глубокие изменения в стиль и методы партийного руководства хозяйством. В работе партийных комитетов все заметнее становилось стремление не подменять хозяйственные органы, а повышать их ответственность за порученное дело и помогать им.

Широкий размах приобрела подготовка к XXIII съезду КПСС — выдающемуся политическому событию. Она состояла в том, чтобы сделать максимум для практического выполнения решений мартовского и сентябрьского (1965 г.) Пленумов ЦК КПСС, для совершенствования руководства хозяйственным строительством, обеспечить успешное выполнение заданий первого года пятилетки, дальнейшее улучшение материальных и культурных условий жизни трудящихся.

Первичные партийные организации выступали подлинными организаторами борьбы за технический прогресс, за досрочное выполнение обязательств.

КУРСОМ ПАРТИЙНЫХ СЪЕЗДОВ

Новые задачи

29 марта 1966 года открылся XXIII съезд КПСС, продолжавшийся до 8 апреля.

Как делегат от Актюбинской областной партийной организации, я участвовал в его работе и был избран кандидатом в члены Центрального Комитета КПСС.

Мне запомнилась атмосфера исключительной деловитости, царившая на съезде, единодушие по всем вопросам внутренней и внешней политики. Съезд партии явился для всех делегатов подлинной школой творческого подхода к решению проблем коммунистического строительства, образцом целеустремленности, партийного товарищества и принципиальности. Участвуя в работе съезда, мы, делегаты, с новой силой почувствовали, что все заботы партии направлены на дальнейшее повышение благосостояния советского народа, укрепление могущества Родины, единства сил коммунистов мира.

К XXIII съезду партия и страна пришли с крупными успехами в развитии экономики, науки, техники, культуры, в повышении материального благосостояния народа. В экономическом соревновании с главными капиталистическими странами Советский Союз одержал новые убедительные победы. Вместе с развитием производительных сил продолжалось совершенствование общественных отношений, укрепление общенародной и колхозно-кооперативной формы социалистической собственности, расширение демократических основ управления производством, дальнейшее сплочение народов нашей страны, всех трудящихся вокруг КПСС.

В одном строю со всеми братскими республиками быстро шел вперед и Советский Казахстан. За годы семилетки объем промышленного производства здесь возрос в 2,1 раза. За семь лет промышленность Казахстана дала больше продукции, чем за все предыдущие годы со дня образования республики. В республике возникли новые отрасли промышленности. Большое развитие получили строительная индустрия, сельское хозяйство.

В ногу с республикой, со всей страной шли и трудящиеся Актюбинской области. Промышленное производство здесь возросло в 2,2 раза. Производительность труда увеличилась почти на 45 процентов. Возрос выпуск ферросплавов, химической продукции, машин, оборудования и приборов, строительных материалов, товаров народного потребления.

В результате освоения целины в хозяйственный оборот было вовлечено более 1,3 миллиона гектаров новых земель. Посевные площади возросли более чем в 4 раза и составили 1786 тысяч гектаров. Если до освоения целины государство получало от Актюбинской области в среднем по 3,1 миллиона пудов зерна в год, то в 1955—1964 годах — по 24,6 миллиона, то есть почти в 8 раз больше.

XXIII съезд КПСС одобрил и утвердил Директивы по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1966—1970 годы.

Отличительной особенностью восьмого пятилетнего плана явился поворот к усилению роли и значения экономических методов руководства в целях повышения эффективности производства, роста производительности труда и увеличения отдачи от капитальных вложений.

Масштабы и новизна задач требовали большой организаторской работы партии, ее местных организаций, направленной на обеспечение высокой политической активности и сознательности всех трудящихся, воспитание у

масс высокого чувства ответственности за выполнение принятой программы.

После октябрьского и ноябрьского (1964 г.) Пленумов ЦК КПСС в жизни Актюбинской областной партийной организации произошли важные изменения. В 1965—1970 годах в области было создано девять новых районов. Разукрупнение районов сделало их более управляемыми. Райкомы партии и райисполкомы получили возможность более конкретно рассматривать и решать вопросы дальнейшего развития экономики и культуры.

Одной из самых примечательных черт партийной работы в современных условиях является повышение ее научной обоснованности, что вытекает из самой природы нашей партии, ее программных целей и задач. «Тут,— учил В. И. Ленин,— ничего нельзя поделать нахрапом или натиском, бойкостью или энергией, или каким бы то ни было лучшим человеческим качеством вообще» [1]. Партийная работа — это большая и сложная наука руководства массами.

Науке партийного руководства учат нас труды и вся деятельность В. И. Ленина. «Ленинизм,— подчеркивает Л. И. Брежнев,— как вечно живое, развивающееся учение, был, есть и будет в центре идейной жизни партии, основой всей ее революционно-преобразующей деятельности. Обращаясь к идейному наследию В. И. Ленина, партия видит свою важнейшую задачу в том, чтобы на основе ленинских мыслей, ленинской методологии находить решение актуальных проблем коммунистического строительства» [2].

В работе «Лучше меньше, да лучше» В. И. Ленин сравнивал наши руководящие органы с учреждениями академического типа, научными центрами [3]. Ныне партийные комитеты все более приобретают черты таких центров, а партийные работники по существу становятся

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 45, с. 391.

[2] Материалы XXIV съезда КПСС. М., 1971, с. 102.

[3] См.: *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 45, с. 396.

научными работниками. Повышение научного уровня в деятельности партии и ее каждой организации является важнейшим условием возрастания роли Коммунистической партии Советского Союза в строительстве коммунизма.

Научный подход в партийной работе требует овладения теорией и практикой партийного строительства, органического слияния профессиональной компетентности кадров с искусством политического руководства.

Науке партийного руководства учат нас и труды Л. И. Брежнева: его доклады, речи, статьи, книги «Малая земля», «Возрождение», «Целина», «Воспоминания».

Научный подход присущ прежде всего деятельности высшего органа нашей партии — Центральному Комитету КПСС. Мне выпало большое счастье более 20 лет участвовать в работе Центрального Комитета. С большим удовлетворением должен сказать, что каждый пленум ЦК КПСС — выдающееся событие в жизни партии и советского народа. Мы, участники пленумов, проходили на них большую школу, получали ориентировку и закалку в работе.

Повседневная деятельность ЦК, Политбюро, Секретариата — образец строгого соблюдения ленинских норм и принципов партийной жизни, коллективности руководства, ленинского стиля в работе. Заслуга в этом Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева.

После XXIII съезда КПСС в центре внимания областного, городского, районных комитетов партии и первичных партийных организаций постоянно находились вопросы совершенствования стиля и методов деятельности партийных организаций и их руководящих органов. Это способствовало дальнейшему укреплению партийных организаций, повышению их организаторской и политической роли на всех участках хозяйственного и культурного строительства, развитию активности, инициативы и организованности коммунистов.

В области повысился уровень руководства хозяйством, организационно-партийной и массово-политической работы, было обеспечено более четкое разграничение функций между партийными, советскими и хозяйственными органами согласно требованиям Устава КПСС о том, что «партийные организации не подменяют советские, профсоюзные, кооперативные и другие общественные организации трудящихся, не допускают смешения функций партийных и иных органов, ненужного параллелизма в работе».

Одним из необходимых новшеств стало в то время перспективное планирование партийной работы.

Изменения в стиле и методах деятельности партийных комитетов проявились и в усилении внимания вопросам внутрипартийной жизни. Если раньше на обсуждение выносились преимущественно производственные вопросы, то теперь на собраниях коммунистов, на заседаниях бюро, парткомов все большее место стали занимать вопросы выполнения требований Устава КПСС, обеспечения авангардной роли коммунистов на производстве, повышения их ответственности за порученное дело.

Вопросы хозяйственной и внутрипартийной жизни, совершенствования организационно-партийной работы постоянно рассматривались на заседаниях бюро и пленумах обкома, горкома, райкомов партии. Областной комитет стремился четко анализировать деятельность партийных комитетов, первичных партийных организаций, дать им конкретные указания, направленные на улучшение работы.

Актюбинская областная партийная организация пополняла свои ряды достойными представителями рабочего класса, колхозного крестьянства, интеллигенции на основе строго индивидуального отбора. Только в 1968—1970 годах было принято кандидатами в члены КПСС 4393 человека, из них рабочих и колхозников — 69,1 процента, женщин — 27 процентов, комсомольцев — 45,1 процента, каза-

хов — 49,8 процента. На начало 1971 года в составе парторганизации области было казахов — 48,3 процента, русских — 26,9 процента, украинцев — 17 процентов, татар — 2,5 процента, немцев — 1,7 процента, лиц других национальностей — 3,6 процента. Проявляя неустанную заботу о чистоте партийных рядов, партийная организация области строго подходила к приему в партию.

Партийные комитеты стали пристальнее следить за регулированием роста партийных рядов и воспитанием молодого пополнения. Отчеты о составе принимаемых в партию систематически рассматривались на заседаниях бюро обкома, горкома, райкомов партии с приглашением секретарей первичных партийных организаций.

Особенно велика роль комсомола как резерва партии. Ее повышению способствовало постановление ЦК КПСС от 8 мая 1968 года «О работе Красноярской краевой партийной организации по руководству комсомолом». В марте 1969 года вопрос о состоянии и мерах дальнейшего улучшения партийного руководства комсомольскими организациями был обсужден на пленуме обкома партии. Он рассматривался также на пленумах горкома, райкомов партии, в первичных партийных организациях. Улучшение партийного руководства комсомолом в значительной мере способствовало тому, что удельный вес комсомольцев в числе принятых кандидатами в члены партии постоянно увеличивался.

В составе Актюбинской областной партийной организации половина членов и кандидатов в члены партии были люди в возрасте до 40 лет. Усилился приток женщин в партию. Заметно улучшился состав партийной организации по образованию. За пять лет число членов и кандидатов в члены КПСС, имевших высшее, незаконченное высшее и среднее образование, возросло с 38,4 до 44,9 процента.

Главной заботой областной партийной организации по-

сле XXIII съезда КПСС стали развитие и активизация деятельности первичных партийных организаций, являющихся основой нашей партии. В 1965—1970 годах число первичных партийных организаций в области возросло с 740 до 904, цеховых парторганизаций — с 640 до 804, партийных групп — с 498 до 782.

Одновременно с количественным ростом происходило и укрупнение партийных организаций.

Одним из важнейших велений времени стало воспитание коммунистов в духе сознания своей высокой ответственности за положение дел на предприятиях, стройках, в колхозах, совхозах, учреждениях. Партийные организации стали более активно осуществлять предоставленное им право контроля за деятельностью администрации, воспитывать коммунистов в духе высокой личной ответственности не только за свой труд, свои дела и поступки, но и за положение дел в коллективе.

Работая в этом направлении, областной комитет партии изучил и рассмотрел на бюро деятельность ряда первичных партийных организаций, усилил внимание к работе с секретарями партийных организаций. В области регулярно проводились семинары-совещания секретарей партийных организаций по отраслям народного хозяйства.

К руководству первичными парторганизациями приходили все более подготовленные люди. К концу 1970 года большинство секретарей первичных партийных организаций имели высшее или незаконченное высшее образование. Среди освобожденных секретарей парторганизаций совхозов и колхозов почти каждый четвертый имел партийно-политическое образование.

Изменения, внесенные XXIII съездом партии в Устав КПСС по вопросу обновления и сменяемости состава партийных органов и их руководящих кадров, способствовали закреплению хорошо зарекомендовавших себя опытных работников. В то же время при выборах партийных орга-

нов строго соблюдался принцип систематического обновления их состава и преемственности руководства.

Последовательное развитие внутрипартийной демократии нашло свое отражение в повышении роли пленумов партийных комитетов. Стали строже соблюдаться сроки их проведения. Каждый член и кандидат в члены партийного комитета имел полную возможность высказать свое мнение, замечания, подать совет, внести предложение. Пленарные заседания партийных комитетов — деловые собрания, которым чужды шумиха и парадность.

Широкое развитие получила партийная информация. Причем большое значение имеет как информация снизу, позволяющая партийным комитетам лучше и полнее изучить положение дел на местах, так и информации сверху, цель которой — помочь партийным организациям уяснить себе задачи, стоящие перед райопом, областью, республикой, страной в целом.

Для анализа информации в обкоме партии была создана информационная группа, а в горкоме и райкомах — секторы информации, работающие на общественных началах.

Огромную помощь местным партийным организациям в развитии внутрипартийной демократии оказало постановление ЦК КПСС «О практике проведения партийных собраний в Ярославской городской партийной организации».

Организаторская работа по реализации этого постановления положительно сказалась на деятельности областной партийной организации. Регулярнее стали проводиться собрания, возросли явка и активность коммунистов. Подготовка к собраниям стала отличаться большей тщательностью. Большинство собраний проходило по-боевому, содержательно, под знаком мобилизации коммунистов и всех трудящихся на досрочное выполнение пятилетнего плана и социалистических обязательств.

О работе с кадрами и проверке исполнения

Весь опыт борьбы нашей партии и народа за победу социализма и построение коммунистического общества убедительно свидетельствует о том, что для успешной деятельности партии, для достижения намеченных ею целей решающее значение имеет работа с кадрами. В. И. Ленин подчеркивал, что партия не может осуществлять свою политику без правильного подбора, расстановки и воспитания кадров, что нельзя повести никакой политики, не выражая ее в назначении и перемещении людей, ибо «политика ведется через людей» [1].

По определению Л. И. Брежнева, кадровая политика является могучим рычагом, посредством которого партия воздействует на ход общественного развития [2]. Суть кадровой политики КПСС на современном этапе коммунистического строительства раскрыта в решениях октябрьского (1964 г.) Пленума ЦК КПСС, XXIII, XXIV, XXV, XXVI съездов партии, в речах и докладах Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева.

После XXIII съезда КПСС вопрос о работе с кадрами систематически рассматривался на пленумах обкома, горкома, райкомов партии. По этому вопросу заслушивались отчеты райкомов и руководителей областных управлений, отделов и организаций.

В период между XXIII и XXIV съездами КПСС на руководящую работу в области было выдвинуто много молодых, инициативных работников, обладающих глубокими знаниями, способных организовать массы на выполнение задач, поставленных партией.

Известно значение ленинского принципа сочетания ста-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 45, с. 123.

[2] См.: *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1976, т. 5, с. 528.

рых и молодых работников, обеспечивающего преемственность руководства, умножение и развитие партийных традиций. В областной партийной организации среди работников указанной категории 43,1 процента составляли люди в возрасте до 40 лет, 41,4 процента — от 41 до 50 и 15,5 процента — старше 50 лет.

Уже в 1971 году все секретари горкома и райкомов партии имели высшее и незаконченное высшее образование, более половины из них являлись специалистами народного хозяйства.

Годы пятилетки явились проверкой политической зрелости, организационной боеспособности партийных кадров, и они с честью выдержали ее. За активную работу по выполнению заданий пятилетки первому секретарю Хобдинского райкома партии А. А. Акимжанову было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда, первый секретарь Алгинского райкома партии М. Е. Милов удостоен ордена Ленина, первые секретари райкомов партии П. Т. Олешко (Комсомольский район), С. Ш. Шинтасов (Мартукский), Н. Урунбасаров (Октябрьский) награждены орденами Октябрьской Революции, первый секретарь Актюбинского горкома партии М. К. Гизатулин, первые секретари райкомов партии: Байганинского — С. М. Беркимбаев, Иргизского — К. Тулеубаев, Карабутакского — Р. Нуржанов, Ленинского — Г. Г. Карюк, Мугоджарского — Ж. А. Амиров, Новороссийского — И. М. Мипин, Уилского — Б. Жолмурзаев, Челкарского — Т. Алдияров, бывший первый секретарь Комсомольского райкома А. Т. Маркевич награждены орденами Трудового Красного Знамени. Высокими наградами были отмечены многие другие секретари райкомов партии, первичных партийных организаций, работники партийных, советских и сельскохозяйственных органов, труженики сельского хозяйства.

Все секретари райкомов партии работали так, как того

требовала обстановка, они не жалели своих сил для выполнения возложенных на них обязанностей. Вспоминаю первого секретаря Октябрьского райкома партии Нурхужу Урунбасарова. Сын крестьянина-бедняка, он прошел большой и славный путь. Трудовую деятельность начал с 16 лет, был секретарем Каучукпромхоза, на комсомольской работе, учителем. В годы Великой Отечественной войны Н. Урунбасаров воевал, был на Сталинградском фронте. А затем — госпиталь. После излечения и демобилизации Нурхужа Урунбасаров — заместитель председателя райисполкома, первый секретарь обкома комсомола, а после окончания в 1951 году Высшей партийной школы — заведующий отделом пропаганды и агитации Актюбинского обкома партии. В июле 1955 года Н. Урунбасаров в числе тридцатитысячников поехал на село и был избран председателем колхоза имени Чапаева Степного района. С 1959 года он председатель Иргизского райисполкома, а с 1962 года — парторг колхозно-совхозного производственного управления, секретарь парткома этого управления, первый секретарь Темирского, а затем Октябрьского райкомов партии.

Н. Урунбасаров работал там, куда его направляла партийная организация, работал с душой, самозабвенно. Его часто видели в совхозах, колхозах, в тракторных бригадах и на животноводческих фермах. Он интересовался всем, проявлял внимательное и чуткое отношение к людям.

Н. Урунбасаров неоднократно избирался членом обкома партии, депутатом областного Совета. За трудовые подвиги он награжден двумя орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции и другими орденами и медалями. Н. Урунбасаров был делегатом XXIII съезда КПСС.

О каждом секретаре райкома партии, председателе райисполкома, их заместителях, за редким исключением, можно сказать много хороших и душевных слов.

Значительно улучшился качественный состав работни-

ков аппарата обкома, горкома, райкомов партии, облисполкома, горисполкомов, райисполкомов, аульных и сельских Советов депутатов трудящихся.

Большие изменения произошли в составе руководящих кадров совхозов и колхозов. В 1971 году из 92 директоров совхозов высшее образование имели 62 человека. В высших и средних сельскохозяйственных учебных заведениях обучалось заочно 16 директоров совхозов, 10 председателей колхозов, 290 специалистов сельского хозяйства.

Большое значение имеет выдвижение на руководящую работу женщин. Они составляли почти половину общей численности работников, занятых в народном хозяйстве области, а среди специалистов с высшим и средним образованием их было 56,5 процента. Только в 1967—1969 годах на руководящую работу была выдвинута 231 женщина.

Законом для каждой партийной организации является ленинский принцип подбора и расстановки кадров по политическим и деловым качествам, независимо от национальной принадлежности работника. Вместе с тем партийная организация всегда учитывала и национальную принадлежность, ибо знание местных нравов, обычаев, традиций, языка, других национальных особенностей позволяет лучше и более четко проводить в жизнь политику партии, направленную на обеспечение расцвета республик, на сближение всех народов Советской страны.

Среди руководящих партийных, советских, профсоюзных, комсомольских, хозяйственных работников области были представители 20 национальностей, в том числе казахов 50,8 процента, русских — 26,8 процента, украинцев — 14 процентов и лиц других национальностей — 8,4 процента.

В составе обкома партии было казахов 48,8 процента, русских — 31 процент, украинцев — 14,8 процента, татар — 2,5 процента, лиц других национальностей — 2,9 про-

цента. В составе райкомов партии казахов — 63,9 процента, русских — 16,8 процента, украинцев — 13,8 процента, лиц других национальностей — 2,8 процента.

К руководству предприятиями, совхозами и колхозами пришло много талантливых организаторов и специалистов. Среди них мне хотелось бы назвать директоров предприятий Л. Н. Алимпиева, М. Х. Ахметзянова, З. К. Джанжеркенова, П. Н. Николаева, Г. А. Сорокина, И. П. Шкуренко, директоров совхозов Ж. Айжарыкова, К. Алишева, П. Н. Гусева, И. А. Классена, О. Клипанова, П. И. Клименко, К. Жумагалиева, К. Сарсембаева, председателей колхозов Р. Агниязова, В. Г. Жука, Г. Ф. Федорченко.

Партийные комитеты и первичные партийные организации широко привлекали рабочих и колхозников в выборные партийные и советские органы, выдвигали их на руководящую партийную, советскую и хозяйственную работу.

В. И. Ленин глубоко и всесторонне разработал и обосновал принципы и методы воспитания кадров. Он указывал на огромное значение овладения революционной теорией, воспитания работников на практической работе, роли критики и самокритики, коллективности руководства, проверки исполнения, связи с массами в воспитании кадров. В докладе Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева на XXIV съезде партии большое внимание уделено учебе кадров, овладению ими теорией марксизма-ленинизма, знанием законов общественного развития, умением уверенно ориентироваться в новых явлениях жизни, давать им правильную оценку и делать правильные политические выводы. Таково непременное условие повышения боеспособности партийных рядов.

В соответствии с постановлением ЦК КПСС от 14 октября 1967 года в области были созданы постоянно действующие курсы по переподготовке партийных и советских работников. Только в 1968—1970 годах на них было подготовлено 560 человек. Курсы при ЦК КПСС и ЦК КП

Казахстана за это время прошли 156 секретарей и заведующих отделами обкома, горкома и райкомов партии, исполкомов Советов. В 1966—1970 годах окончили Академию общественных наук, Высшую партийную школу и Заочную Высшую партийную школу 98 человек.

Важной задачей является воспитание руководящих кадров в духе высокой ответственности за порученное им дело. «Обсуждение — сообща, а ответственность — единоличная»,— учил Ленин. Партийные организации, руководствуясь указаниями Ленина: *«Проверять людей и проверять фактическое исполнение дела* — в этом, еще раз в этом, только в этом теперь гвоздь всей работы, всей политики» [1], добивались, чтобы проверка исполнения была систематической.

В ноябре 1969 года пленум обкома рассмотрел вопрос о работе партийных организаций по подбору, расстановке и воспитанию руководящих кадров в свете требований XXIII съезда КПСС. Всестороннее обсуждение вопроса на пленуме обкома способствовало усилению внимания партийных организаций к этому важному участку.

Вопрос о кадрах — это важный вопрос. Эта тема большая, и она, видимо, никогда не будет исчерпана. Жизнь предъявляет все новые и новые требования. Но всегда останутся незыблемыми ленинские принципы работы с кадрами. Главным из них является подбор людей по их политическим и деловым качествам.

Здесь, исходя из своего опыта, я хотел бы коснуться некоторых вопросов работы с кадрами. Иногда, к сожалению, бывает так: появился новый руководитель в области, районе, совхозе, на предприятии, в учреждении — и ему подавай новые кадры, все, кто до него работал, ему не нужны, он начинает менять своих замов и помов, заведующих отделами и т. д. Давая советы отъезжающим к новому

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 45, с. 16.

месту работы, я всегда рекомендовал им не горячиться, присматриваться к людям, лучше изучать их и менять работников только в крайних случаях, подбирать действительно лучших, перспективных. Необходимо, говорил я, всегда помнить и никогда не забывать указаний В. И. Ленина о том, что «нельзя «швыряться» людьми»[1].

Особенно критически следует относиться к своим первым шагам. Промахи, ошибки, допущенные руководителем в новом для него коллективе, резко бросаются в глаза и формируют о нем мнение коллектива. Очень важно поэтому не принимать поспешных решений, действовать по принципу «семь раз примерь — один раз отрежь». Всегда полезно перед принятием решений посоветоваться со знающими людьми.

За свою многолетнюю работу мне довелось беседовать со многими товарищами перед направлением их на ответственные должности. Прежде всего я обращал их внимание на то, чтобы они не охаивали работу коллектива, в котором им предстоит трудиться, и не умаляли заслуги своего предшественника. Нельзя думать, говорил я, что до тебя были только дураки, и вот наконец появился умный человек — это ты. Тебя еще не знают и неизвестно, на что ты способен. Поэтому будь деликатен, начинай отсчет успехов и недостатков с первого дня своей работы на новом поприще, и это коллектив оценит.

Некоторые товарищи, и даже неплохие работники, прибыв на новое место, начинают хвалиться своими прежними успехами и допускают ошибку. Во-первых, эти успехи подчас бывают очень скромными и ими не следовало бы хвалиться. Во-вторых, надо прежде всего заинтересоваться хорошими начинаниями на новом месте и поддержать их.

Партийный руководитель, когда нужно, должен уметь

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 54, с. 247.

скрывать свои мысли о людях и быть абсолютно честным в отношении всех. М. И. Калинин говорил: «...всякие личные симпатии и антипатии по отношению к людям должны быть отведены в сторону. Если есть люди, которым вы по тем или иным причинам не совсем симпатизируете, то вы должны это так глубоко спрятать в себе, чтобы никто об этом и не догадался. Плохо будет, если заметят, что вы не беспристрастны в своих отношениях к людям». Секретарь обкома, горкома, райкома партии, секретарь первичной партийной организации, любой руководитель «должен быть беспристрастен ко всем людям».

Партийный руководитель не всегда может сказать то, что он чувствует и думает, и если в этом случае он молчит, то поступает благоразумно, поступает правильно. Нетрудно представить, что было бы, если бы, скажем, секретарь обкома, райкома партии или иной руководитель стал говорить всем и каждому о своей антипатии к тому или иному человеку. Ничего, кроме склоки, не было бы. Между тем мне приходилось встречать таких руководителей, которые, не стесняясь в выражениях, в различного рода беседах поносили подчиненных им людей и в то же время ничего не предпринимали для их замены.

Встречались и такие руководители, которые выставляли напоказ свое небеспристрастное отношение к тому или иному работнику. Своих любимцев они оберегали от критики, не в меру поощряли, продвигали по работе и думали, что никто этого не замечает. До поры до времени это сходит с рук, но потом таким руководителям все же предъявляют счет.

Важно уметь наладить правильные отношения с подчиненными, а также с вышестоящими и нижестоящими руководителями. Отношения эти должны быть деловыми, корректными, служебными и товарищескими.

Беседуя с товарищами, выдвинутыми на руководящую работу, я обычно говорил, что каковы они есть, покажет

данная им власть. Дело в том, что даже незначительная доля власти кружит голову, портит слабых духом людей. Не секрет, что у нас еще встречаются люди, которые, попав на руководящую работу, ведут себя недостойно, администрируют, злоупотребляют данной им властью. Особенно возмутительны злоупотребления служебным положением в личных, корыстных целях. Отсюда требование — уметь правильно пользоваться властью, не злоупотреблять служебным положением. Малейшие нарушения здесь должны решительно пресекаться.

Я уже говорил, что мне довелось работать со многими людьми, встречаться с руководителями разных степеней и рангов. Подавляющее большинство из них относилось к людям с большим уважением, и встреча с ними оставляла в жизни большой след. Видывал я и таких людей, которые считали, что им все дозволено, что они могут делать все, что их левая нога захочет. Такие, с позволения сказать, «руководители» относились к нижестоящим работникам свысока, по-барски, проявляли неуважительное отношение к людям, грубость, граничащую с хамством. К счастью, их в конце концов развенчивали и отстраняли от руководящей работы.

Доводилось мне встречать и любителей играть в примеры. Запасется иной оратор несколькими примерами, выйдет на трибуну и держит речь. Примеры у него, конечно, положительные, а когда начнешь вникать, то видишь, что дело-то обстоит плохо и примеры подобраны для дымовой завесы, для маскировки. Давно известно, что подобрать примеры не стоит особого труда, но соответствуют ли они действительности, отражают ли общее положение дел? Как тут не вспомнить слова В. И. Ленина: «Факты,— говорил он,— если взять их в их *целом*, в их *связи*, не только «упрямая», но и безусловно доказательная вещь. Фактики, если они берутся вне целого, вне связи, если они отрывоч-

ны и произвольны, являются именно только игрушкой или кое-чем еще похуже» [1].

Встречались мне и такие «деятели», которые умели «пустить пыль в глаза», приписать себе чужие заслуги, а свои собственные ошибки и недостатки свалить на других. Видывал я и людей, умевших произносить красивые речи, пышные фразы, но не умевших организовать работу и способных провалить любое порученное им дело. «Болтун,— говорил С. М. Киров,— может иногда играть первую скрипку, не сразу его раскусишь, не сразу поймешь,— это порой сложный народ, он тебе наговорит с три короба, все резолюции отлично перескажет, но дело повести не сможет, ибо, оказывается, он по сути дела без царя в голове».

Такие люди требуют двойной, тройной проверки.

Как уже было сказано, партийными работниками не рождаются, ими становятся. Но не каждому дано быть партийным работником. Ими становятся люди по призванию, прошедшие большую жизненную школу, высокоидейные, закаленные, убежденные в правоте нашего дела, умеющие из невозможного делать возможное, работать с людьми, жить жизнью других.

Хорошо иметь на посту секретаря райкома, обкома партии инженера, агронома или другого специалиста, но надо, чтобы он прежде всего был партийным работником. Одних специальных знаний партийному работнику совершенно недостаточно, ему надо хорошо знать людей, овладеть наукой человековедения.

Партийный руководитель обязан быть принципиальным, отдавать всего себя порученному делу, уметь подчинить личное общественному, работать, не считаясь со временем, и в будни, и в праздники, и днем, и ночью. Он должен быть подвижным, постоянно бывать на предприятиях, стройках, в колхозах, совхозах и т. д.

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 30, с. 350.

Партийному работнику совершенно необходимо вникать во все и заниматься всем, нет такого дела, от которого он мог бы отмахнуться. Он должен подходить к каждому явлению с партийных, политических позиций, уметь анализировать факты, события и делать из них правильные обобщения и выводы. Из всей огромной массы вопросов, которые возникают ежедневно, ежечасно, он должен уметь выбирать главные. Каждый партийный работник, а секретарь обкома, горкома, райкома партии тем более, призван быть не только пропагандистом, агитатором, но и организатором, он должен уметь хорошо организовать людей.

Для того чтобы быть крепким коммунистом, необходимо прежде всего иметь твердое коммунистическое мировоззрение. Воспитание в человеке устремленности к высоким общественным целям, идейной убежденности, подлинно творческого отношения к труду является одной из самых первостепенных задач нашей партии. «Коммунистическая идейность,— говорит Л. И. Брежнев,— это сплав знаний, убеждения и практического действия» [1].

Идейная убежденность нужна не сама по себе, а в делах, в поступках. Без этого она нуль без палочки. Вместе с тем у нас еще встречаются люди, у которых убеждения сидят не глубже, чем на кончике языка. В ряде мест проявляется терпимость к фактам стяжательства, тунеядства, хулиганства, бюрократизма, косности, другим нарушениям социалистического общежития. Еще имеются работники, которые на словах призывают к идейности, честности и правдивости перед партией и народом, а на деле ведут себя недостойно — строят себе дачи за счет государственных средств, злоупотребляют служебным положением. О таких людях в казахской пословице говорится: «Делай то, что говорит мулла, но не делай того, что он делает сам».

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 5, с. 535.

Мне доводилось встречать людей бесхарактерных, беспринципных. Видывал я и таких «руководителей», которые об одном и том же человеке одному говорили одно, а другому — другое. Встречались и такие, которые меняли свои взгляды, свои воззрения из угождения первому встречному.

Как-то в поездке на автомашине с одним из руководителей области у нас состоялся такой разговор:

Я. Иван Иванович! Вы слышали, что... райком партии снял Х. с работы районного прокурора за слабую борьбу с нарушениями Устава сельскохозяйственной артели?

Он. Правильно сделали, его давно надо было призвать к порядку.

Через несколько минут я говорю:

— Иван Иванович! А ведь обком партии отменил решение райкома как необоснованное и восстановил Х. на работе.

Он. Правильно сделали. Я его знаю, он хороший работник, райком партии и райисполком сами виноваты в том, что просмотрели нарушения Устава сельхозартели в колхозах района.

Деловитость в работе, умение сосредоточиться на главном, освободить себя от мелочей и суматохи, не брать все на себя, доверять людям, опираться на них, быть требовательным к себе и другим, уметь осуществлять проверку исполнения, доводить начатое дело до конца — все эти качества должны быть присущи партийному работнику.

Партийный работник должен показывать пример честности, правдивости, дисциплины, скромности. Каждый партийный работник, особенно секретарь крайкома, обкома, горкома, райкома партии, должен уметь владеть собой, сдерживать свои эмоции, уметь управлять ими. Он всегда должен быть ровным, спокойным, справедливым. Нельзя кричать на людей, принижать их достоинство. «Ленин,— писал А. А. Андреев, — был требователен, но никогда в его

отношениях к людям не было ничего раздражительного и оскорбительного»[1].

Партийный работник обязан всегда помнить указание В. И. Ленина о том, что завоевывать руководящую роль, укреплять свой авторитет в массах он должен «своей энергией, своим идейным влиянием (а не своими знаниями и чинами, конечно)...»[2].

Примером для каждого партийного работника является вся жизнь и деятельность создателя и вождя Коммунистической партии В. И. Ленина, который «был коммунистом не только по идеям своим, по своей общественной деятельности, а и в частной жизни, в быту, был прообразом тех совершенных людей, какие будут жить в коммунистическом обществе» (В. А. Карпинский).

Партийный руководитель всегда должен быть доступен людям. Нельзя найти оправдание тем руководителям, которые отказывают людям в приеме по причинам занятости. То он на заседании, то сам проводит совещание, то ушел или уехал куда-то — на все у него есть время, только на прием людей не хватает. А когда поближе присмотришься к такому руководителю, то видишь, что он часто использует свое рабочее время нерационально. Никогда не следует забывать, что смысл партийной работы состоит в постоянном общении, контакте с людьми, и руководитель партийной организации или партийного комитета должен находить время для этого.

Конечно, первый секретарь райкома или обкома партии не всегда может принять того или иного работника, на это могут быть и весьма уважительные причины; но и в этом случае тот, кто просится на прием, должен знать, какое принято решение по его просьбе. В обкомах партии, где мне довелось работать, существовал такой порядок: о

---

[1] *Андреев А. А.* О Владимире Ильиче Ленине. М., 1965, с. 48—49.

[2] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 17, с. 363—364.

каждом человеке, который просился на прием, докладывалось мне и я решал, когда и кого принять. Если же не представлялось такой возможности, то просителю не только сообщалось об этом, но и указывалось, кто и когда его примет.

Делом особой важности является контроль за исполнением решений, личных поручений. Вопросы контроля и проверки исполнения — это тема большая. Мне хочется обратить внимание лишь на проверку исполнения конкретных поручений бюро, секретариата и первого секретаря партийного комитета. Разные партийные комитеты поступают по-разному: создают специальные группы, заводят карточки, делают в них отметки и т. п. Многое из этого делалось и в партийных комитетах, где мне довелось работать. Но в годы пребывания в должности секретаря райкома, обкома, крайкома, ЦК Компартии Казахстана у меня был еще свой личный контроль. Состоял он в том, что каждые десять дней или два раза в месяц мне представляли три справки: первая — о выполнении конкретных поручений вышестоящего партийного органа; вторая — о выполнении конкретных поручений бюро и секретариата обкома партии; третья — о выполнении поручений первого секретаря, данных им в письменном виде (резолюции на бумагах).

В справке указывались исполнители, сроки исполнения, характер поручения. Делали их мой помощник или заведующий общим отделом. Имея эти справки, я определял, когда, кого пригласить, кому, по какому вопросу позвонить, когда и куда сходить или съездить. Такой практике я следовал более 30 лет.

Вопросы исполнения поручений регулярно рассматривались на совещаниях заведующих отделами или всех работников аппарата обкома, крайкома партии. Эти совещания мы старались делать короткими, деловыми и проводили их в товарищеской обстановке.

Формы контроля и проверки исполнения разнообразны. Но ничто не может заменить ознакомления с положением дел непосредственно на месте. Личная проверка исполнения того или иного решения, выезды первых руководителей на места значат очень много. При посещении предприятия, стройки, колхоза, совхоза, при общении с людьми острее чувствуешь недостатки, нерешенные вопросы и пути их решения. После такой поездки возвращаешься домой с новыми наблюдениями, впечатлениями, новыми мыслями, новым зарядом энергии. Вот почему секретарь обкома, горкома, райкома партии должен быть подвижным, не жалеть времени для ознакомлений с положением дел на месте, для встреч с людьми.

В деятельности партийного комитета особенно важна слаженная, хорошо поставленная работа его аппарата. Этим делом должен заниматься прежде всего первый секретарь партийного комитета. Здесь должны быть использованы все формы работы с аппаратом: совещания, доклады, лекции, беседы, заслушивание отчетов отделов и т. д. Главное же состоит в том, чтобы каждый работник аппарата глубоко осознал значение стоящих задач и активно участвовал в их реализации.

Вождь Коммунистической партии и основатель Советского государства Владимир Ильич Ленин требовал от руководителей всех рангов «жить в гуще рабочей жизни, знать ее вдоль и поперек, уметь безошибочно определить по любому вопросу, в любой момент настроения массы, ее действительные потребности, стремления, мысли, уметь определить, без тени фальшивой идеализации, степень ее сознательности и силу влияния тех или иных предрассудков и пережитков старины, уметь завоевать себе безграничное доверие массы товарищеским отношением к ней, заботливым удовлетворением ее нужд»[1]. Это указание В. И. Ленина — ключ к успеху всей партийной работы.

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 44, с. 348.

Каждый партийный работник должен свято выполнять этот завет Ленина, постоянно встречаться с людьми, знать их запросы и настроения, хорошо знать положение дел на предприятиях, в колхозах, совхозах и т. д. и вовремя принимать нужные меры. Умение наблюдать людскую жизнь в ее многогранности, в ее своеобразных проявлениях, уловить нужную информацию — это искусство, которым должен обладать каждый руководитель, каждый партийный работник.

О коллективности руководства

Коллективность руководства — высший принцип партийного руководства, непременное условие нормальной деятельности партийной организации, правильного воспитания кадров, развития активности и самодеятельности коммунистов. Принцип коллективности руководства непосредственно вытекает из марксистско-ленинского учения о роли народных масс, партии и личности в истории. Народ — творец, партия — коллективный вождь. Но коллективность руководства не снимает персональной ответственности работников за порученное дело.

Принцип коллективности партийного руководства закреплен в решениях съездов партии и в Уставе КПСС. Ярчайший пример коллективности руководства показывал Владимир Ильич Ленин. В работе «Облик Ленина как человека» Н. К. Крупская писала: «Революционный марксист прежде всего коллективист, и это меняет в корне его отношение к окружающим людям». «Ленин,— отмечает далее Надежда Константиновна,— был революционным марксистом и коллективистом до глубины души» [1].

В. И. Ленин неуклонно требовал и умел коллективно решать все вопросы партийной работы.

---

[1] *Крупская Н. К.* Воспоминания о Ленине. М., 1968, с. 469—470.

«Как никто другой,— говорит Л. И. Брежнев,— Ленин умел создавать дух истинной коллективности в работе. Страстно, убежденно, настойчиво отстаивая свою точку зрения, Ленин ценил мнение своих товарищей, чутко прислушивался к ним. Он воспитал и сплотил вокруг себя целую плеяду выдающихся революционеров, политических и государственных руководителей, вышедших из народа. Под руководством Ленина съезды партии, заседания Центрального Комитета и Политбюро ЦК, Совета Народных Комиссаров являли собой образцы коллективной выработки политики, выражающей интересы рабочего класса, всего трудового народа» [1].

Образцом подлинной коллективности руководства является деятельность Центрального Комитета КПСС. В партии последовательно осуществляется принцип выборности и подотчетности руководящих органов, утвердился дух коллективного руководства, коллективной работы. Вопросы деятельности партии обсуждаются и решаются на демократической основе.

В организацию дружной коллективной работы руководящих органов Коммунистической партии Советского Союза большой личный вклад вносит Леонид Ильич Брежнев — Генеральный секретарь Центрального Комитета КПСС. Стиль работы Л. И. Брежнева — стиль творческий, чуждый субъективизму, он проникнут научным подходом к общественным процессам, высокой требовательностью к себе и другим, бережным и внимательным отношением к людям.

Коллективное руководство — это соединение многих мнений в единое мнение, многих талантов в один талант. Надо неустанно бороться со всем, что мешает или противоречит коллективной работе. Один человек при всей его компетентности и талантливости не может принимать са-

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом. М., 1973, т. 2, с. 562.

мые правильные решения. Партийный и государственный деятель, пишет Л. И. Брежнев, «во всяком случае, не может считать себя единственным и непререкаемым авторитетом во всех областях человеческой деятельности»[1].

В осуществлении принципа коллективности руководства огромную роль играют первые секретари партийных организаций и партийных комитетов — от секретаря первичной партийной организации до секретаря райкома, горкома, обкома, крайкома, ЦК компартии союзной республики. От их стиля и методов работы зависит очень многое. Будучи первыми руководителями партийных организаций, они должны уметь правильно организовать коллективную работу, обеспечить коллективность по существу, а не по форме.

Заседания пленума и бюро партийного комитета — это форма коллективного руководства. Без заседаний, без коллективной работы членов партийного комитета, членов бюро обойтись нельзя, они необходимы, нужно только организовать работу правильно, обеспечить деловой, принципиальный подход к любому вопросу, бороться с парадностью, декларативностью, показухой. Многое здесь зависит от первого секретаря, председательствующего на заседании. На бюро партийного комитета обсуждаются разные вопросы, присутствуют разные люди и приходят они по разным вопросам. Во время обсуждения того или иного вопроса один из участников заседания слушает выступающего, другой — перебирает бумаги, что-то пишет, третий — разговаривает потихоньку с соседом и т. п. Но председательствующий на заседании «должен слушать все, вникать во все, давать или сокращать слово, находить наиболее подходящее решение в запутанных часто лабиринтах споров, в разгоравшихся страстях».

Первому секретарю обкома, райкома партии, если он

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 7, с. 135.

не является докладчиком, не следует торопиться выступать первым. Очень важно внимательно выслушать мнения других членов бюро, а затем уже обобщить и высказать свою точку зрения по обсуждаемому вопросу. Секретарь обкома, горкома, райкома партии должен уметь слушать и обязан создавать необходимую обстановку для свободного и всестороннего обсуждения и выражения любого мнения. Надо уважать мнение других, вовлекать всех членов бюро в активную работу, всемерно поощрять их инициативу. Кстати, я знал одного первого секретаря обкома партии, который торопился выступить и всегда старался выступить первым. Человек он был сугубо городской, сельское хозяйство не знал и почти всегда, выступая по вопросам сельского хозяйства первым, проваливался со своими предложениями. Мне было жаль его, человек он был высокопартийный, трудолюбивый, дисциплинированный и хороший товарищ.

Большая ответственность на председательствующего ложится при рассмотрении персональных дел. Много раз на заседаниях бюро обкома партии складывалась такая обстановка: один вносит предложение объявить коммунисту выговор, другой — строгий выговор с занесением в учетную карточку, а третий — исключить его из партии. Первому секретарю, председательствующему на заседании, надо все обдумать, все взвесить и поддержать наиболее правильное решение, обосновать его и добиться поддержки большинства членов бюро.

Заседания бюро обкома, горкома, райкома партии — это не митинги и на них агитацией заниматься нечего, на них нужно говорить только конкретно. Доклады и выступления должны быть краткими, четкими, конкретными. Никуда не годится, когда в некоторых партийных комитетах занимаются словопрениями и переливают из пустого в порожнее. Однажды на Макаичинской районной партийной конференции, в работе которой я участвовал, один из деле-

татов, критикуя бюро райкома партии, говорил, что «бюро райкома партии не решает, а жует вопросы». Вопрос должен быть изучен и подготовлен до заседания, а на заседании нужно «не жевать, а решать вопросы».

Надо строго следить за качеством докладов и выступлениями на заседаниях. Лет сорок назад мне попалось в руки «Пособие для начинающих ораторов». К сожалению, я не помню фамилию автора этой книги. В ней речь шла о том, как надо, а точнее, как не надо делать доклады и выступать в прениях. В качестве примера приводился отчетный доклад с дымовой завесой директора бани о работе бани и выступление на тему «О чем говорить, когда не о чем говорить». Суть доклада состояла в следующем: баня работала плохо, а отчитываться надо. Тогда директор бани, спросив, сколько ему дается времени по регламенту, и, узнав, что ему дается 15 минут, начал доклад так: «Товарищи! Прежде чем остановиться на работе нашей бани, позвольте сказать, что представляла собой баня до Великой Октябрьской социалистической революции...» Проговорив в таком духе 14 минут, он перешел к рассказу о работе своей бани, но регламент уже кончился и ему пришлось закончить доклад.

Выступающему в прениях, когда не о чем говорить, рекомендовалось выступать пятым, седьмым, десятым и т. п. Его речь выглядела так: «Товарищи! Докладчик товарищ Иванов совершенно правильно говорил о недостатках в работе нашего завода, я с ним полностью согласен. Я согласен также с товарищем Петровым, который обратил внимание «на то-то и то-то». Я также разделяю мнение товарища Сидорова о том, что за недостатки в работе надо прежде всего спросить с директора завода и секретаря партийной организации...» Перебрав выступления нескольких человек и ничего путного не сказав, он и закончил свое выступление под аплодисменты присутствующих. Таких докладов с дымовой завесой и таких выступлений

я наслушался вдоволь. К сожалению, таких же докладчиков и выступающих в прениях и сейчас немало.

Первому секретарю обкома, горкома, райкома партии надо уметь создавать на заседании товарищескую обстановку, обеспечить критику и самокритику. Внимательно прислушиваясь к мнениям и предложениям, надо поддержать ценные предложения, если даже они идут вразрез с твоим мнением. Ничего зазорного тут нет. У каждого человека не семь пядей во лбу, секретарь партийного комитета тоже может ошибиться. К сожалению, встречаются люди, которые считают, что если они снимут свое предложение и поддержат предложение других, то это будет чуть ли не подрывом их авторитета. Это — глубокое заблуждение. Знал я одного такого секретаря парткома. Он никак не терпел возражений и считал свое мнение неоспоримым, а для того, чтобы отклонить другое предложение, пользовался недозволенными приемами: повышал голос, переходил на грубость и т. д. Это никуда не годится. Это неправильный, не ленинский подход к делу. Секретарю любого парткома не положено горячиться и давить своим авторитетом.

Заседания партийного комитета любой степени — это школа партийного руководства.

Очень важно при проведении пленумов партийных комитетов создавать обстановку подотчетности бюро партийному комитету. Между тем некоторые доклады, с которыми выступают секретари от имени бюро, иногда не носят отчетного характера, в них даются лишь установки сверху вниз — что и кому делать, а сами докладчики походят на представителя вышестоящего органа. Всегда, везде и во всем первый секретарь партийного комитета обязан соблюдать определенный такт, не принижать, а повышать и подчеркивать роль коллективного органа и делать это не по форме, а по существу. Дело от этого только выиграет.

Коллективность в партии выражается прежде всего в том, что во главе партийных организаций снизу доверху стоят не отдельные лица, а избранные коммунистами или их полномочными представителями коллегии — бюро и комитеты. Член бюро или член партийного комитета несет ответственность не только за свою работу, но и за работу коллективного органа в целом. Поэтому, если обнаруживаются недостатки в работе той или другой организации, того или иного комитета, то позволительно спросить с каждого члена бюро, члена комитета: а куда смотрели они? Что делали для устранения недостатков? Каждый член бюро, комитета обязан активно участвовать в работе бюро, комитета и не может вести себя по принципу «моя хата с краю». Ему до всего есть дело. Он должен в любом деле вести себя принципиально, не бояться высказать прямо и открыто свое мнение, действовать по-коммунистически, по-ленински. Беспринципное отношение к ошибкам как к своим, так и других, нежелание «перечить начальству» и «выносить сор из избы», боязнь испортить отношения с людьми никогда еще до добра не доводили. Почетные члены парткома или его бюро никому не нужны.

Все это предъявляет большие требования к первому секретарю партийного комитета, он должен научиться сам и научить других умению вовлекать в активную работу всех членов бюро, членов партийного комитета.

Хотелось бы обратить внимание и на такую деталь — кому руководить работой пленума. В бытность секретарем обкома партии я придерживался такого правила: или на первом заседании после выборов бюро ставился вопрос, кому вести заседания, или при открытии каждого пленума последний решал, кого избрать в президиум заседания.

Немаловажным является вопрос об участниках заседаний бюро и пленумов партийного комитета. Пленум и бюро нельзя превращать в собрания партийного актива, в их работе должны принимать участие члены и кандида-

ты в члены партийного комитета, члены ревизионной комиссии партийной организации и — при необходимости — небольшое количество приглашенных. Лишних людей на заседании бюро и пленуме партийного комитета не должно быть.

Коллегиальность руководства не снимает персональной ответственности за порученное дело. В. И. Ленин утверждал: «...нам необходима единоличная ответственность: как коллегиальность необходима для обсуждения основных вопросов, так необходима и единоличная ответственность и единоличное распорядительство, чтобы не было волокиты, чтобы нельзя было уклоняться от ответственности»[1].

Между тем у нас есть еще руководители, которые уклоняются от принятия единоличных решений, перекладывают это на других, прячутся за коллективный орган, за коллегию. Мне самому вместо конкретного ответа на свои вопросы не раз приходилось слышать: «Это надо обдумать». «Надо обмозговать», «Надо провентилировать» и т. д. Придешь бывало к такому руководителю, посидишь, ничего не решишь и несолоно хлебавши уйдешь.

Встречались руководители областных и республиканских организаций, которые вместо того, чтобы принимать меры самим и отвечать за порученное им дело, обращались с докладными записками в обком по всякому поводу и тем самым пытались снять с себя ответственность. А потом, когда им предъявляли счет, они заявляли: «Мы писали», «Мы обращались» и т. д. Ясно, что это самая настоящая безответственность, прикрываемая ссылками на коллективность.

«Современный руководитель,— подчеркивал Л. И. Брежнев на XXV съезде КПСС,— должен органически соединять в себе партийность с глубокой компетентностью, дис-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 39, с. 428—429.

циплинированность с инициативой и творческим подходом к делу. Вместе с тем на любом участке руководитель обязан учитывать и социально-политические, воспитательные аспекты, быть чутким к людям, к их нуждам и запросам, служить примером в работе и в быту» [1].

Партийный работник независимо от занимаемого им поста должен с высокой ответственностью относиться к своим обязанностям, посвятить все свои силы, знания обеспечению плодотворной деятельности партийного комитета, обязан постоянно находиться в гуще коммунистов, трудящихся, глубоко знать их запросы и интересы.

Творческий, научный подход к общественным процессам, высокая требовательность к себе и другим, органическое сочетание партийности с компетентностью, безукоризненное исполнение партийных решений, кристальная честность и непримиримость к косности и расхлябанности, чуткое, уважительное и душевное отношение к людям — эти качества должны быть прежде всего присущи каждому партийному работнику. «Не может быть партийным руководителем тот,— указывает товарищ Л. И. Брежнев,— кто теряет способность критически оценивать свою деятельность, оторвался от масс, плодит льстецов и подхалимов, кто утратил доверие коммунистов» [2].

У нас люди ценятся не по служебному положению, а по своим знаниям и достоинствам. Они никогда не должны забывать о своем долге перед партией, перед народом, перед страной. «О своем долге перед народом — партийном, служебном, человеческом,— говорит Л. И. Брежнев,— нужно помнить всегда. Без неуклонного выполнения этого долга, без умения связать прочным приводным ремнем слова и дела нет и не может быть настоящего партийного и советского работника. Большое трудолюбие и

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 5, с. 528.
[2] Там же, с. 529.

дисциплина, требовательность к себе и неподкупная честность — вот основа его доброй репутации. И эту репутацию надо подтверждать всю жизнь и всей жизнью.

Авторитет работника, какой бы пост он ни занимал, не приходит извне. Он завоевывается личными усилиями, каждодневным трудом, реальными делами. Только так можно добиться уважения народа. А выше этого для советского депутата, для государственного деятеля нет и не может быть ничего»[1].

Партийные организации Актюбинской области большое внимание уделяли повышению роли и улучшению деятельности Советов депутатов трудящихся — самых представительных и массовых органов государственной власти. Большую помощь в совершенствовании их работы оказали постановления ЦК КПСС от 8 марта 1967 года «Об улучшении работы сельских и поселковых Советов депутатов трудящихся», от 12 марта 1971 года «О мерах по дальнейшему улучшению работы районных и городских Советов депутатов трудящихся» и Указ Президиума Верховного Совета СССР от 8 апреля 1968 года «Об основных правах и обязанностях сельских и поселковых Советов депутатов трудящихся».

В области было немало сделано для выполнения этих документов. Улучшился состав кадров исполкомов, городских, районных, сельских и поселковых Советов. Выросла их общеобразовательная подготовка. В 1967—1970 годах 122 председателя сельских исполкомов прошли обучение на курсах при обкоме партии. В Новороссийском и Уилском районах работали постоянно действующие школы советского строительства, а в остальных районах — семинары. Осуществлен ряд мер по укреплению материально-финансовой базы сельских Советов. Расширилась связь Советов с населением.

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 8, с. 280.

На сессиях и в постоянных комиссиях Советов часто рассматривались вопросы, связанные с работой различных отраслей народного хозяйства и культурно-бытовым обслуживанием населения. Улучшилась отчетность исполнительных органов перед Советами и депутатов — перед избирателями.

Успех дела коммунистического строительства определяется активностью широких народных масс. В этом отношении важное значение имеют органы народного контроля. Под руководством партийных организаций и Советов депутатов трудящихся они становились все более массовыми. На начало 1971 года в области функционировало 2053 группы и поста народного контроля. Примечательно, что 14 тысяч народных контролеров, то есть две трети их общего состава, были беспартийные.

На начало 1970 года в общественных самодеятельных организациях (депутатские группы и посты, уличные, квартальные, домовые комитеты, товарищеские суды, добровольные народные дружины, советы клубов, библиотек, женские советы, лавочные комиссии и т. п.) было занято более 40 тысяч человек.

Большая работа была проделана в целях улучшения партийного руководства профсоюзными организациями области. Вопросы, связанные с деятельностью профсоюзных организаций, часто обсуждались на бюро обкома, горкома, райкомов партии и в первичных партийных организациях.

Выполняя решения XXIII съезда КПСС, партийные организации области уделяли особое внимание коммунистическому воспитанию комсомольцев, всей молодежи. Вопросы партийного руководства комсомолом регулярно рассматривались на заседаниях бюро обкома, горкома и райкомов партии. В марте 1969 года этот вопрос был рассмотрен на пленуме обкома партии. В своей работе по руководству комсомолом мы исходили из того, что повышение уров-

ия, обогащение содержания и форм идейно-воспитательной работы среди молодежи — важная задача партийных и комсомольских организаций.

Курс на улучшение идеологической работы

Создание материально-технической базы коммунизма, формирование коммунистических отношений, коммунистическое воспитание людей — это взаимосвязанные процессы, и их успешное развитие во многом зависит от уровня и содержания идеологической работы. XXIII съезд КПСС четко определил ее основные направления и задачи. В центр идеологической работы было поставлено воспитание трудящихся в духе высокой политической сознательности и коммунистического отношения к труду. Ее первостепенной задачей являлась мобилизация усилий рабочего класса, крестьянства, интеллигенции на активную борьбу за выполнение пятилетнего плана развития народного хозяйства, за построение коммунистического общества в нашей стране.

Курс на улучшение идеологической деятельности получил дальнейшее развитие на апрельском (1968 г.) Пленуме ЦК КПСС, рассмотревшем вопрос «Об актуальных проблемах международного положения и борьбе КПСС за сплоченность мирового коммунистического движения».

Огромное влияние на повышение уровня, улучшение содержания, форм и методов идеологической работы партийных организаций оказали подготовка и празднование 50-летия Великого Октября и 100-летия со дня рождения Владимира Ильича Ленина. Тезисы ЦК КПСС «50 лет Великой Октябрьской социалистической революции» и «К 100-летию со дня рождения Владимира Ильича Ленина», доклад Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева «Дело Ленина живет и побеждает» легли в основу всей идеологической работы партии.

Большую роль в деле дальнейшего обогащения содержания идейно-воспитательной работы сыграли пропаганда материалов международного Совещания коммунистических и рабочих партий 1969 года, выступления Л. И. Брежнева.

XXIV съезд КПСС подчеркнул, что формирование у трудящихся марксистско-ленинского мировоззрения, высоких идейно-политических качеств, норм коммунистической морали остается и впредь центральной задачей партийных организаций. Главное в идеологической работе партии — пропаганда марксизма-ленинизма, непримиримая наступательная борьба против буржуазной и ревизионистской идеологии. Мы всегда должны помнить указания В. И. Ленина о том, что «вопрос стоит *только так:* буржуазная или социалистическая идеология. Середины тут нет...» [1].

В соответствии с рекомендациями ЦК КПСС партийные организации Актюбинской области осуществили переход к новой системе партийно-политического образования, включающей три основные ступени повышения идейно-теоретических знаний: начальное звено — это начальная политическая школа, среднее звено — школа основ марксизма-ленинизма и высшее — городские и районные школы партийно-хозяйственного актива, университеты марксизма-ленинизма, теоретические, проблемные и методологические семинары.

В течение первых двух лет после перестройки значительная часть коммунистов и беспартийных изучала теорию марксизма-ленинизма в начальных политшколах. В большинстве школ основ марксизма-ленинизма освоили курс истории КПСС, а в некоторых было начато изучение политэкономии.

Обогатилось содержание высших форм учебы. В ве-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 6, с. 39.

черном университете марксизма-ленинизма при Актюбинском горкоме партии были организованы пропагандистский факультет и заочное отделение по подготовке сельских пропагандистов, в городах Алге и Челкаре — районные школы партийно-хозяйственного актива, расширилась сеть теоретических семинаров. Уже в 1966/67 учебном году было создано 15 первых экономических школ, четыре университета экономических знаний. На предприятиях действовали школы коммунистического труда и передового опыта. Во всех формах экономической учебы занималось более 4 тысяч человек.

В 1967/68 учебном году во всех звеньях системы партийного образования содержание занятий органически увязывалось с проблемами, изложенными в Тезисах ЦК КПСС «50 лет Великой Октябрьской социалистической революции». Внимание слушателей сосредоточивалось на изучении всемирно-исторического значения Великой Октябрьской социалистической революции, ее влияния на мировой революционный процесс, на разъяснение итогов славного 50-летия во всех областях социально-экономической, политической и духовной жизни советского общества, на глубоком раскрытии роли В. И. Ленина, Коммунистической партии в победе и построении социализма.

На подавляющем большинстве предприятий экономическая учеба кадров стала важнейшим звеном подготовки к переходу на новые условия планирования и экономического стимулирования.

Областной комитет партии уделял большое внимание организации и постановке партийной учебы и часто рассматривал на своих заседаниях ее состояние. В принятых решениях обращалось внимание на повышение эффективности учебы, совершенствование методики проведения занятий, развитие у слушателей навыков самообразования.

1969/70 учебный год по праву был назван годом ленинской учебы. Он проходил в обстановке большого подъема политической и идейной жизни областной партийной организации, вызванного подготовкой и проведением ленинского юбилея. Широкая пропаганда ленинского теоретического наследия, Тезисов ЦК КПСС, доклада Л. И. Брежнева о 100-летии со дня рождения В. И. Ленина, материалов международного Совещания коммунистических и рабочих партий 1969 года способствовала повышению уровня всей идеологической работы, обогащению ее содержания, совершенствованию форм и методов.

Со времени введения новой системы партийного образования более 10,5 тысячи коммунистов и беспартийных окончили начальные политические школы, изучили биографию В. И. Ленина, основы политических знаний. Число слушателей школ основ марксизма-ленинизма за это время выросло и превышало 18 тысяч человек. В высшем звене — вечернем университете марксизма-ленинизма, трех районных школах партийно-хозяйственного актива и 280 теоретических семинарах училось 8400 коммунистов и беспартийных активистов. В 1970/71 учебном году во всех формах партийной учебы овладевало политическими знаниями более 34 тысяч человек.

В эти годы была разработана стройная система идейно-теоретического обучения руководящих кадров, рассчитанная на то, чтобы дать им высшее политическое образование. Важную роль в этом деле играл вечерний университет марксизма-ленинизма при Актюбинском горкоме КП Казахстана. Основная же часть руководящих кадров, специалистов народного хозяйства и культуры изучала революционную теорию в районных школах партийно-хозяйственного актива, на теоретических проблемных и методологических семинарах.

Во многих семинарах занятия проводились на высо-

ком идейно-теоретическом уровне, в тесной связи с жизнью. Именно так строилась работа теоретического семинара при обкоме партии, где в 1969/70 учебном году обучались руководящие работники обкома партии, облисполкома, областных отделов и управлений. Руководил этим семинаром многие годы второй секретарь обкома партии И. К. Дженалаев.

В Актюбинской партийной организации определилась система учебы пропагандистов, которая включала подготовку новых и переподготовку работающих руководителей партийной учебы. Она осуществлялась через вечерний университет марксизма-ленинизма, а для сельской местности — через заочное отделение того же университета и двухгодичные курсы. Переподготовка пропагандистов осуществлялась на ежегодных 10—15-дневных курсах.

В 1966—1970 годах 23 пропагандиста области были удостоены Почетной грамоты ЦК КП Казахстана, 198 — награждены Почетной грамотой обкома. На областную Доску почета были занесены имена 77 лучших пропагандистов.

Партийные комитеты стали более квалифицированно руководить партийной учебой. В этом значительную роль сыграли Дом и кабинеты политического просвещения. Они оснастились новейшими средствами технической пропаганды, пополнили фонды политической литературы и учебно-методических пособий.

Дом и кабинеты политического просвещения улучшили работу с коммунистами, изучающими марксистско-ленинскую теорию по индивидуальным планам. Для них с 1969 года читались лекции по истории КПСС, философии, политэкономии.

Перестройка партийного образования, начатая в 1965/66 учебном году, помогла выработать более стройную систему политического просвещения молодежи. Ста-

ло больше разнообразных форм учебы, учитывающих общеобразовательную подготовку, возраст, профессию, многообразие интересов юношей и девушек.

Для комсомольцев и молодежи был организован цикл лекций «Жизнь и деятельность В. И. Ленина», рассчитанный на два года, циклы лекций по материалам XXIII съезда КПСС, о 50-летии Великой Октябрьской социалистической революции и 100-летии со дня рождения В. И. Ленина, по материалам международного Совещания коммунистических и рабочих партий.

За период между XV и XVI съездами ВЛКСМ в комсомольской организации области почти вдвое увеличилось количество политических кружков и семинаров. В них изучались произведения В. И. Ленина, жизнь и революционная деятельность вождя, актуальные проблемы ленинизма.

В период подготовки к ленинскому юбилею среди молодежи особенно популярными стали Ленинские уроки, которые были проведены во всех комсомольских организациях области.

Активное участие приняла молодежь области в проведении Всесоюзного Ленинского зачета в 1970-м, юбилейном году. В нем участвовали 55 тысяч юношей и девушек.

Предметом большой заботы партийных и комсомольских организаций являлись подбор и обучение идейных наставников молодежи — пропагандистов. Значительно возросла партийная прослойка среди руководителей комсомольских кружков и семинаров. Среди комсомольских пропагандистов — специалисты производства, учителя, партийные, советские и хозяйственные руководители.

...Практика партийных организаций области в 1965—1971 годах обогатилась новыми формами массово-политической пропаганды среди трудящихся. В их числе школы коммунистического труда, университеты сельскохозяйственных знаний, технического прогресса, медицинских и

педагогических знаний, лектории, кинолектории, теоретические и экономические конференции и другие.

В 1969/70 учебном году в области работало 75 народных университетов, в которых обучалось 10529 человек.

В общей системе идеологической работы важное место занимала лекционная пропаганда. Больше стало читаться лекций по проблемам социалистического общественного строя, советского образа жизни, социалистической демократии, руководящей и направляющей роли КПСС, о революционных, трудовых и боевых традициях. Широко разъяснялись исторические решения XXIII съезда КПСС, идейно-теоретическое наследие В. И. Ленина, проблемы экономической реформы, политика КПСС, направленная на укрепление единства мирового коммунистического движения. Широкое распространение получили лектории.

Живой интерес вызвали у трудящихся области октябрьские и Ленинские чтения, проводившиеся в областном и районных центрах, на предприятиях, в колхозах и совхозах, в клубах и Домах культуры, встречи с ветеранами революции, гражданской и Великой Отечественной войн, тематические вечера, циклы лекций, устные журналы, кинофестивали, дни искусства.

В области получила дальнейшее развитие замечательная ленинская традиция — регулярные выступления руководящих работников перед трудящимися по вопросам внешней и внутренней политики, хозяйственного и культурного строительства. В этих целях проводились Ленинские пятницы.

Широко привлекалась к участию в идейно-воспитательной работе интеллигенция, составляющая бо́льшую часть пропагандистов, лекторов, докладчиков, политинформаторов.

В идейно-воспитательной деятельности партии важное место принадлежит агитационно-массовой работе. В Актюбинской областной партийной организации в 1970 году на-

считывалось около 11 тысяч агитаторов, объединенных в 764 агитколлектива. Кроме того, в агитационно-массовой работе активное участие принимали 35 500 политинформаторов.

Планомерную помощь оказывал агитаторам и политинформаторам Дом политического просвещения. В университете марксизма-ленинизма Актюбинского горкома партии были созданы советы политинформаторов, постоянно действующие семинары для них. В областном и районных центрах работали клубы политической информации для молодежи.

Большую роль в пропаганде жизни и деятельности В. И. Ленина сыграли организованные обкомом партии в 1969 и 1970 годах агитпоезда «По ленинскому пути» в составе вагона-клуба, вагона-музея с экспозицией «Жизнь и деятельность В. И. Ленина», вагонов бытового обслуживания. В агитпоездах работали пропагандистские группы, коллективы художественной самодеятельности. Аналогично была организована работа двух областных автоагитпоездов. Свой вклад в массово-политическую работу внесли автоклубы.

Партийные организации области заботились о повышении идейного, художественного уровня и усилении действенности наглядной агитации.

В. И. Ленин учил партию «защищать и развивать традиции великой революционной борьбы, настойчиво и неуклонно подготовляя все более и более широкие и сознательные массы борцов из молодых поколений рабочего класса»[1]. Он постоянно заботился о том, чтобы советские люди знали и помнили подвиги революционеров, сохраняли и приумножали славные революционные традиции Коммунистической партии, советского народа.

Партийные и комсомольские организации области уде-

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 19, с. 306—307.

ляли большое внимание изучению юношами и девушками истории революционного движения, истории КПСС. Представители старой гвардии коммунистов и комсомольцев участвуют в работе комсомольских собраний, пленумов, конференций, активов. Партийные и комсомольские организации проводят встречи молодежи с ветеранами партии, гражданской и Великой Отечественной войн, ветеранами труда, вечера поколений, слеты трудовых династий, экскурсии в музеи и памятные места, вечера торжественного посвящения в рабочий класс.

Значительное развитие получили походы молодежи по местам революционной, боевой и трудовой славы.

Партийные организации, местные Советы провели большую работу по увековечиванию революционных событий, памяти павших героев. В райцентрах и многих населенных пунктах установлены обелиски Славы в честь актюбинцев, павших в борьбе за Советскую власть и в годы Великой Отечественной войны. На предприятиях, в совхозах, колхозах и учебных заведениях было создано 56 музеев боевой и трудовой славы на общественных началах.

Актюбинцы свято чтят память о Героях Советского Союза Алии Молдагуловой, Имангали Балтабанове, Сергее Вавилове, Абдулле Жанзакове, Василии Козенкове, Григории Мясоедове, Федоре Озмителе, Идрисе Ургенишбаеве, Леониде Шиловском — актюбинцах, покрывших себя неувядаемой славой и отдавших свои жизни за честь, свободу и независимость нашей Родины. Актюбинцы никогда не забудут бессмертный подвиг своего земляка Гайнана Курмашева — соратника и друга Мусы Джалиля.

В сентябре 1969 года актюбинцы широко и торжественно отметили 50-летие соединения войск Красной Армии, действовавших в Центральной России, с войсками Туркестанского фронта под командованием М. В. Фрунзе и освобождения от белогвардейцев Актюбинска.

12 сентября 1969 года в Актюбинске состоялось торже-

ственное заседание Актюбинского областного и городского комитетов КП Казахстана, областного и городского Советов депутатов трудящихся совместно с представителями общественности, посвященное этой дате.

Состоялось торжественное открытие обелиска Славы в честь актюбинцев, павших в боях с врагами в годы революции, гражданской и Великой Отечественной войн, а также памятников выдающемуся полководцу М. В. Фрунзе, большевику-ленинцу А. Т. Джангильдину и первому председателю Актюбинского Совета рабочих и солдатских депутатов В. Ф. Зинченко. В память о пребывании в области выдающихся деятелей Коммунистической партии и Советского государства М. И. Калинина, С. М. Кирова, М. В. Фрунзе, К. Е. Ворошилова и писателя-большевика Д. А. Фурманова установлены мемориальные доски. Многие улицы носят имена активных борцов за Советскую власть, Героев Советского Союза.

Трудящиеся области горячим одобрением встретили решение ЦК КПСС и Совета Министров СССР об установлении бюста летчика-космонавта Героя Советского Союза В. И. Пацаева в Актюбинске. Имя отважного космонавта присвоено школе № 2 в Алге, где он учился, одной из улиц в Актюбинске; установлены мемориальные доски.

Актюбинская партийная организация накопила немалый опыт идеологической работы по воспитанию кадров в духе интернационализма и дружбы народов СССР. Эта деятельность исходит из ленинского указания о том, что истинный интернационалист должен «думать *не* о своей только нации, а *выше ее* ставить интересы всех... он должен бороться *против* мелконациональной узости, замкнутости, обособленности, за учет целого и всеобщего, за подчинение интересов частного интересам общего» [1].

Успехи, достигнутые Казахстаном, в том числе Актю-

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 30, с. 44—45.

бинской областью, за годы Советской власти в результате совместных усилий всех народов нашей страны, являются могучим фактором интернационального воспитания трудящихся, ибо ясно показывают, что без братской поддержки трудящихся других республик казахстанцы не смогли бы в столь короткий срок достичь таких огромных успехов во всех областях общественной, хозяйственной и культурной жизни. В Казахстане, как известно, проживают представители более ста национальностей и народностей. Это характерно и для Актюбинской области. Казахи и русские, украинцы и белорусы, татары и узбеки, уйгуры, немцы и корейцы, люди других национальностей плечом к плечу трудятся на предприятиях, стройках, в колхозах и совхозах, активно участвуют в общей борьбе за осуществление созидательных планов нашей партии, за создание материально-технической базы коммунизма. За многие годы работы в Казахстане я ежедневно убеждался и радовался тому, что люди разных национальностей живут и трудятся здесь как одна дружная семья, помогают друг другу, хорошо осознают, что в ленинской дружбе народов наша сила, наша непобедимость, залог всех наших успехов.

Традиционными стали в передовых коллективах области вечера и собрания общественности, посвященные знаменательным датам в жизни союзных республик, народов социалистических стран. В Домах культуры и клубах проводились вечера дружбы народов, семинары по вопросам интернационального воспитания трудящихся, созданы клубы интернациональной дружбы, систематически пропагандируются достижения народов нашей страны.

Величайшим завоеванием казахского народа является создание под руководством Коммунистической партии своей, совершенно новой, советской интеллигенции, вышедшей из рабочей и крестьянской среды. Замечательные национальные кадры, отдающие все свои силы и знания

делу служения советскому народу, делу коммунизма, выросли и закалились во всех отраслях экономики и культуры Казахстана.

Актюбинцы гордятся тем, что из их среды вышло немало талантливых ученых, деятелей искусств, писателей и поэтов. Среди них С. Баишев — доктор исторических наук, академик Академии наук Казахской ССР; А. К. Жубанов — профессор, доктор искусствоведения, академик Академии наук Казахской ССР; И. К. Каракулов — профессор, член-корреспондент Академии медицинских наук СССР, член-корреспондент Академии наук Казахской ССР; С. Т. Толыбеков — профессор, доктор экономических наук; С. Балмуканов — профессор, доктор медицинских наук, академик Академии наук Казахской ССР; С. Макиров — профессор, доктор медицинских наук; Б. Сулейменов — профессор, доктор исторических наук; Б. А. Жубанов — доктор химических наук и другие.

В области осуществляются крупные мероприятия по дальнейшему развитию народного образования и культуры.

К концу 1970 года здесь работало 597 общеобразовательных школ со 139 тысячами учащихся. Только за годы пятилетки в области введены в эксплуатацию школьные здания на 18,7 тысячи ученических мест. Работали медицинский и педагогический институты, кооперативный, строительный, химико-механический, индустриальный и педагогический техникумы, 20 училищ профтехобразования.

К концу восьмой пятилетки в городах, селах и аулах области было 106 больничных учреждений, 286 фельдшерско-акушерских пунктов, 111 амбулаторно-поликлинических учреждений, 56 женских и детских консультаций, работало 1237 врачей.

Работали областной драматический театр, филармония, историко-краеведческий музей, планетарий, клубы и

библиотеки, народные театры. В области действовало более 500 киноустановок. Количество посещений кино превысило 13 миллионов в год. Это значит, что каждый житель просматривал за год 20—25 кинофильмов.

Серьезный вклад в дело коммунистического воспитания трудящихся, организации их на борьбу за построение коммунизма внесли работники печати, радио и телевидения.

Важную роль в организации и ведении пропагандистской, всей идеологической работы играл отдел пропаганды и агитации обкома партии. Он был укомплектован квалифицированными и хорошо подготовленными работниками. Заведующий отделом М. П. Слинченко, его заместитель А. Шипбаев, руководитель лекторской группы В. С. Щербаков были энтузиастами своего дела. Они часто выступали с докладами, читали лекции, общались с пропагандистами, посещали кружки и политшколы, вникали в идейное содержание проводимых занятий, оказывали помощь пропагандистам, руководителям агитколлективов и агитаторам.

Итак, 1966—1970 годы характерны не только новыми успехами в создании материально-технической базы коммунизма и совершенствовании общественных отношений, но и в формировании нового человека, в дальнейшем совершенствовании идеологической работы, ее форм, методов, идейного содержания.

Конечно, мы понимали, что партийная организация области далеко не исчерпала все возможности совершенствования массово-политической работы. В некоторых организациях слабо преодолевались формализм и кампанейщина в политической пропаганде и агитации. Часть трудящихся села, особенно животноводов в чабанских бригадах, еще оставалась вне постоянного идейного влияния. XXIV съезд КПСС послужил мощным стимулом для преодоления указанных недостатков.

За высокую эффективность производства

Быстрый рост производительных сил, развертывание научно-технической революции требуют постоянного совершенствования производственных отношений, методов и форм руководства хозяйством. Этой цели служит хозяйственная реформа, осуществляемая в соответствии с решениями мартовского и сентябрьского (1965 г.) Пленумов ЦК КПСС, XXIII съезда партии.

После XXIII съезда КПСС партийные организации Актюбинской области, мобилизуя трудящихся на успешное выполнение пятилетнего плана, сосредоточили внимание на повышении экономической эффективности производства, переходе предприятий к работе в новых условиях планирования и экономического стимулирования.

Одним из первых не только в области, но и в Казахстане перешел на работу по-новому Актюбинский завод ферросплавов. На предприятии начался большой экономический поиск. Коммунисты, все члены коллектива, каждый на своем участке искали пути улучшения качества продукции, увеличения объема производства, снижения затрат. Были разработаны меры по совершенствованию технологии, реконструкции плавильных и других агрегатов. Взяв на строгий учет все свои возможности, коллектив решил в 1966 году дополнительно выдать тысячи тонн ферросплавов, значительно перевыполнив план реализации продукции и прибыли.

Партийный комитет завода и цеховые партийные организации провели большую работу по пропаганде новых методов руководства производством. Материалы сентябрьского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС и XXIII съезда партии изучались во всех звеньях системы партийного просвещения. Беседы, собрания, средства наглядной агитации — все это было направлено на то, чтобы рабочие лучше поняли преимущества новой системы.

На заводе усилилась тяга к знаниям. За годы восьмой пятилетки без отрыва от работы окончили вузы 45 человек, техникумы — 79, продолжали образование в специальных высших и средних учебных заведениях 152 человека, в том числе восемь — в аспирантуре. На заводе были созданы кабинет технической учебы, техническая библиотека с читальным залом, организовано научно-техническое общество. Для инженерно-технических работников систематически читались лекции на научно-технические и экономические темы. На общественных началах было создано бюро технической информации. Вошли в систему поездки инженеров и техников на родственные предприятия для обмена опытом, контакты с научно-исследовательскими институтами страны.

В канун перехода на новую систему планирования и экономического стимулирования партийная и профсоюзная организации завода провели конференцию, посвященную реформе. Вслед за конференцией на заводе прошли массовые смотры организации труда и производства.

Теперь, когда объем реализации стал основным показателем деятельности предприятия, особо важное значение приобрело качество продукции. Была поставлена задача — увеличить выпуск сплавов таких марок, которые наиболее нужны народному хозяйству и в то же время экономически выгодны для завода.

Экономисты разработали систему оплаты труда, отвечающую новым требованиям. Материальное поощрение металлургов было поставлено в прямую зависимость не только от количества, но и качества выпускаемой продукции.

В сентябре 1966 года бюро обкома обсудило вопрос об опыте работы коллектива Актюбинского ферросплавного завода в новых условиях хозяйствования и рекомендовало его другим коллективам.

Как боевую программу приняли актюбинские ферросплавщики постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 20 июля 1967 года «О мерах по обеспечению высоких темпов развития черной металлургии в соответствии с Директивами XXIII съезда КПСС по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1966—1970 годы». Коллектив завода неоднократно выходил победителем в соревновании предприятий черной металлургии страны и завоевывал переходящее Красное знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС.

По итогам социалистического соревнования в честь юбилея нашего государства коллектив ферросплавного завода был награжден Памятным знаменем ЦК КП Казахстана, Верховного Совета и Совета Министров Казахской ССР и Казсовпрофа. Этому передовому предприятию было присвоено имя 50-летия Октябрьской революции.

Восьмую пятилетку коллектив завода завершил раньше на два с половиной месяца до срока. За годы работы по-новому объем производства на тех же агрегатах, без увеличения числа работающих, возрос более чем на 20 процентов, прибыль — в 1,7 раза. Производительность труда выросла на 30 процентов и опередила рост заработной платы.

Трудом прославили себя многие ферросплавщики: бригадир плавильной печи Герой Социалистического Труда П. В. Грязин, старший плавильщик Герой Социалистического Труда К. Токбаев, заслуженные металлурги республики П. П. Смоленов и С. Кенжалин. Одной из первых женщин-казашек, работавших на заводе, освоила профессию кранового машиниста Фердаус Юсуповна Аккабулова. Она трудится на заводе со дня его основания, имеет награды, была делегатом XXIII съезда КПСС. Многие годы связаны с заводом у Исмагула Укибаева. Ему присвоено звание заслуженного металлурга Казахской ССР, он дважды избирался депутатом Верховного Совета Ка-

захской ССР, награжден орденами и медалями Советского Союза, был делегатом XXIV съезда КПСС.

За достижение высоких показателей в социалистическом соревновании в честь 100-летия со дня рождения В. И. Ленина завод награжден юбилейной Почетной грамотой ЦК КП Казахстана, Президиума Верховного Совета Казахской ССР, Совета Министров Казахской ССР и Казсовпрофа, а в честь 50-летия Казахской ССР и Компартии Казахстана — юбилейным Красным знаменем. Более 450 передовиков производства награждены ленинской юбилейной медалью.

...К началу 1970 года по новой системе планирования и экономического стимулирования работало 81 предприятие, или 88 процентов к их общему числу. Удельный вес указанных предприятий по реализуемой продукции составлял 95 процентов, а по численности работающих — 93,8 процента.

Высокая эффективность экономической реформы со всей убедительностью проявилась в увеличении объема промышленного производства и повышении качественных показателей. Новые условия работы благоприятно сказались на росте фондоотдачи и прибыли предприятий.

Большой опыт по осуществлению технического прогресса накопила партийная организация Актюбинского завода хромовых соединений. На заводе были разработаны крупные мероприятия по внедрению новой технологии, автоматизации и механизации производственных процессов, что дало значительную экономию.

Активно работало на заводе научно-техническое общество имени Менделеева. Много внимания уделялось развитию движения рационализаторов и изобретателей. За годы восьмой пятилетки здесь внедрено 3 тысячи рационализаторских предложений с экономическим эффектом 1,3 миллиона рублей и более ста крупных мероприятий по новой технике, отдача от которых составила 1,7 миллиона.

Важным условием технического прогресса и увеличения темпов производства являются высокие технические и экономические знания. Учитывая это, партком организовал школу передовых методов труда, экономические курсы для рабочих, инженеров и техников. В 1970 году всеми видами обучения было охвачено 1200 человек, повысили квалификацию и овладели смежными профессиями 1177, окончили техникумы и вузы более ста человек.

Партийная организация и хозяйственное руководство Актюбинского завода хромовых соединений многое сделали для внедрения опыта Щекинского химкомбината. За 1968—1970 годы завод увеличил выпуск товарной продукции на 49 процентов, а численность работающих возросла лишь на 1,1 процента. В 1968—1969 годах средняя заработная плата возросла на 30 процентов, а производительность труда — в 2,5 раза.

За эти годы, активно включившись в социалистическое соревнование, сотни рабочих стали ударниками коммунистического труда. Вступив в девятую пятилетку, участники соревнования брали на себя обязательство повысить свою квалификацию, общеобразовательный и профессионально-технический уровень. Эти обязательства успешно выполнены.

Этому способствовали разработанные здесь меры морального и материального стимулирования.

Партком уделял много внимания проблемам совершенствования управления производством, улучшению условий труда, внедрению НОТ, воспитанию у рабочих, инженерно-технических работников и служащих коммунистического отношения к труду. За 1966—1970 годы было выполнено 60 крупных мероприятий по реконструкции и устройству новых вентиляционных систем, что уменьшило загазованность и запыленность производственных помещений, повысило культуру производства, снизило заболеваемость и травматизм.

Четкая организация социалистического соревнования и движение за коммунистическое отношение к труду позволили коллективу завода заметно повысить производственные показатели. За 1966—1970 годы завод увеличил объем производства в 1,8 раза, при этом 97 процентов прироста достигнуто за счет повышения производительности труда. За четыре года полностью окупились затраты на строительство завода. Его продукция экспортировалась в 20 зарубежных стран.

Трудовые достижения коллектива неоднократно отмечались переходящими Красными знаменами Совета Министров Казахской ССР и Казсовпрофа. Многие работники награждены орденами и медалями Советского Союза.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 17 февраля 1976 года за досрочное выполнение заданий девятого пятилетнего плана и выпуск химической продукции высокого качества Актюбинский завод хромовых соединений награжден орденом Трудового Красного Знамени.

О благотворном влиянии реформы на организацию труда, ритмичность производства, состояние трудовой дисциплины можно судить по успехам ордена Трудового Красного Знамени Донского рудоуправления, ордена Трудового Красного Знамени Актюбинского химического завода имени С. М. Кирова, ордена «Знак Почета» завода «Актюбрентген».

В середине 60-х годов одной из главных забот нашей партии стало дальнейшее совершенствование организации труда и производства. XXIII съезд КПСС указал на эту задачу как на одну из важнейших. Большую роль сыграли также постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О мерах по обеспечению дальнейшего роста производительности труда в промышленности и строительстве», постановление ЦК КПСС «О работе партийных организаций Тульской области по воспитанию социалистической дисциплины труда в коллективах промышленных

предприятий и строек» и постановление ЦК КПСС «О работе Свердловской областной и Рыбинской городской партийных организаций по внедрению научной организации труда в промышленности и повышению культуры производства».

В ноябре 1967 года Центральный Комитет КП Казахстана рассмотрел вопрос о работе Актюбинской городской партийной организации по внедрению научной организации труда в промышленности, отметил достижения и недостатки в этом деле, что помогло областной партийной организации повернуть внимание партийных, профсоюзных и хозяйственных организаций к вопросам научной организации труда и культуры производства.

За годы восьмой пятилетки на промышленных предприятиях области было осуществлено около 1100 крупных мероприятий по новой технике с экономическим эффектом свыше 15,6 миллиона рублей и высвобождено 1600 человек, внедрено около 20 тысяч рационализаторских предложений и 18 изобретений с экономическим эффектом более 15 миллионов рублей.

Одним из важнейших объектов социалистического соревнования в те годы стало качество продукции. В борьбу за его повышение включились все. За годы пятилетки было внедрено около 200 мероприятий, направленных на повышение надежности и долговечности изделий, улучшение технологии производства. Этому вопросу в 1970 году была посвящена областная техническая конференция, давшая ряд ценных рекомендаций.

В первичных партийных организациях предприятий и строек области в 1968—1970 годах работало более 280 комиссий по контролю деятельности администрации. Комиссии действовали в тесном контакте с группами и постами народного контроля. В поле их зрения находились такие узловые вопросы, как выполнение производственных планов, научная организация труда, качество и себестоимость

продукции, воспитание коллективов в духе неуклонного выполнения требований социалистической дисциплины труда.

После выхода постановления ЦК КПСС «О работе партийных организаций Тульской области по воспитанию социалистической дисциплины труда в коллективах промышленных предприятий и строек» партийные, советские, профсоюзные и другие общественные организации области значительно активизировали свою деятельность по укреплению трудовой дисциплины. В этих целях использовались разнообразные методы воспитания: убеждение, материальное и моральное стимулирование лучших работников, наказание нарушителей дисциплины. Конечно, наказание бывает необходимо в отдельных случаях. И правильно поступали на заводе ферросплавов, когда лишали, например, прогульщиков премий из фонда материального поощрения, путевок в санатории, дома отдыха и заводской профилакторий, отодвигали очередь на получение квартиры и т. п. Но важнее — профилактика нарушений, их предупреждение.

В. И. Ленин писал, что подойти к коммунизму можно «не на энтузиазме непосредственно, а при помощи энтузиазма, рожденного великой революцией, на личном интересе, на личной заинтересованности» [1]. Это значит, что необходимо умелое и правильное сочетание материального и морального стимулов. В Отчетном докладе ЦК КПСС XXIV съезду партии подчеркивалось, что «усиление материальной заинтересованности работников должно идти рука об руку с расширением моральных стимулов к труду» [2].

Партийные организации области использовали самые разнообразные формы и методы морального поощрения:

---

[1] *Ленин В. И.* Полн. собр. соч., т. 44, с. 151.
[2] Материалы XXIV съезда КПСС, с. 70.

занесение имен передовиков на Доски и в Книги почета, награждение их Почетными грамотами, поздравительные письма, адреса и многое другое. Передовикам производства присваиваются звания: «Лучший по профессии», «Почетный колхозник», «Почетный гражданин района», «Ветеран завода» и т. д.

В Домах культуры, клубах, красных уголках заводов ферросплавов, хромовых соединений, Актюбхимкомбината регулярно проводились мероприятия большого воспитательного воздействия — посвящение в рабочие с вручением трудовой книжки, инструмента и пропуска, встречи молодежи с ветеранами партии и труда, праздники первой получки, вечера трудовой славы, встречи трех поколений, вечера рабочих династий, клубы и объединения по интересам, слеты ударников коммунистического труда, дни социалистической дисциплины труда, слеты мастеров и бригадиров, тематические вечера: «Завод, на котором ты работаешь», «Рабочая честь», «Герои труда земля актюбинской». Большое распространение получило шефство ветеранов труда над молодежью.

На заводе ферросплавов стало традицией посылать поздравительные письма отличившимся в соревновании рабочим.

На заводе «Актюбинсксельмаш» было введено звание «Ветеран завода». Лучшему рабочему по профессии здесь принято дарить их фотографии, сделанные на рабочем месте или у развернутого знамени завода, с благодарственной надписью.

Различные формы гласного поощрения за самоотверженный труд, обстановка почета и уважения, которой окружают передовиков, помогают шире развивать дух соревнования, воспитывать в людях коммунистическое отношение к общественному труду.

Усилия партийных и общественных организаций направлены на создание в коллективах атмосферы делового

содружества, на воспитание рабочей гордости, развитие общественной и политической активности трудящихся, повышение их роли в управлении предприятием.

В коллективах заводов хромовых соединений, лакокрасочном, «Актюбрентген», «Актюбинсксельмаш» все случаи нарушения дисциплины становились предметом обсуждения на рабочих собраниях, в товарищеских судах, на заседаниях профсоюзных комитетов. О серьезных нарушениях дисциплины, фактах недостойного поведения в быту сообщалось в стенной печати, специальных выпусках «боевых листков».

Немало внимания уделяли партийные организации изучению причин, вызывающих нарушения трудовой дисциплины и порождающих их условий.

Коммунистическая партия Советского Союза последовательно проводит в жизнь ленинский принцип привлечения всех трудящихся к управлению общественными делами. «Совершенствование хозяйственного управления,— отмечалось на сентябрьском (1965 г.) Пленуме ЦК КПСС,— немыслимо без дальнейшего развития его демократических основ, без значительного усиления участия масс в управлении производством». За годы восьмой пятилетки на предприятиях области сложилась широкая система самодеятельных организаций трудящихся. В работе постоянно действующих производственных совещаний принимало активное участие свыше 10 тысяч человек. На предприятиях промышленности, транспорта, строительства и в сельском хозяйстве действовали общественные конструкторские бюро и бюро экономического анализа, бюро технического нормирования. Большую роль в техническом перевооружении производства играли научно-технические общества. На общественных началах работали институты технического прогресса, научно-исследовательские лаборатории, советы научной организации труда, бюро технической информации и другие. Более 3 тысяч

рационализаторов и изобретателей отдавали творческую мысль делу технического прогресса. Все это — показатель роста творческой активности трудящихся, хозяйственного отношения к делам коллектива и страны в целом.

...Досрочно, к 18 ноября 1970 года, промышленность области выполнила восьмой пятилетний план по объему производства. Выпуск продукции увеличился за пять лет более чем в полтора раза, при этом около 40 процентов продукции было получено за счет повышения производительности труда. Основные производственные фонды промышленности увеличились в 2,5 раза. Было освоено капитальных вложений на 100 миллионов рублей больше, чем за предыдущие пять лет. В число действующих вошли Актюбинская трикотажная фабрика имени 50-летия Октябрьской революции, крупный завод железобетонных изделий, первая очередь нефтепромысла Кенкияк, мебельная фабрика, построено около 4 тысяч километров линий электропередач, два элеватора, много объектов культурного и бытового назначения. Был сдан в эксплуатацию комплекс по производству минеральных удобрений на Актюбинском химическом комбинате, завод по ремонту строительных и дорожных машин, новые мощности Донского рудоуправления. В области зародилась новая отрасль промышленности — газовая. Актюбинский природный газ с 1969 года поступает в газопровод Бухара — Урал.

Актюбинская область располагает запасами полезных ископаемых. Великий украинский поэт Т. Г. Шевченко, совершивший переход под конвоем через актюбинскую степь, в повести «Бенлеч» писал: «Физиономия степи одна и та же, безотрадная, с тою только разницею, что кое-где на плоских возвышенностях чернеют, как маяки, киргизские из камней или просто из камыша и глины сложенные мазанки... да еще замечательно, что все это пространство усыпано кварцем. Отчего никому в голову не придет

на берегах этих речек поискать золота? Может быть, и в киргизской степи возник бы новый Санто-Франциско. Почем знать?» Эти мечты великого кобзаря при Советской власти воплотились в жизнь. Усилиями геологоразведчиков, особенно за последние годы, здесь открыты новые запасы полезных ископаемых, из которых наиболее ценными являются месторождения меди, нефти, газа, а также молибдена, асбеста, нерудного сырья, на базе которых развиваются и будут развиваться новые отрасли тяжелой, легкой и пищевой промышленности.

Благодаря самоотверженному труду геологов возросли разведанные запасы нефти, природного газа, руд черных и цветных металлов и нерудного сырья. За открытие и разведку новых крупных месторождений хрома и создание уникальной сырьевой базы хромовых руд в СССР Государственная премия СССР 1970 года присуждена группе исследователей — Л. М. Киселеву, И. Д. Рогожину, Б. Ю. Милецкому, Е. Д. Степанову и другим.

Коллектив Актюбинского отделения Казахской железной дороги пятилетний план отправления грузов выполнил к 17 октября 1970 года. Уровень грузооборота превысил задания пятилетнего плана на 1,37 миллиарда эксплуатационных тонно-километров.

Коллектив Актюбинского производственного автотреста уже к 15 октября 1970 года перевыполнил задания пятилетнего плана по грузовым перевозкам, грузообороту, таксомоторным и грузопочасовым перевозкам, а также по прибыли и доходам.

Больших успехов добились работники Актюбинского авиапредприятия. За досрочное выполнение заданий пятилетнего плана по воздушным перевозкам и высокие показатели в использовании авиации в народном хозяйстве Президиум Верховного Совета СССР в феврале 1971 года наградил Актюбинское авиапредприятие орденом Трудового Красного Знамени.

За годы восьмой пятилетки расширилась сеть предприятий бытового обслуживания и коммунального хозяйства. Дальнейшее развитие получили средства связи и дорожное строительство.

По достоинству оценивая успехи, достигнутые в восьмой пятилетке, Актюбинская партийная организация сосредоточила свое внимание на нерешенных проблемах, на перспективах дальнейшего развития. Она направляла свои усилия на то, чтобы лучше использовать материальные и трудовые ресурсы, всемерно поддерживать инициативу трудящихся, направленную на использование резервов производства, экономию и бережливость, активнее выступать против бесхозяйственности и расточительства, за соблюдение режима экономии, за производительное использование оборудования и рабочего времени.

Орден Ленина — на знамени области

Со времени XXIII съезда КПСС в стране осуществлены важные мероприятия, направленные на укрепление материально-технической базы сельского хозяйства и повышение материальной заинтересованности колхозников и рабочих совхозов в увеличении производства сельскохозяйственных продуктов, на преобразование всего уклада деревенской жизни, сближение условий труда и жизни в городе и деревне.

Особенно важное значение для развития сельского хозяйства имело постановление мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС «О неотложных мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства СССР».

В мае 1966 года Пленум ЦК КПСС принял постановление «О широком развитии мелиорации земель для получения высоких и устойчивых урожаев зерновых и других сельскохозяйственных культур». Разработанные Пле-

нумом меры означали не очередную кампанию, а программные расчеты, требующие длительных усилий, немалых капиталовложений и материально-технических средств.

Решения XXIII съезда партии, мартовского (1965 г.), майского (1966 г.) и последующих Пленумов ЦК КПСС были восприняты Актюбинской областной партийной организацией, как и всей партией, как боевая программа.

В колхозах и совхозах области была проделана немалая работа по внедрению достижений науки и передового опыта. В 1967 году большая группа специалистов и научных работников сельского хозяйства разработала применительно к природно-экономическим зонам области рекомендации по системе ведения сельского хозяйства. В совхозах и колхозах осуществлены меры по специализации и концентрации сельскохозяйственного производства, механизации основных трудовых процессов. Область получила много мощных тракторов К-700. Стала широко применяться обработка почвы плоскорежущими орудиями с оставлением стерни. Особенно усилился приток безотвальных орудий после выхода постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О неотложных мерах по защите почв от ветровой и водной эрозии».

Возрастало поступление минеральных удобрений, гербицидов и других средств защиты сельскохозяйственных растений.

Сельские партийные организации сосредоточили усилия совхозов и колхозов на проблемах повышения культуры земледелия: на освоении правильных севооборотов, установлении научно обоснованного чередования культур. В 1968—1970 годах правильные севообороты были введены в 91 хозяйстве на площади 1,7 миллиона гектаров. Ведущей культурой в области стала пшеница. Колхозы и совхозы полностью перешли на посев семенами лучших

районированных сортов: «саратовская-29», «саратовская-210» и другие. За пять лет площадь под пшеницей «саратовская-29» возросла с 17 тысяч гектаров до 683 тысяч.

Развернув социалистическое соревнование за успешное выполнение задач восьмой пятилетки, совхозы и колхозы стали более организованно производить ремонт сельскохозяйственной техники и транспортных средств, лучше готовиться к весеннему севу, проводить его в основном по парам и зяби.

В сельском хозяйстве было занято более 9,5 тысячи коммунистов. Находясь на решающих участках борьбы за хлеб, они личным примером вдохновляли людей на самоотверженный труд. Во многих партийных организациях в дни весеннего сева и уборки урожая создавались партийные группы. На полевые станы систематически выезжали агиткультбригады, кинопередвижки, библиотеки. Регулярно подводились итоги социалистического соревнования. В период уборки урожая и заготовок зерна тысячи комбайнеров, трактористов, шоферов показывали образцы трудового героизма, в полтора-два раза перевыполняли нормы выработки.

Наиболее удачными для тружеников сельского хозяйства области были 1966, 1968 и 1970 годы.

В 1966 году в целом по области средняя урожайность гектара была на два центнера выше плановой. Во многих колхозах и совхозах Ленинского, Мартукского и Комсомольского районов на больших площадях урожай зерновых достигал 18—25 и более центнеров с гектара. К 23 августа совхозы и колхозы выполнили план-заказ государства по продаже зерна. На начало октября при плане 369 тысяч тонн было продано государству 803,6 тысячи тонн, или 217,8 процента к плану. Досрочно были выполнены планы производства и продажи государству молока, мяса, шерсти, яиц.

В октябре 1966 года немногим более трех недель я находился в Центральной клинической больнице под Москвой. Закончив лечение, мы вместе с женой прямо из больницы переехали в санаторий «Подмосковье». Это было 28 октября. Приехали мы днем, а вечером мне позвонил Л. И. Брежнев. Он сердечно поздравил меня с выздоровлением, пожелал нам с женой хорошего отдыха и сообщил, что Указом Президиума Верховного Совета СССР от 28 октября 1966 года за успехи, достигнутые в увеличении производства и заготовок зерна, мяса, молока и других сельскохозяйственных продуктов, Актюбинская область награждена орденом Ленина.

Прямо скажу, мы были глубоко тронуты таким вниманием со стороны Генерального секретаря ЦК КПСС и такой радостной вестью. Этот день забыть невозможно. Поблагодарив Л. И. Брежнева за проявленное внимание и теплые слова в адрес областной партийной организации и добрые пожелания, я заверил его, что коммунисты, все трудящиеся области будут достойно нести на своем знамени орден Ленина.

После разговора с Л. И. Брежневым связываюсь по телефону с Актюбинском и сообщаю второму секретарю обкома партии И. К. Дженалаеву эту радостную весть.

По итогам года области было навечно вручено памятное Красное знамя ЦК КП Казахстана, Совета Министров Казахской ССР и Казсовпрофа. Памятные знамена получили также 10 районов, 97 совхозов и колхозов, областная сельскохозяйственная опытная станция, четыре районных отделения «Казсельхозтехника», четыре хлебоприемных пункта, три сельских училища профтехобразования и два предприятия промышленности.

7 июня 1967 года кандидат в члены Политбюро (ныне член Политбюро) ЦК КПСС, первый секретарь ЦК КП Казахстана товарищ Д. А. Кунаев на торжественном заседании в Актюбинске вручил области орден Ленина.

«Награждение вашей области орденом Ленина,— сказал Д. А. Кунаев,— это яркое свидетельство признания больших успехов всех трудящихся — полеводов и животноводов, специалистов и руководителей совхозов и колхозов, рабочих и служащих промышленных предприятий и строек, транспорта и связи, работников службы быта и культурного фронта.

Это награждение надо рассматривать также, как свидетельство признания большой и плодотворной работы областной партийной организации, являющейся боевым, сплоченным отрядом Коммунистической партии Советского Союза».

Через год в начале уборочной страды Д. А. Кунаев снова побывал в Актюбинске. Это было 14 июля 1968 года. Встретили его в аэропорту, куда он прилетел из Уральска. Настроение у него было хорошее. Там, в Приуралье, везде он видел наливные колосья поспевающего хлеба.

Выпив стакан чаю, Д. А. Кунаев заторопился в поле, к хлебам. В поездках по районам и колхозам его сопровождали второй секретарь обкома партии И. К. Дженалаев и председатель облисполкома С. К. Кубашев.

«Мы,— рассказывал И. К. Дженалаев,— побывали в колхозе «Земледелец», осмотрели состояние хлебов в колхозах имени Ильича и «Красный колос», а затем поехали на хлебные нивы колхоза имени Алии Молдагуловой Хобдинского района.

Когда вошли в пшеничное поле колхоза имени Алии Молдагуловой, которое было еще зеленым, но тугие колосья были толщиной чуть ли не в палец, а высотой — по грудь человеку, Д. А. Кунаев этим хлебом залюбовался.

— Вот это да! Вот это пшеничка! — воскликнул он.— Сколько даст на круг?

Осторожный председатель колхоза У. Сагиитаев сказал, что будет по 13 центнеров.

Конечно, он сильно приуменьшил урожайность. И тут же поправился:

— А вообще-то здесь стопудовый урожай, Димаш Ахмедович.

Это замечание одобрительно поддержали руководители района и другие присутствовавшие.

— Я сегодня увидел много хороших хлебных массивов, везде зерно налитое. Что теперь может угрожать вашему хлебу? — спросил Д. А. Кунаев.

Ему ответили, что теперь, когда зерно налилось, засуха не страшна.

Из колхоза имени Алии Молдагуловой отправились в Актюбинск. Состояние хлебов на колхозных нивах радовало всех. По дороге Д. А. Кунаев интересовался состоянием дел в области, задавал много вопросов. Потом разговор зашел о положении в отдельных районах. Здесь Д. А. Кунаеву были высказаны соображения по поводу Иргизского района. Речь шла о том, что область своими силами не в состоянии серьезно помочь ему. Он вдали от железной дороги. Строительство там велось примитивным способом. Поэтому было бы весьма целесообразно рассмотреть положение дел в этом районе на заседании бюро ЦК КП Казахстана. Д. А. Кунаев промолчал.

На совещании в обкоме все первые секретари райкомов партии доложили о состоянии выращенного урожая и возможностях продажи зерна государству. По их докладам выходило, что область не только выполнит, но и значительно перевыполнит план и принятые ранее обязательства.

Когда докладывал первый секретарь Иргизского райкома партии Сандыгалий Хусаинов, Д. А. Кунаев задал ему вопрос, как он смотрит, если ЦК специально заслушает доклад райкома партии о состоянии района.

Хусаинов, видимо, по-другому понял вопрос Д. А. Кунаева и растерялся, не зная, как ответить. Тогда Д. А. Ку-

наев встал и сказал, что ЦК рассмотрит положение дел в районе с целью оказания помощи в поднятии его экономики и культуры. Все присутствовавшие в зале с большим одобрением встретили это сообщение первого секретаря ЦК КП Казахстана.

ЦК КП Казахстана действительно вскоре изучил состояние дел в Иргизском и других отдаленных районах Актюбинской области. Тогда были приняты меры по оказанию помощи в развитии экономики и повышении материального и культурного уровня этих районов.

Сейчас прежнего Иргиза нет. Много построено производственных, административных и жилых зданий. Появились новые улицы, водопровод — исконная мечта иргизцев, новая школа, клуб, больница, дорога Иргиз — Челкар и радиолинейная линия, что позволило зажечь голубые экраны в домах иргизцев.

Такой подъем происходил во всех районах области. Особенно радовал рост урожайности. Так, в 1968 году средняя урожайность зерновых по области выросла еще на 1,2 центнера с гектара. В закрома Родины было засыпано 57,3 миллиона пудов зерна при плане 22,5 миллиона пудов. Пшеницы было продано более 57 миллионов пудов — в 2,7 раза больше плана.

Вклад Актюбинской области в заготовку зерна, трудовые заслуги актюбинцев были отмечены на октябрьском (1968 г.) Пленуме ЦК КПСС. По итогам 1968 года Актюбинской области, победительнице во Всесоюзном социалистическом соревновании в сельском хозяйстве, было присуждено переходящее Красное знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС с денежной премией 25 тысяч рублей. Переходящие Красные знамена ЦК КП Казахстана, Совета Министров Казахской ССР и Казсовпрофа и денежные премии получили Ленинский и Хобдинский районы. ЦК КП Казахстана, Совет Министров Казахской ССР и Казсовпроф присудили Актюбинской области переходящее

Красное знамя и денежную премию за развитие коневодства и верблюдоводства, а Челкарскому району — за развитие мясо-сального овцеводства.

В январе 1970 года труженики сельского хозяйства Челкарского района приняли на себя высокие обязательства по увеличению производства и заготовок продуктов животноводства, а колхозники, рабочие и служащие совхозов Ленинского района — по увеличению производства зерна и других продуктов сельского хозяйства. Они призвали всех тружеников сельского хозяйства области ознаменовать новыми трудовыми успехами 100-летие со дня рождения Владимира Ильича Ленина, 50-летие Казахской ССР и Коммунистической партии Казахстана.

Поддержав инициативу передовиков, коллективы всех совхозов и колхозов области обязались в 1970 году, последнем году пятилетки, значительно перевыполнить планы продажи государству зерна, мяса, молока, шерсти, яиц.

Труженики сельского хозяйства Актюбы выполнили свои обязательства. В 1970-м, юбилейном году совхозы и колхозы области вырастили в среднем по 11 центнеров зерна с гектара. Такой урожай был получен впервые за всю историю земледелия области. Государству было продано 63,9 миллиона пудов зерна — почти втрое больше плана. Особенно отличились хлеборобы Комсомольского, Мартукского, Хобдинского, Алгинского, Ленинского, Новороссийского, Октябрьского, Карабутакского, Уилского и Мугоджарского районов. «Плодотворно потрудились нынче хлеборобы Актюбинской области»,— отмечала газета «Правда». Крупный вклад актюбинцев в хлебные ресурсы страны был отмечен на сессии Верховного Совета СССР в декабре 1970 года.

И снова Актюбинской области было присуждено переходящее Красное знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС.

Дальнейшее развитие получило и общественное жи-

вотноводство. Был улучшен породный состав животных. Все шире применялся в колхозах и совхозах области интенсивный откорм и нагул скота по опыту Кудуксайского совхоза области. Повысился уровень механизации животноводческих ферм.

Годы, прошедшие после мартовского (1965 г.) Пленума ЦК КПСС, были годами коренных перемен в руководстве сельским хозяйством. Было покончено с мелочной опекой, администрированием. Отныне руководители и специалисты хозяйства сами решали, когда, где и что сеять. Партийные органы получили возможность глубже изучать коренные проблемы села и сельскохозяйственного производства, успешнее заниматься организаторской и воспитательной работой, контролировать исполнение принятых решений.

На первый план в работе партийных организаций встали вопросы экономики. В районах были созданы экономические советы, регулярно стали проводиться семинары по экономическим вопросам. Во многих совхозах и колхозах действовали общественные бюро и группы экономического анализа. При Актюбинской областной сельскохозяйственной опытной станции были созданы постоянно действующие курсы повышения квалификации кадров среднего руководящего звена.

Работа по-новому привела к тому, что изменился облик деревни. Большинство совхозов и колхозов области превратились в крупные фабрики по производству продуктов земледелия и животноводства.

Культура производства — основа успеха. Вот почему в хозяйствах была развернута широкая сеть профессиональной учебы и обмена опытом. Одна из школ передового опыта по овцеводству была создана в совхозе имени Берсиева Уилского района. Ее возглавил Герой Социалистического Труда старший чабан этого совхоза Куаныш Ержанов. В совхозах Мугоджарского района велось обучение

методам и приемам работы Героя Социалистического Труда старшего чабана совхоза «Актюбинский» Нуана Досмагамбетова.

Заслуженной славой и всеобщим уважением среди трудящихся области пользуется старшая табунщица совхоза «Джурунский» Балым Бримова. Она — Герой Социалистического Труда, трижды избиралась депутатом Верховного Совета Казахской ССР.

Делегат XXIII съезда КПСС доярка колхоза имени XX партсъезда Табига Нагашибаева известна далеко за пределами Актюбинской области.

Более разнообразными стали формы сельскохозяйственной пропаганды. Во многих совхозах читались циклы лекций по экономике сельскохозяйственного производства, проводились вечера экономического анализа, экономические конференции, действовали кинолектории по сельскохозяйственной тематике.

Большой вклад в организацию сельскохозяйственной пропаганды, в борьбу за выполнение планов развития сельского хозяйства области внесли заведующий сельхозотделом обкома партии И. Юсупов, а затем В. И. Пилипенко, начальник областного управления сельского хозяйства В. К. Изюмников и другие специалисты сельского хозяйства.

Выполняя решения XXIII съезда КПСС, Актюбинская областная партийная организация добилась значительного увеличения производства и заготовок продуктов земледелия и животноводства.

Неизгладимые впечатления

30 марта — 9 апреля 1971 года состоялся XXIV съезд Коммунистической партии Советского Союза. Неизгладимый след оставил Отчетный доклад ЦК КПСС, с которым выступил Генеральный секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежн-

нев. В докладе были подведены величественные итоги борьбы партии и народа за строительство коммунизма в нашей стране и указаны пути дальнейшего движения вперед.

На XXIV съезде КПСС я вновь был избран кандидатом в члены Центрального Комитета КПСС. Примечательным событием в моей жизни явилось и то, что вскоре после съезда, в апреле 1971 года, ученый совет Высшей партийной школы при ЦК КПСС присудил мне ученую степень кандидата исторических наук.

Прошедший 24—27 февраля 1971 года XIII съезд Коммунистической партии Казахстана подвел итоги развития экономики и культуры республики.

На съезде отмечалось, что новые крупные успехи, достигнутые Казахстаном за годы восьмой пятилетки, и глубокие социально-экономические преобразования, происшедшие в республике,— результат неустанной заботы Коммунистической партии Советского Союза и ее ленинского Центрального Комитета во главе с Л. И. Брежневым.

Делегаты съезда в своих выступлениях отмечали огромную помощь Центрального Комитета партии и лично Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева, который при большой занятости партийными, государственными и международными делами находил время бывать в республиках, краях, областях, на предприятиях, в совхозах, колхозах, встречаться с рабочими, колхозниками, научными работниками, постоянно держать связь с руководителями партийных организаций краев и областей.

Никогда не будет забыт приезд Л. И. Брежнева в Казахстан в августе 1970 года для участия в праздновании 50-летия Казахской ССР и Коммунистической партии Казахстана. Его речь на торжественном заседании Центрального Комитета Коммунистической партии Казахстана и Верховного Совета Казахской ССР, вручение республике ордена Октябрьской Революции, высокая оценка деятель-

ности коммунистов и всех трудящихся Казахстана вдохновили их на новые трудовые подвиги в борьбе за выполнение ответственных задач коммунистического строительства.

В памяти трудящихся республики сохранился и приезд Л. И. Брежнева в начале уборочной страды 1972 года. Его советы на совещании республиканского партийно-хозяйственного актива в Кокчетаве явились для земледельцев Казахстана подлинной боевой программой.

В декабре 1972 года за большие заслуги трудящихся Казахстана в развитии и упрочении Союза ССР, в укреплении дружбы и братского сотрудничества социалистических наций и народностей, за большой вклад в экономическое, социально-политическое и культурное развитие Советского государства и в ознаменование 50-летия СССР Казахская Советская Социалистическая Республика награждена орденом Дружбы народов.

В августе 1973 года на торжественном заседании в Алма-Ате Генеральный секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежнев вручил республике эту награду. Л. И. Брежнев сердечно поздравил всех казахстанцев с высокой наградой, отметил славный путь, пройденный Казахстаном в братском союзе советских народов, выразил твердую уверенность в том, что трудящиеся Казахстана в ответ на высокую награду будут со свойственным советским людям размахом и деловитостью бороться за претворение в жизнь исторических решений XXIV съезда КПСС, за выполнение экономической и социальной программы партии.

15 марта 1974 года в Алма-Ате, во Дворце имени В. И. Ленина, состоялось торжественное заседание партийных, советских и сельскохозяйственных органов с участием передовиков производства и представителей общественных организаций Казахстана, посвященное 20-летию освоения целины. На совещании выступил с большой речью Л. И. Брежнев. Освоение целинных земель, сказал

Л. И. Брежнев, представляет собой одну из самых ярких страниц в летописи созидательного труда советского народа.

Мне довелось участвовать во всех указанных торжественных заседаниях, часто встречаться с Л. И. Брежневым в ЦК КПСС и в ЦК КП Казахстана, на различных совещаниях и беседах, и я должен сказать, что встречи с ним всегда оставляли яркое впечатление. Ленинская партийная принципиальность, подлинно научный подход к решению возникающих проблем, большой талант организатора, деловитость, уважительное отношение к кадрам, доверие к ним, простота — вот качества, которые снискали глубокое уважение и любовь к Леониду Ильичу Брежневу. Прямо скажу, приятно и радостно работать под руководством товарища Брежнева, трогательна его забота о людях, его внимание к ним. В канун Нового года, Первого мая, годовщины Великого Октября приятно было получить поздравительную телеграмму от Леонида Ильича. Вот некоторые телеграммы, полученные мною:

«Первому секретарю Актюбинского обкома Компартии Казахстана товарищу Журину Николаю Ивановичу.

В наступающем новом году желаю Вам, Николай Иванович, и всем вашим товарищам по работе больших трудовых успехов, крепкого здоровья, благополучия и личного счастья. С новым годом вас, дорогие товарищи!

Л. БРЕЖНЕВ» (1967 г.)

«Первому секретарю Актюбинского обкома Компартии Казахстана товарищу Журину Николаю Ивановичу.

Поздравляю Вас с праздником Великого Октября. Желаю Вам и вашим товарищам по работе больших трудовых и творческих успехов, хорошего здоровья и личного счастья.

Л. БРЕЖНЕВ» (1970 г.)

«Первому секретарю Актюбинского обкома Компартии Казахстана товарищу Журину Николаю Ивановичу.

Поздравляю Вас с международным праздником трудящихся — днем Первое мая, желаю Вам и всем вашим товарищам по работе хорошего здоровья, благополучия и больших успехов в осуществлении решений двадцать четвертого съезда партии.

Л. БРЕЖНЕВ» (1971 г.)

Получив такую телеграмму, я зачитывал ее работникам аппарата и поздравлял их с праздником. Все это окрыляло людей и придавало им силы в работе.

В этой связи уместно отметить, что коллектив работников обкома партии был дружным и работал по-боевому. Бюро обкома партии работало слаженно, каждый член бюро, кандидат в члены бюро обкома относился к порученному делу с высокой ответственностью и принимал активное участие как в работе бюро обкома, так и в деятельности всей областной партийной организации. О некоторых из них хотел бы сказать особо.

Председателем Актюбинского облисполкома работал Х. Ш. Бектурганов. Я его знал давно. До этого он был первым секретарем обкома партии, прошел большой и славный путь. В 1941—1946 годах служил в Советской Армии, участвовал в боях с немецкими захватчиками, был тяжело ранен. За мужество и отвагу в боях награжден орденами и медалями Советского Союза. Здесь же, на фронте, был принят в члены КПСС. С 1946 года Х. Ш. Бектурганов на партийной работе и работал там, куда его посылала партия. Окончил Высшую партийную школу при ЦК КПСС.

В начале освоения целинных и залежных земель Х. Ш. Бектурганов работал первым секретарем Зерендинского райкома партии Кокчетавской области, где проявил себя хорошим организатором. Затем его выдвинули на пост секретаря, второго секретаря Кокчетавского обкома партии. Потом работал в Актюбинске. Он обладал умением работать с людьми, был очень оперативным и пользовался уважением среди коммунистов и трудящихся области. Ныне Х. Ш. Бектурганов — первый секретарь Джамбулского обкома партии, член ЦК КПСС, депутат Верховного Совета СССР, член ЦК Компартии Казахстана.

После перехода Х. Ш. Бектурганова на другую работу многие годы председателем облисполкома работал С. Ку-

башев, зоотехник по образованию. По окончании института он работал главным зоотехником, а затем заместителем начальника областного управления сельского хозяйства. С этой работы он попросился на работу в колхоз и несколько лет был председателем колхоза «Передовик» Гурьевской области. Здесь особенно ярко проявились его организаторские способности и специальные знания. Колхоз «Передовик» стал одним из лучших колхозов не только области, но и республики, а сам С. Кубашев стал кандидатом сельскохозяйственных наук. С должности председателя колхоза он был выдвинут на пост председателя облисполкома, а затем и первого секретаря Гурьевского сельского обкома партии. Работая в Актюбинске, С. Кубашев немало сделал для подъема сельского хозяйства области.

Многие годы вторым секретарем обкома партии был И. К. Дженалаев. Он окончил Уральский педагогический институт, работал учителем. В 1942—1945 годах служил в Советской Армии. Участник Великой Отечественной войны. С 1946 года на партийной работе — заведующий партКабинетом, отделом райкома партии, заместитель заведующего отделом обкома. В 1952 году И. К. Дженалаев был выдвинут на должность заведующего отделом обкома, а затем и секретаря обкома партии. С 1962 года работал секретарем, а с 1965 года вторым секретарем Актюбинского обкома партии. Он активный участник подъема целинных и залежных земель. Я знаю И. К. Дженалаева как хорошего пропагандиста и организатора, принципиального коммуниста, трудолюбивого и скромного работника.

Секретари обкома партии Т. Б. Бекенов, К. П. Бородин, К. Н. Нокин, Р. О. Шаяхметов, заместители председателя облисполкома Н. В. Лавров, Ф. П. Авилов, Г. И. Ибатов, заведующие отделами обкома партии и облисполкома Г. А. Абуов, Х. С. Иманалин, М. И. Нурпеисов, А. Я. Попадько, другие работники обкома партии и облисполкома, других областных организаций, горкома партии и горис-

полкома, райкомов партии и райисполкомов многое делали для совершенствования организационно-партийной и идеологической работы, подъема экономики и культуры области. Я всегда вспоминаю их с чувством горячей благодарности и огромного уважения.

Во всей своей деятельности Актюбинская областная партийная организация и местные Советы постоянно ощущали всестороннюю помощь со стороны Центрального Комитета Компартии Казахстана и Совета Министров Казахской ССР.

Большой личный вклад в развитие экономики и культуры Актюбинской области, как и всего Казахстана, внес видный деятель Коммунистической партии и Советского государства, член Политбюро ЦК КПСС, первый секретарь ЦК Компартии Казахстана Д. А. Кунаев. Бывать в областях и районах, на предприятиях, в колхозах и совхозах, постоянно встречаться с рабочими, колхозниками, интеллигенцией — это стиль его работы. Обладая чувством нового, Д. А. Кунаев активно поддерживает все передовое, поощряет творческую инициативу в работе.

В области часто бывали секретари ЦК Компартии Казахстана М. С. Соломенцев, В. В. Титов, В. К. Месяц, С. Н. Имашев, Председатель Президиума Верховного Совета Казахской ССР С. Б. Ниязбеков, Председатель Совета Министров Казахской ССР Б. А. Ашимов и непосредственно на месте оказывали помощь в работе местным партийным и советским органам.

Выполняя решения XXIII, XXIV и XXV съездов партии и пленумов ЦК КПСС, трудящиеся области добились больших успехов в развитии экономики и культуры области. Ныне они успешно претворяют в жизнь предначертания XXVI съезда партии, не жалеют своих сил и труда в борьбе за выполнение заданий одиннадцатой пятилетки, ответственных задач коммунистического строительства.

В январе 1972 года я ушел на пенсию. На пленуме обкома партии, рассмотревшем этот вопрос, мне была передана благодарность от Центрального Комитета Компартии Казахстана и преподнесены именные часы. Бюро обкома партии устроило в мою честь товарищеский ужин и вручило мне национальный казахский костюм — халат и тюбетейку. Все это чрезвычайно тронуло меня, и я сердечно поблагодарил Центральный Комитет партии и членов обкома за оказанное мне внимание.

Почти 15 лет безраздельно отданы мною Актюбинску и Актюбинской области. Эти годы забыть невозможно, они постоянно встают передо мной. Здесь были сделаны не только первые шаги. Когда я бываю в Актюбинске и хожу по его широким улицам, проспектам, бульварам, гляжу на многочисленные производственные и культурно-бытовые сооружения, с большим удовлетворением вспоминаю: вот этот завод, эта фабрика строились при мне. Вот здесь была ковыльная степь, а сейчас новый Фрунзенский район города с его заводами, фабриками, Дворцами культуры, стадионом, Дворцом спорта, обелиском Славы, памятниками — и сердце переполняется радостью от сознания того, что во всем этом есть частица и моего труда.

Сейчас живу я в Москве и состою на партийном учете по месту жительства — в первичной партийной организации домоуправления. Это довольно крупная партийная организация. В ее составе более 650 коммунистов, из которых созданы четыре цеховые парторганизации на правах первичных и две партийные группы. В 1975 году секретарем одной из цеховых партийных организаций был избран я, в октябре 1981 года мне в седьмой раз было оказано это доверие.

Уйдя на заслуженный отдых, ветераны партии не сидят сложа руки, они активно участвуют в общественной жизни, работают пропагандистами, агитаторами, политинформаторами, председателями и членами домовых комите-

тов и советов подъездов, ведут работу в общественных организациях. Многое делают по военно-патриотическому воспитанию молодежи ветераны Вооруженных Сил и Великой Отечественной войны.

Ветераны партии, труда и войны — герои и подвижники, наша слава, наша гордость. Очень важно сохранить их драгоценный опыт борьбы и жизни, сделать его достоянием молодых. Везде, всегда и во всем должна проявляться дань уважения к этим людям — и в большом, и в малом.

Работа парткома, бюро цеховых партийных организаций строится под знаком разъяснения и выполнения решений съездов КПСС. Кстати сказать, мне выпала честь участвовать в работе XXV и XXVI съездов в качестве гостя. Было радостно сознавать, что ты по-прежнему в строю, что ты нужен людям и приносишь посильную пользу Родине.

В ноябре 1978 года я находился в одном из подмосковных санаториев. 5 ноября поздно вечером мне позвонили из Москвы и сообщили, что на торжественном заседании в Кремлевском Дворце съездов, посвященном 61-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции, всем участникам была вручена новая книга Л. И. Брежнева «Целина» и что в этой книге Леонид Ильич вспоминает и меня.

Этот телефонный звонок чрезвычайно взволновал меня, и я с нетерпением стал ждать утра, чтобы побыстрее найти журнал или газету, где напечатана «Целина». Но это удалось только после праздников — 9 ноября. Я прочитал «Целину» раз, потом с карандашом в руках — еще и еще раз. Впечатление от прочитанного осталось исключительное. Книга Леонида Ильича — правдивый и волнующий рассказ о гигантской работе партии и правительства, всего советского народа по освоению целинных и залежных земель. В ней с большой душевной теплотой и сердечностью говорится о покорителях целины. В нескольких местах я нашел в книге и свою фамилию. Доброе слово Лео-

нида Ильича о моем участии в освоении целины — самая высокая для меня награда.

В дни работы XXVI съезда КПСС меня разыскал и навестил в Москве делегат съезда Омархан Есильбаевич Конекбаев — директор совхоза имени С. М. Кирова Талды-Курганской области Казахской ССР, в политотделе которого мне довелось работать в 1933—1937 годах. Это была неожиданная, но очень приятная встреча. О. Е. Конекбаев рассказал мне, что совхоз имени С. М. Кирова один из лучших в области. Он имеет 3500 голов крупного рогатого скота, в том числе 1200 дойных коров, более 19 тысяч овец и 500 лошадей. В совхозе имеются два плодоносящих сада.

Центральная усадьба хорошо застроена, озеленена, благоустроена, дороги заасфальтированы, имеется центральное отопление и водопровод. Приятно было узнать, что в совхозе многие еще помнят меня.

Заканчивая свои записки, я должен отметить, что безмерно рад тому, что из 50 с лишним лет пребывания в рядах нашей славной Коммунистической партии 45 лет отданы мною партийной работе. Это большая честь и великое доверие, я всегда дорожил и гордился этим.

Вся моя трудовая деятельность проходила в Казахстане. В прошлом это был глухой степной край, край кочевников-скотоводов, прозябавших в условиях полуфеодального строя. Уделом подавляющего его населения были нищета, болезни, темнота. Теперь здесь образован «гигантский аграрно-промышленный комплекс, влияние которого мощно сказалось на развитии всей экономики страны. А целинная эпопея на этой земле еще раз показала всему миру благороднейшие нравственные качества советских людей. Она стала символом беззаветного служения Родине, великим свершением социалистической эпохи» [1].

«Казахский народ,— говорит Д. А. Кунаев,— глубоко

---

[1] *Брежнев Л. И.* Ленинским курсом, т. 7, с. 197.

сознает, что своим орлиным взлетом он обязан Коммунистической партии, ее несокрушимой воле и титанической работе, бескорыстной помощи и поддержке всех народов нашей Родины, и прежде всего великого русского народа.

Именно русский трудовой народ издавна стал нашим первым другом. Великий Октябрь и партия Ленина наполнили нашу дружбу, как и всю жизнь, новым смыслом и содержанием. Казахский народ безгранично благодарен ленинской партии за то, что она пробудила его талант и энергию, поставила вровень с другими народами, навеки породнила с ними, раскрыла неисчерпаемые богатства его земли. Мудрой политикой партии, силой великой дружбы народов навсегда уничтожены патриархальщина и полудикость огромного края, который ныне верно служит благородным целям коммунистического созидания»[1].

Ныне на знамени республики два ордена Ленина, орден Октябрьской Революции, орден Дружбы народов. Это знамя побед ленинских идей. И мне приятно сознавать, что я жил и боролся под этим знаменем в рядах Коммунистической партии — партии Ленина.

---

[1] *Кунаев Д. А.* Избранные статьи и речи, с. 245—246.

СОДЕРЖАНИЕ

ОТ ПАРОВОЗНОГО МАШИНИСТА ДО ПЕРВОГО СЕКРЕТАРЯ ОБКОМА ПАРТИИ 3

В ТЕ ДАЛЕКИЕ, ПРЕДВОЕННЫЕ 58

ГВАРДЕЙЦЫ ТЫЛА 89

ПОСЛЕ ВОЙНЫ 124

НА НОВОМ ПОСТУ 151

ВЕЛИКИЙ ПОДВИГ ПАРТИИ И НАРОДА 171

В СЕВЕРНОМ КАЗАХСТАНЕ 242

ВОЗВРАЩЕНИЕ В АКТЮБИНСК 274

КУРСОМ ПАРТИЙНЫХ СЪЕЗДОВ 289

НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ЖУРИН

ТРУДНЫЕ И СЧАСТЛИВЫЕ ГОДЫ

Записки партийного работника

Заведующий редакцией *Л. Ф. Декань*
Редактор *Ю. Н. Смирнов*
Младшие редакторы
Л. И. Астафьева, И. К. Акишева
Художник *Ю. С. Муравьев*
Художественный редактор *Е. А. Якубович*
Технический редактор *Н. К. Капустина*

ИБ № 1120

Сдано в набор 30.11.81. Подписано в печать 17.03.82. А00050. Формат 70×108¹/₃₂. Бумага типографская № 1. Гарнитура «Обыкновенная новая». Печать высокая. Условн. печ. л. 16,63. Условн. кр.-отт. 17,68. Учетно-изд. л. 16,95. Тираж 100 тыс. экз. Заказ 1821. Цена 70 коп.

Политиздат. 125811, ГСП,
Москва, А-47, Миусская пл., 7.

Ордена Ленина типография «Красный пролетарий».
103473, Москва, И-473, Краснопролетарская, 16.